



СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ

**МАТЕРІАЛИ
МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-
ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**

18-20 жовтня 2024 р.

**м. Пшеворськ, Республіка Польша
м. Луцьк, Україна**

ВОЛИНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ЛЕСІ УКРАЇНКИ
(м. Луцьк)

ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (м. Луцьк)

НАЦІОНАЛЬНИЙ ЛІСОТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ (м. Львів)

ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (м. Одеса)

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ** (м. Рівне)

ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (м. Хмельницький)
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

«ХАРКІВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ» (м. Харків)

ІНСТИТУТ АГРОЕКОЛОГІЇ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ НААН (м. Київ)

**ДУ «ІНСТИТУТ РИНКУ І ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ
НАНУ»** (м. Одеса)

ВИЩА ШКОЛА СУСПІЛЬНО-ЕКОНОМІЧНА В ПШЕВОРСЬКУ
(м. Пшеворськ, Республіка Польща)

**ІНСТИТУТ РОЗВИТКУ СЕЛА ТА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА
ПОЛЬСЬКА АКАДЕМІЯ НАУК** (м. Варшава, Республіка Польща)

ЕСТОНСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ПІДПРИЄМНИЦТВА (м. Таллінн, Естонія)

МАГДЕБУРГСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОТТО-ФОН-ГЕРІКЕ
(м. Магдебург, Німеччина)

МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

«СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ»

18-20 жовтня 2024 р.

**м. Пшеворськ, Республіка Польща
м. Луцьк, Україна**

УДК 005(062.552)

*Рекомендовано до опублікування науковою радою
Волинського національного університету імені Лесі Українки
(протокол №15 від 31.10.2024 року)*

Рецензенти:

Карлін М. І. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів Волинського національного університету імені Лесі Українки;

Ковальська Л. Л. – доктор економічних наук, професор, декан факультету бізнесу та права Луцького національного технічного університету;

Скрипчук П. М. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Національного університету водного господарства та природокористування.

Сучасні технології менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (18-20 жовтня 2024 р.) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2024. 333 с.

У збірнику подано тези доповідей та виступів учасників Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої удосконаленню та розвитку теоретичних, методичних та прикладних аспектів сучасного менеджменту.

УДК 005(062.552)

© Черчик Л. М. (упорядкування), 2024

ЗМІСТ

Bezkhlibna Anastasiia	10
Identification of the "bottlenecks" of the management of ensuring the competitiveness of the coastal region	
Білак Андрій	15
Роль великих даних у сучасних економічних дослідженнях	
Бендасюк Олег	18
Маркетингова стратегія розвитку аграрної економіки України в період повоєнного відновлення	
Берчук Валентина	22
Оптимізації витрат підприємства на основі впровадження цифрових рішень	
Бойко Маргарита, Марія Кулик	27
Кластерна модель розвитку мережі садіб зеленого туризму	
Бортнік Світлана	32
Застосування системи контролінгу в менеджменті ефективності підприємницької діяльності	
Боярчук Анастасія	36
Оцінювання ефективності системи менеджменту в малому бізнесі	
Булик Юлія	39
Вплив сучасних технологій на якість продукції у компаніях	
Буняк Надія, Дейнека Олена	44
Складові елементи механізму управління економічною безпекою підприємства	
Василик Наталія	47
Цифрове робоче місце менеджера: тенденції, переваги та недоліки	
Василик Наталія, Савчук Юлія	51
Сучасні методи менеджменту в організації	
Ващук Катерина, Волинець Ірина	54
Основні характеристики управління виробничо-господарською діяльністю підприємства	
Вернігорова Наталія	57
Вдосконалення організації пошуку приватних партнерів в умовах цифровізації	
Wloch Waldemar Piotr	61
Zarządzanie strategiczne rozwojem małych i średnich przedsiębiorstw w Polsce w oparciu o innowacje i zaawansowane technologie	

Войтенко Ганна	65
Елементи та особливості системи менеджменту персоналу підприємства	
Волинець Ірина	69
Особливості процесу управління ризиками на підприємстві	
Волинець Ірина, Домбровська Вероніка	73
Основні етапи процесу управління ризиками в організації	
Волинець Ірина, Романюк Анна	76
Інструменти управління маркетинговою політикою просування підприємства	
Volkov Oleksii	80
Impact of leadership on performance and culture: modern methods of effectiveness evaluation	
Гапонова Ольга	83
Особливості управління виробничою діяльністю підприємства в умовах цифровізації	
Говіна Зоя	86
Формування системи антикризового управління банківських установ	
Гудзь Марина, Гудзь Петро	89
Використання моделі EFQM до удосконалення системи управління персоналом промислового підприємства	
Gudz Petro	93
Doskonalenie technologii zarządzania przedsiębiorstwa produkcyjnego środkami digitalizacji	
Грабовська Ірина	96
Антикризові стратегії в системі управління підприємством	
Гульчак Олександр, Хомюк Наталія	100
Енергетичний менеджмент як інструмент сталого розвитку	
Гурко Анна	104
Зміст та основні характеристики управління бізнес-процесами підприємства	
Дейнега Інна, Дейнега Олександр	108
Соціально-відповідальний маркетинг як інструмент забезпечення сталого розвитку бізнесу	
Жанько Дарина	112
Оцінювання ефективності комунікаційних процесів підприємства	
Зварко Інна	115
Методичні підходи до оцінювання ефективності управління розвитком людських ресурсів підприємства в умовах цифровізації	

Здробилко Богдан	119
Роль фінансового менеджменту у системі підтримки стратегічних змін управління ризиками та ресурсами підприємства	
Капінос Геннадій, Ішук Андрій	122
Впровадження сучасних тенденцій в управлінні та організації виробництва в Україні на основі європейського досвіду	
Карвацка Наталія, Слободянюк Іванна	127
Вплив політики корпоративної соціальної відповідальності підприємства на поведінку та лояльність споживачів	
Караїм Володимир	132
Аналіз стану землекористування в агросфері Волинської області	
Караїм Ольга	136
Менеджмент безпеки та екологічний менеджмент: інтеграція для сталого розвитку	
Карлін Микола	140
Фінансові аспекти менеджменту публічно-приватного партнерства	
Kaźcicka Grażyna	149
Zarządzanie antykryzysowe w kontekście transformacji gospodarczej: strategie i wyzwania	
Корецька Наталія	152
Управління якістю в умовах цифровізації	
Кувіка Ганна	154
Вплив сучасних концепцій на конкурентоспроможність сфери гостинності	
Купінець Лариса	159
HR-стратегії стабілізації функціонування агросектору в умовах посилення дефіциту кадрів	
Куцай Наталія	164
Економічна сутність бізнес-процесів та їх вплив на економічну безпеку організації	
Куцай Наталія, Тимошук Іван	167
Особливості розвитку персоналу в сучасній організації	
Ляміна Юлія, Буняк Надія	172
Особливості стратегічного управління розвитком підприємства в умовах цифровізації	
Мельничук Тетяна	175
Роль цифрових інструментів у збутовій діяльності підприємств	

Милько Інна	178
Маркетингові ризики в системі маркетингового менеджменту підприємства	
Милько Інна, Обнявко Олександр	182
Сутність та складові системи маркетингового менеджменту підприємства	
Михайлюк Олена	187
Вигоди екологічної сертифікації Green Key для розвитку сфери гостинності та туризму в Україні	
Нагорнюк Юлія, Волинець Ірина	193
Управління потенціалом підприємства в умовах цифровізації	
Найдюк Петро	196
Генеративний штучний інтелект як інструмент прогнозування трендів в контексті конкурентоспроможності	
Науменко Наталія	199
Вплив війни на депопуляцію та міграцію населення	
Нездоймінов Сергій	205
Антикризовий менеджмент в діяльності суб'єктів туристичного та готельного бізнесу	
Никитюк Артем, Черчик Лариса	208
Функціонування системи менеджменту підприємства на принципах екологічної відповідальності	
Никончук Людмила, Хомюк Наталія	211
Управління стратегічним розвитком малих підприємств України в сучасних умовах	
Нікішина Оксана	214
Менеджмент стійкості ринкових систем у новій парадигмі управління	
Носова Наталія	219
Підходи до оцінки ризиків агропромислового комплексу України у воєнний час з використанням заходів ESG-стратегії	
Нужна Оксана	223
Факторний аналіз в управлінні власним капіталом підприємства	
Оніщук Дарина	226
Оцінювання ефективності управлінських рішень в організації	
Орнат Романа	229
Складові системи управління ресурсами і витратами підприємства	
Пахарчук Віктор	232
Організація фінансового контролю в системі управління підприємством	

Рогов Вячеслав	236
Стратегічний підхід до управління змінами в умовах цифрової трансформації	
Сак Тетяна	239
Механізм маркетингової аналітики підприємства та сучасні цифрові інструменти	
Сокирник Ірина	242
Система управління змінами організації в умовах нестабільності	
Stadnyk Valentyna, Naskalny Serhii	247
Digitalization in increase of performance of implementation of business development projects	
Сур'як Алла	250
Економічна свобода споживача в сучасному маркетинговому менеджменті	
Терпіль Діана	254
Ухвалення рішень на засадах антикризового управління	
Тлущкевич Наталія	258
Обліковий аспект інформаційного та аналітичного забезпечення менеджменту на мікрорівні	
Тюріна Ніла, Назарчук Тетяна, Бакай Антон	261
Лідерство та командотворення: підходи та інструменти	
Хамуда Вікторія, Волинець Ірина	265
Оцінювання ефективності управління конкурентоспроможністю підприємства	
Храпкін Олександр	269
Управління індивідуальними проектами за допомогою засобів штучного інтелекту	
Хумарова Ніна, Голікова Ольга	271
Формування системи моніторингу зеленої інфраструктури урбоecosystem в забезпеченні сталого розвитку	
Челядін Тетяна	276
Стратегія антикризового управління підприємством	
Черен Ілля	279
Вплив внутрішнього та зовнішнього середовища на систему планування діяльності підприємства	
Черняк Валентин	282
Конкуренція на міжнародному ринку електронної комерції	
Шаталова Людмила	285
Стратегії розвитку персоналу підприємств на сучасному етапі розвитку	

Швець Катерина	288
Система комунікаційних та інформаційних процесів підприємства	
Шевчук Яна	292
Дослідження особливостей ефективності конкурентної стратегії розвитку підприємства у сучасному бізнес-середовищі	
Шершун Ольга	296
Впровадження екологічного менеджменту на аквакультурних підприємствах України в межах євроінтеграції	
Шостак Людмила	300
Інформаційне забезпечення процесу формування бізнес-моделі підприємств	
Шпоняк Артем, Черчик Лариса	304
Складові інформаційно-аналітичного забезпечення системи менеджменту підприємства в умовах цифровізації	
Юхимчук Анастасія, Ющишина Лариса	308
Роль групових процесів в оптимізації командної роботи в закладах охорони здоров'я	
Ющишина Лариса	312
Роль групової динаміки в процесах остракізму	
Яковчук Ірина	315
Теоретичні аспекти маркетингового планування на підприємстві	
Jarosz Piotr	319
Rola efektywnego zarządzania w sektorze prywatnym i publicznym jako kluczowy czynnik skutecznego funkcjonowania organizacji: analiza porównawcza i aktualne tendencje	
Яцюк Олег	322
Управління процедурою автосанації підприємства: досвід Китайської Народної Республіки	
Хомюк Наталія	326
Формування системи управління прибутковістю експортоорієнтованих підприємств	
Cherchyk Larysa	329
An inclusive approach to management of the reintegration of veterans, combatants, and their families into civil society and the economy	

АНАЛІЗ СТАНУ ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ В АГРОСФЕРІ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ

Караїм Володимир, здобувач третього рівня вищої освіти
Волинський національний університет імені Лесі Українки,
м. Луцьк

Земельні ресурси є основою для розвитку агросфери – однієї з ключових галузей економіки Волинської області. Землекористування в регіоні тісно пов'язане з природно-кліматичними умовами, соціально-економічними чинниками та історичними особливостями розвитку аграрного сектору. Сучасний стан землекористування в області вимагає аналізу для розробки ефективних стратегій сталого управління ним та забезпечення екологічної та продовольчої безпеки.

Метою дослідження є аналіз стану землекористування в агросфері Волинської області з огляду на сучасні тенденції та виклики.

Для дослідження використано дані Державної служби статистики України, наукові публікації та моніторингові дослідження стану земельних ресурсів, застосовано методи статистичного та порівняльного аналізу для оцінки змін у землекористуванні.

Волинська область характеризується наявністю значних сільськогосподарських угідь, що займають близько 51,4 % загальної площі області (табл. 1).

Таблиця 1

Земельний фонд Волинської області*

Землі	Площа, тис. га	Відсотків до загальної площі
Всього земель	2014,4	100,0
Сільськогосподарські угіддя	1035,9	51,4
Ліси та інші лісовкриті площі	687,2	34,1
Відкриті заболочені землі	108,3	5,4
Забудовані землі	124,3	6,2
Землі під водою	44,4	2,2
Інші землі	14,3	0,7

*Джерело: [1].

Динаміку площі сільськогосподарських угідь Волинської області упродовж 2010–2020 рр. представлено на рис. 1.



Рис. 1. Динаміка площі сільськогосподарських угідь
Волинської області*

*Розроблено авторами за даними [1].

Як бачимо, протягом останнього десятиліття спостерігається зменшення площі сільськогосподарських угідь, що пов'язано з деградацією ґрунтів, урбанізацією та перетворенням частини угідь на непридатні для сільського господарства землі.

Основними категоріями земельного фонду сільськогосподарських угідь є рілля (66 %), пасовища (18 %), сіножаті (14,9 %) та багаторічні насадження (0,76 %). Дані щодо зміни їх площі упродовж 2010–2020 рр. подано у табл. 2.

Таблиця 2

Площа сільськогосподарських угідь Волинської області*

Землі, тис. га	2000	2005	2010	2015	2020
Сільськогосподарські угіддя	1058,7	1054,1	1050,3	1047,6	1035,9
У тому числі					
Рілля	676,9	675,0	674,3	672,6	684,6
Сіножаті	156,8	158,0	160,1	161,9	154,5
Пасовища	213,2	209,7	204,4	201,4	188,9
Багаторічні насадження	11,4	11,4	11,5	11,7	7,9

*Джерело: [1].

Агрокліматичні умови регіону дозволяють вирощувати зернові культури, картоплю, овочі, а також вести тваринництво.

Що стосується аналізу ґрунтів, то нині на території Волині поширені дерново-підзолисті ґрунти легкого механічного складу, з вираженою кислотністю, нестачею поживних і органічних речовин та низькою буферною здатністю. Вони формувалися в умовах досить вологого клімату, здебільшого на піщаних і супіщаних основах. Останнім часом, через переважання коротких сівозмін (озима пшениця, кукурудза, ріпак), зниження обсягів використання органічних і мінеральних добрив та нестачу вапнякових меліорантів, агроєкологічний стан дерново-підзолистих ґрунтів значно погіршився. Підкислення, вимивання поглинених основ і зниження буферної здатності сприяють швидкій деградації цих ґрунтів. Це ускладнюється змінами клімату, зокрема різкими коливаннями температури та контрастними режимами опадів, коли тривалі посухи змінюються інтенсивними зливами. Небезпечно те, що деградаційні процеси в дерново-підзолистих ґрунтах через їх слабку буферну здатність розвиваються дуже швидко і традиційні заходи поліпшення не здатні ефективно протидіяти деградації [2]. Варто зазначити, що залежно від ступеня прояву деградаційних процесів, урожайність сільськогосподарських культур може знижуватися на 10–50 % [3]. Це робить необхідність пошуку дієвих рішень для сталого управління непродуктивними земельними ресурсами Волинської області [2].

Як бачимо ситуація із землекористуванням у регіоні залишається складною. Наявність численних негативних явищ, нераціональне використання земельних ресурсів та низька еколого-економічна й соціальна ефективність управління ними вказують на відсутність чіткої стратегії сталого земельного менеджменту. Особлива увага повинна бути приділена сільськогосподарським землям, які, як складова агроєкосистем, є найменш захищеними від ризиків ринкових, техногенних та природних факторів.

Загалом, у сучасних умовах можна виділити п'ять основних проблем землекористування в агрофері Волинської області:

1. Ерозія ґрунтів, коли значна частина орних земель піддається ерозійним процесам, що призводить до зниження їх родючості.

2. Забруднення ґрунтів внаслідок інтенсивного використання хімічних добрив та засобів захисту рослин, що негативно впливає на екологічний стан земель.

3. Деградація ґрунтів при вичерпанні органічних речовин через неправильне використання агротехнічних методів, яка веде до зниження їх продуктивності.

4. Фрагментація землекористування через процеси приватизації та оренди земель, у результаті якої в області спостерігається роздробленість сільськогосподарських угідь, що ускладнює їх ефективне використання.

5. Вплив на ґрунти воєнних дій, які завдають їм як фізичних, так і хімічних пошкоджень, що впливає на екологічну та аграрну цінність.

Для покращення стану землекористування в агросфері Волинської області доцільно: запровадити систему раціонального використання земель, яка передбачає чергування культур і врахування природних особливостей ґрунтів; підтримувати екологічне землеробство та стимулювати фермерів до використання органічних добрив і зменшення хімічних засобів захисту рослин; впроваджувати сучасні агротехнічні методи, що спрямовані на збереження родючості ґрунтів і запобігання їх деградації; стимулювати лісопосадкові роботи на ерозійно небезпечних територіях, з метою зменшення негативного впливу водної та вітрової ерозії; покращити інституційне управління земельними ресурсами, включаючи впорядкування земельної документації та створення ефективної системи контролю за використанням земель; вдосконалити організаційно-економічні аспекти досягнення припинення деградації земель, що передбачає врахування надбань агрономічних, ґрунтознавчих, екологічних та економічних наук [3].

Аналіз стану землекористування в агросфері Волинської області свідчить про наявність серйозних екологічних та економічних проблем, які потребують невідкладних заходів. Для забезпечення сталого розвитку аграрного сектору необхідно впроваджувати сучасні методи управління земельними ресурсами, що базуються на принципах екологічної стійкості. Оптимізація землекористування сприятиме збереженню природних ресурсів та підвищенню продуктивності аграрного виробництва, що у свою чергу забезпечуватиме екологічну та продовольчу безпеку.

1. Статистичний щорічник Волинь 2020. Луцьк, 2021. 420 с.

2. Tsapko Y., Kucher A., Meshref B., Krupin V., Rozmarina A., Holovina O., Skorokhod I. Structural Amelioration of Soils for Sustainable Land Management. Land. 2023; 12(4):909. <https://doi.org/10.3390/land12040909>

3. Улько Є. Організаційно-економічні основи управління проектами землевпорядкувань агробізнесу щодо забезпечення сталості агроєкосистем. Journal of Innovations and Sustainability. 2022. 6(3):06. URL: <https://doi.org/10.51599/is.2022.06.03.06>.

Наукове видання

СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції

18-20 жовтня 2024 р.

Друкується в авторській редакції
Відповідальність за інформацію, викладену в публікаціях,
несуть автори

Упорядкування Черчик Л. М.
Технічний редактор Носко М. В.

Підп. до друку 08.11. 2024 р. Формат А5. Папір офс.
Гарн. Таймс. Ум. друк. арк. 17.