

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки
Кафедра менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО

Проректор з навчальної роботи,
проф. Гаврилюк С. В. _____

_____ 2013 р.

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ

ПРОГРАМА
нормативної навчальної дисципліни

підготовки магістра
галузі знань 1801 – Специфічні категорії
спеціальності 8.18010012 “Управління інноваційною діяльністю”

Програма навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами» для студентів галузі знань 1801 – Специфічні категорії спеціальності 8.18010012 “Управління інноваційною діяльністю”

” ____ ” _____, 2013 р. – 8 с.

Розробники: Черчик Л.М., д.е.н., професор

Рецензент: Ліпич Л.Г., декан Інституту економіки та менеджменту, д.е.н., професор

Програма навчальної дисципліни затверджена на засіданні кафедри
протокол № 11 від 04. 06. 2013 р.

Завідувач кафедри: _____ (Ліпич Л.Г.)
(підпис) (прізвище, ініціали)

Програма навчальної дисципліни
схвалена науково-методичною комісією Інституту економіки та менеджменту
протокол № ____ від 05. 06. 2013 р.

Голова науково-методичної
комісії факультету (інституту) _____ (Бегун С.І.)
(підпис) (прізвище, ініціали)

Програма навчальної дисципліни
схвалена науково-методичною радою університету

протокол № ____ від ____ . ____ . 20__ р.

© Черчик Л.М., 2013
(Прізвище, ініціали)

Вступ

Програма навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами», складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки «Магістр» спеціальності спеціальності 8.18010012 “Управління інноваційною діяльністю”

Предмет: система принципів та методів розробки та реалізації управлінських рішень, пов'язаних із здійсненням інвестиційної діяльності та прийняття управлінських рішень з питань обґрунтування, розробки, реалізації інноваційних проектів.

Міждисциплінарні зв'язки. Дисципліна «Управління інноваційними проектами» пов'язана з дисциплінами техніко-технологічного напрямку, оскільки передбачає знання студентами сучасної техніки і технологій; з дисциплінами організаційно-управлінського профілю, оскільки техніко-економічне обґрунтування будь-якого проекту передбачає проектування організаційної і управлінської структури, розв'язання проблем управління проектом; з дисциплінами «Фінанси», «Фінансовий менеджмент», «Бухгалтерський облік», «Фінансовий аналіз», «Стратегічний аналіз» в плані, що стосується оцінки фінансової спроможності інвестиційного рішення.

Програма навчальної дисципліни складається з таких **змістових модулів**:

1. Теоретико-методологічні основи управління інноваційними проектами.
2. Практичні аспекти реалізації інноваційних проектів.

1. Мета та завдання навчальної дисципліни

1.1. **Мета** вивчення дисципліни «Управління інноваційними проектами» – оволодіння системою теоретично-методологічних поглядів на розуміння специфіки обґрунтування і розробки інноваційних проектів, набуття вмінь і навичок для здійснення ефективного управління процесами їх реалізації, засвоєння методології та відповідного інструментарію, необхідних для успішного управління проектами, а також набуття навичок адаптації та впровадження проектних рішень у практичній діяльності.

1.2. Основними завданнями навчальної дисципліни є:

- ознайомити студентів із сутністю та теоретичними засадами управління інноваційними проектами;
- допомогти майбутнім фахівцям у вирішенні як виробничих, так і соціальних проблем вітчизняних підприємств;
- навчити правильно застосовувати методичний інноваційний інструментарій;
- виробити уміння опрацювати та аналізувати доцільність реалізації інноваційних проектів в умовах невизначеності;
- правильно визначати методи фінансування інноваційних проектів та напрямки державного регулювання інноваційної діяльності;
- опанування основ ринкової економіки стосовно методів підготовки, експертизи, оцінки проектів;
- ознайомлення з основними концептуальними поняттями, методами та підходами, які використовують у міжнародній практиці при проведенні проектного аналізу;
- удосконалення процесів прийняття рішень при розробці та реалізації проектів.

1.3. Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні:

знати:

- сутність та види інноваційних проектів;
- структуру інноваційного проекту;
- методи управління інноваційними проектами;
- методи оцінки прибутковості інноваційних проектів.

вміти:

- провести дослідження зовнішнього інвестиційного середовища та прогнозування

кон'юнктури інвестиційної діяльності;

- розробити стратегічні напрями інвестиційної діяльності суб'єкта підприємництва;
- усвідомити важливість світового досвіду розробки та оцінки проектів для їх подальшої діяльності;
- здобути знання про найважливіші чинники і критерії, які враховуються на різних стадіях життєвого циклу проекту.
- працювати з науковою літературою; обґрунтовувати прийняті рішення;
- обґрунтувати власну точку зору, толерантно вести себе під час дискусії;
- вирішувати як абстрактні так і конкретні, реальні проблемні ситуації;
- використовувати набуті знання в реальному житті.
- творчо вирішувати організаційні та виробничі завдання при впровадженні інновацій;
- вільного володіння понятійним апаратом;
- оперування термінологією під час виконання навчальних завдань та виступів на семінарах, конференціях тощо;
- розробляти стратегії формування інвестиційних ресурсів суб'єкта інвестиційної діяльності; оцінювати ефективність інноваційних проектів;
- здійснювати поточне планування та оперативне управління реалізацією інноваційних проектів.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 144 години / 4 кредити ECTS.

2. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні основи управління інноваційними проектами

ТЕМА 1. Загальна характеристика управління інноваційними проектами

1. Сутність проектної діяльності.
2. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту.
3. Цілі і процеси в управлінні інноваційними проектами.

ТЕМА 2. Сутність та особливості інноваційних проектів

1. Сутність інноваційного проекту, особливості та ознаки.
2. Класифікація інноваційних проектів.
3. Середовище інноваційного проекту.
4. Учасники інноваційного проекту.

ТЕМА 3. Структуризація проекту

1. Сутність і функції структуризації проекту.
2. Односпрямована структуризація: створення робочої структури проекту.
3. Двоспрямована структуризація та кодування проекту.
4. Трьохспрямована структура проекту.

ТЕМА 4. Життєвий цикл проекту (2 лекції)

1. Поняття життєвого циклу.
2. ЖЦП та його стадії за підходом Світового банку.
3. ЖЦП та його стадії за підходом UNIDO.
4. Особливості управління проектами на кожній стадії ЖЦП.

ТЕМА 5. Методологія проектного аналізу (2 лекції)

1. Витрати і вигоди в проектному аналізі.
2. Альтернативна вартість та альтернативні рішення.
3. Грошовий потік.
4. Цінність грошей в часі.
5. Аспекти проектного аналізу.

ТЕМА 6. Планування ресурсів і витрат інноваційних проектів

1. Оцінка і планування ресурсів.
2. Побудова ресурсних гістограм.
3. Моделювання і календарне планування ресурсів.
4. Планування затрат.

ТЕМА 7. Оцінка ефективності проектних рішень

1. Види і методи оцінки ефективності проекту.
2. Основні концепції, які визначають фінансову і економічну цінність проекту.
3. Критерії ефективності проектів.
4. Аналіз беззбитковості проекту.

Змістовий модуль 2. Практичні аспекти реалізації інноваційних проектів

ТЕМА 8. Модель управління проектом

1. Функції проектного менеджменту.
2. Характеристика моделі управління проектами.
3. Процедури в управлінні проектами.

ТЕМА 9. Основні форми організаційної структури проектів

1. Базові засади створення організаційної структури проекту.
2. Основні форми проектних структур.
3. Переваги і проблеми матричної структури.
4. Внутрішні організаційні структури у великих проектах.

ТЕМА 10. Методичні основи планування і контролю інноваційного проекту

1. Місце і функції планування та контролю в управлінні проектами.
2. Види планів.
3. Сучасні тенденції в плануванні та контролі проектів.

ТЕМА 11. Основи сіткового і календарного планування проектів

1. Загальна характеристика і види сіткових графіків.
2. Графіки передування: порядок побудови і показники.
3. Особливості стрілчастих графіків.
4. Сіткове планування в умовах невизначеності.
5. Календарне планування проектів.

ТЕМА 12. Контроль проекту

1. Модель планування і контролю проекту.
2. Методи аналізу виконання проекту.
3. Прогнозування остаточних витрат.
4. Звітування і контроль за змінами.

ТЕМА 13. Управління якістю в проекті

1. Поняття якості в контексті проектного менеджменту
2. Система управління якістю проекту
3. Витрати на забезпечення якості проекту

ТЕМА 14. Управління проектними ризиками

1. Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проектних ризиків.
2. Причини виникнення та наслідки проектних ризиків.
3. Методи аналізу й оцінки ризиків інвестиційних проектів.
4. Управління проектними ризиками.

ТЕМА 15. Процедури організації проведення конкурентних торгів (тендерів) по проекту

1. Основні положення.
2. Класифікація торгів.
3. Функції учасників торгів.
4. Порядок проведення підрядних торгів.

ТЕМА 16. Управління персоналом у проектах

1. Лідерство.
2. Команда інноваційного проекту.
3. Роль менеджера проекту.
4. Мотивація персоналу.

3. Форма підсумкового контролю успішності навчання – екзамен.

4. Методи та засоби діагностики успішності навчання.

В процесі вивчення дисципліни використовують такі методи оцінювання навчальної роботи студента:

- поточне тестування та опитування;
- підсумкове тестування по кожному змістовому модулю;
- оцінювання виконання ІНДЗ;
- письмовий іспит.

5. Список джерел

1. Ансофф И. Новая корпоративная стратегия : пер. с англ. / И. Ансофф. – СПб. : Питер Ком, 1999. – 437 с.
2. Афанасьев М. В., Гонтарева І. В. Управління проектами : Навчально-методичний посібник. / М. В. Афанасьєв, І. В. Гонтарева – Х. : ВД «ІНЖЕК», 2007. – 272 с.
3. Балдина К. П. Инвестиции : системный анализ и управление / К. П. Балдина. – М. : Дашков и К, 2006.
4. Барбаумов В. Е. Финансовые инвестиции : учебник / В. Е. Барбаумов, И. М. Гладких, А. С. Чуйко. - М. : Финансы и статистика, 2003.
5. Бардиш Г. О. Проектне фінансування / Г. О. Бардиш. – К. : Хай-Тек-Прес, 2008. – 254 с.
6. Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. Управління проектами : Навчальний посібник. – К. : КНЕУ, 2004. – 231 с.
7. Бланк И. А. Основы инвестиционного менеджмента : в 2 т. / И. А. Бланк. – К. : Ника-Центр, 2004.
8. Бланк І. О. Інвестиційний менеджмент : опорний конспект лекцій / І. О. Бланк, Н. М. Гуляєва. – К. : КДТЕУ, 2003.
9. Блех Ю. Инвестиционные расчеты : модели и методы оценки инвестиционных проектов : пер. с нем. / Ю. Блех, У. Гетце. – Калининград : Янтарный сказ 2,1997. – 653 с.
10. Бузова И. Н. Коммерческая оценка ивестий : учебник / И. Н. Бузова. – СПб. : Питер, 2004.
11. Виленский П. И. Оценка эффективности инвестиционных проектов / П. И. Виленский. - М. : Альпина-Бизнес, 2004.
12. Збаразька Л. О. Управління проектами : Навчальний посібник./ Л. О. Збаразька, В. С. Рижигов, І. Ю. Єрфорт . – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 168 с.
13. Кобиляцький Л. С. Управління проектами : Навч. посібник. – К. : МАУП, 2002. – 200с.
14. Колтынюк Б. А. Инвестиционные проекты: Конспект лекций. – СПб. : Изд-во В. А. Михайлова, 2001. – 500 с.
15. Лахметкина Н. П. Ивестиционная стратегия предприятия : учеб. пособие / Н. П. Лахметкина. – М. : КноРус, 2006.
16. Менеджмент организации : Учебное пособие / З. П. Румянцева, Н. А. Саломатин, Р. З. Акбердин и др.; Гос.Ком.РФ по высшему образованию. – М. : ИНФРА-М, 1996. – 430 с.
17. Мескон М. Х. Основы менеджмента : Пер с англ./ М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури – М. : Дело ЛТД, 1996. – 702 с.
18. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов / рук. авт. кол. В. В. Коссов, А. Г. Шахназаров. – М. : Экономика, 2000.
19. Разу М. Л., Воропаев В. И., Якутин Ю. В. и др. Управление программами и проектами : 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 8. – М. : ИНФРА-М, 2000. – 320с.
20. Сабина Пайпе. Проектный менеджмент : ускоренный курс. – М. : Дело и Сервис. – 2005. – 192 с.
21. Савчук В.П., Прилипко С.Н., Величко Е.Г. Анализ и разработка инвестиционных проектов. – К.: Абсолют-В, Эльта, 1999.
22. Сергеев И. В. Организация и финансирование инвестиций / И. В. Сергеев. - М. : Финансы и статистика, 2000.
23. Тарасюк Г. М. Управління проектами . Навчальний посібник. – К. : Каравела, 2004. – 344 с.
24. Тянь Р. Б., Холод Б. І., Ткаченко В. А. Управління проектами : Підручник. – К. : Центр навчальної літератури, 2003. – 224 с.
25. Управление проектами : Справочное пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро и др. – М. : Высшая школа, 2001. – 875 с.
26. Управління діловими проектами : Навчальний посібник. – К. : Центр навчальної літератури, 2005. – 280 с.

РЕЦЕНЗІЯ

на програму навчальної дисципліни
«Управління інноваційними проектами»
для студентів галузі знань 1801 – Специфічні категорії
спеціальності 8.18010012 “Управління інноваційною діяльністю”

Укладач д.е.н., професор Черчик Л.М.

Обсяг навчальної програми:

- кількість сторінок – 6,
- кількість літературних джерел – 26.

Навчальна програма дисципліни розроблена на основі типової навчальної програми дисципліни.

У програмі сформульовані вимоги до знань та вмінь студентів, які відповідають професійному спрямуванню підготовки магістрів.

Формування мети та завдань дисципліни чітке. Завдання вивчення курсу спрямовані на оволодіння сучасними методами та прийомами управління проектами.

Структура та зміст тематичного курсу дозволяють комплексно підійти до вивчення дисципліни.

У роботі передбачений порядок застосування поточної та підсумкової форм контролю знань студентів.

Запропоновані літературні джерела, на яких базується тематика курсу, є достатніми для вивчення курсу студентами.

Формування питань для контрольного опитування та завдань для самостійної роботи студентів відповідають розробленому теоретичному та практичному плану вивчення дисципліни.

Серед позитивних сторін програми можна виділити вдало підібрану тематику курсу, що дозволяє комплексно підійти до вивчення дисципліни.

Негативних особливостей програми не виявлено.

Загалом навчальна програма дисципліни «Управління інноваційними проектами» для студентів галузі знань 1801 – Специфічні категорії спеціальності 8.18010012 “Управління інноваційною діяльністю” відповідає вимогам та може бути застосована при вивченні курсу.

Рецензент

Л.Г. Ліпич