

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Луцький національний технічний університет

Рада підприємців при Кабінеті Міністрів України

Інститут демографії та проблем якості життя НАН України (Київ)

Інститут економіки промисловості НАН України (Київ),

Інститут регіональних досліджень НАН України (Львів),

Волинський осередок ВГО «Спілка економістів України»,

Волинський обласний центр зайнятості,

Київський національний університет будівництва і архітектури

ДННУ «Академія фінансового управління» (м. Київ),

Хмельницький національний університет, Державний університет економіки і технологій (Кривий Ріг)

Донецький національний університет імені Василя Стуса (Вінниця)

ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» (Луцьк)

Міжнародний економіко-гуманітарний університет ім. академ. С.Дем'янчука (Рівне)

Державний університет «Житомирська політехніка» (Житомир)

Мукачівський державний університет (Мукачево), Університет Короля Данила (Івано-Франківськ),

Університет Марії Кюрі-Склодовської у Любліні (м. Люблін, Польща)

Управління статистики у Жешуві (м. Жешув, Польща), Академія Замойська (м. Замость, Польща),

Національна торгово-промислова палата у Варшаві (м. Варшава, Польща)

Фундація «Інститут сталого розвитку» (м. Варшава, Польща)

Технічний університет – Варна (м. Варна, Болгарія)

Сільськогосподарська академія університету імені Вітовта Великого (м. Каунас, Литва)

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ

X Міжнародна науково-практична конференція
Луцький національний технічний університет

THE ACTUAL PROBLEMS OF SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS MANAGEMENT

10 th international scientifically-practical conference
Lutsk National Technical University

6 грудня 2024 р.
Частина 1

6 December, 2024
Part 1

Луцьк – 2024
Lutsk – 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Луцький національний технічний університет
Рада підприємців при Кабінеті Міністрів України
Інститут демографії та проблем якості життя НАН України (Київ)
Інститут економіки промисловості НАН України (Київ),
Інститут регіональних досліджень НАН України (Львів),
Волинський осередок ВГО «Спілка економістів України», Волинський обласний центр зайнятості,
Київський національний університет будівництва і архітектури
ДННУ «Академія фінансового управління» (м. Київ), Хмельницький національний університет,
Державний університет економіки і технологій (Кривий Ріг)
Донецький національний університет імені Василя Стуса (Вінниця)
ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» (Луцьк)
Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка С. Дем'янука (Рівне)
Державний університет «Житомирська політехніка» (Житомир)
Мукачівський державний університет (Мукачево), Університет Короля Данила (Івано-Франківськ),
Університет Марії Кюрі-Склодовської у Любліні (м. Люблін, Польща)
Управління статистики у Жешуві (м. Жешув, Польща), Академія Замойська (м. Замость, Польща),
Національна торгово-промислова палата у Варшаві (м. Варшава, Польща)
Фундація «Інститут сталого розвитку» (м. Варшава, Польща)
Технічний університет – Варна (м. Варна, Болгарія)
Сільськогосподарська академія університету імені Вітовта Великого (м. Каунас, Литва)

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ
УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-
ЕКОНОМІЧНИМИ
СИСТЕМАМИ**

**THE ACTUAL PROBLEMS
OF SOCIAL AND
ECONOMIC SYSTEMS
MANAGEMENT**

*X Міжнародна
науково-практична конференція
Частина 1*

*10 th international
scientifically-practical conference
Part 1*

**Луцький національний технічний
університет**

Lutsk National Technical University

6 грудня 2024 року 6 December, 2024



This project has received funding from European Union`s Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No.871072.

Луцьк
«Надстир'я»
2024

УДК 338.24 : 330.342 (063)

А 43

*Рекомендовано Вченою радою
Луцького національного технічного університету
(протокол № 5 від 26 грудня 2024 р.)*

Рецензенти:

Голян В.А. – д.е.н., професор, директор ГО «Європейський аналітичний центр»;

Хомюк Н.Л. – д.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту Волинського національного університету ім. Лесі Українки

А 43 **Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф.,** Частина 1. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надстир'я, 2024. 483 с.

The actual problems of social and economic systems management : 10 th international scientifically-practical conference, Part 1. December 6, 2024, Lutsk: Nadstyrja, 2024. 483 p.

ISBN 978-617-8438-05-0

Збірник містить матеріали учасників X Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами», що охоплюють проблеми структурної трансформації економіки регіонів польсько-українського прикордоння, управління національним господарством, галузями та господарськими комплексами; управління державними фінансами та інвестиційного забезпечення відбудови України, регіонального менеджменту та міжнародного співробітництва в контексті подальшої євроінтеграції України; менеджменту та економіки підприємства; управління персоналом, трудового потенціалу, лідерства; ринку праці, зайнятості населення, соціального партнерства; управління логістичними процесами на різних рівнях господарювання, а також економіки довкілля та природних ресурсів.

Для науковців, аспірантів, студентів, практиків, які досліджують проблеми управління соціально-економічними системами різних рівнів.

УДК 338.24 : 330.342 (063)

Матеріали друкуються в авторській редакції.

Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, економіко-статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

ISBN 978-617-8438-05-0

© Луцький національний технічний університет, 2024

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ №1

СТРУКТУРНА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНІВ ПОЛЬСЬКО-УКРАЇНСЬКОГО ПРИКОРДОННЯ

Magdalena Mischczuk, Andrzej Mischczuk

W POSZUKIWANIU OPTYMALNEJ WIELKOŚCI JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO, ZE SZCZEGÓLNYM UWZGLĘDNIENIEM OBSZARÓW PRZYGRANICZNYCH (NA PRZYKŁADZIE WOJEWÓDZTWA LUBELSKIEGO) 16

Гордійчук А.І.

МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ТА РЕЗУЛЬТАТИ ОЦІНКИ СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ ПОЛЬСЬКО-УКРАЇНСЬКОГО ПРИКОРДОННЯ 20

Гордійчук Ю.Р.

НАПРЯМИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ГМІН І ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД НА ТЕРИТОРІЇ РЕГІОНІВ ПОЛЬСЬКО-УКРАЇНСЬКОГО ПРИКОРДОННЯ 21

Дубінчин В. В.

СТАЛИЙ РОЗВИТОК ПРОМИСЛОВОСТІ В ЗАХІДНИХ РЕГІОНАХ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ У КОНТЕКСТІ ВІЙНИ 23

Зубехіна Т., Владислав Р.

КУЛЬТУРНИЙ ТУРИЗМ НА ВОЛИНІ, ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ 25

Косінський П.М.

НАПРЯМИ «ЗЕЛЕНОЇ» ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ ПОЛЬСЬКО-УКРАЇНСЬКОГО ПРИКОРДОННЯ 26

Лучечко Ю.М.

ПОРІВНЯЛЬНА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ АГРОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ ЗАХІДНОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ 28

Пугач С. О.

ЗСУВ УКРАЇНСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ НА ЗАХІД: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ 30

Рибак С. В.

МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО УКРАЇНИ ТА ПОЛЬЩІ 32

Рудь Надія

ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ РЕГІОНУ 34

Хілуха О. А.

ІНДЕКС ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОЦІНКИ ЦИФРОВИХ МОЖЛИВОСТЕЙ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ 37

Шубала І.В.

ПЕРСПЕКТИВИ ТРАНСКОРДОННОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ПОЛЬСЬКИХ ТА УКРАЇНСЬКИХ ПРИКОРДОННИХ РЕГІОНІВ У СФЕРІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ 39

Шубалий О.М.

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ СТРУКТУРНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНІВ ПОЛЬСЬКО-УКРАЇНСЬКОГО ПРИКОРДОННЯ 41

СЕКЦІЯ №2

УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ, ГАЛУЗЯМИ ТА ГОСПОДАРСЬКИМИ КОМПЛЕКСАМИ

Klymenko Kateryna, Ukhnal Nataliia

CRITICAL RAW MINERALS: A STRATEGIC RESOURCE FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN UKRAINE 44

Robertas Kersys, Tetiana Kobielieva FEATURES OF SEGMENTATION OF THE TRANSPORT SERVICES MARKET.....	46
Багаліка Тарас Олексійович ПЕРЕВАГИ КООПЕРАЦІЇ ЯК ФОРМИ ЕКОНОМІЧНОГО ЗАХИСТУ	49
Баштан А. Д., Литвин О. В. СИСТЕМА НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	50
Богдан Н.М., Ясинська А.О. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ТУРИСТИЧНОЮ ІНДУСТРІЄЮ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ ТА В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД.....	52
Булік Р.В. НАПРЯМИ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ВЕЛИКОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ.....	55
Васьків С.Ф. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ТРАНСКОРДОННОГО СПІВРОБІТНИЦТВА	56
Голубенко В.І. РОЗВИТОК ОРГАНІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА В УКРАЇНІ	57
Гонта С.А., Лук'янова В.В. ДОСЛІДЖЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ СЕКТОРУ ПОЛІГРАФІЇ В УКРАЇНІ.....	59
Зінченко О. А., Стасюк Ю.М. ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ СТРАТЕГЕМ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ З ВИКОРИСТАННЯМ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ	62
Клімов М.В., Ткачова Н.П. МАРКЕТИНГОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОСУВАННЯ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ	66
Кнейслер Е.Г. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ МЕДИЧНОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ.....	68
Копиця А.О., Лепський Р.С., Кобелєва Т.О. ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ КОМПЛАЄНС-БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	70
Крупський О. П., Стасюк Ю.М. ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ БІОТЕХНОЛОГІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА У СВІТІ.....	72
Лазаренко В.І. УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ УКРАЇНИ З ТОЧКИ ЗОРУ ПОВЕДІНКОВОГО ПІДХОДУ	75
Лисенко А.М., Ткачов М.М. ВИКЛЮЧНІ І НЕВИКЛЮЧНІ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....	76
Лук'янова В.В., Горовенко Г.О., Горовенко О.О. ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПРОЦЕС: КОЛАБОРАЦІЯ СУБ'ЄКТА І ОБ'ЄКТА ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	78
Максим'як С. В. СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ АКТИВНОСТІ СІЛЬСЬКОГО НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ	80
Маркус В. В. ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ НАПОВНЕННЯ БЮДЖЕТІВ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЗА РАХУНОК НЕПОДАТКОВИХ ДОХОДІВ	82
Порфіренко В. І., Михальський Є.В. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РИНКУ СПЕЦАВТОТЕХНІКИ В СВІТІ ТА УКРАЇНІ	86
Мосійчук І.В. ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ БУДВНИЦТВА В ПЕРІОД ВІЙНИ	88

Нужна О.А. РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ АКТИВІВ ПІДПРИЄМСТВ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: ВІЗУАЛІЗАЦІЯ ТЕНДЕНЦІЙ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ.....	89
Оболенцева Л.В., Петкун Ю.А. КЛЮЧОВІ ВЕКТОРИ ВІДНОВЛЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ТУРИСТИЧНОЇ ІНДУСТРІЇ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	91
Оболенцева Л.В., Давиденко П.О. СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗИТКУ ГАСТРОНОМІЧНОГО ТУРИЗМУ В ЗАХІДНІЙ УКРАЇНІ.....	93
Оменюк В. Я. МОДЕРНІЗАЦІЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ: КЛЮЧОВІ ФАКТОРИ УСПІХУ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД.....	95
Петролюк Ю.С. ЕФЕКТИВНЕ ВПРОВАДЖЕННЯ КОНКУРЕНТНОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО РИНКОВОГО СЕРЕДОВИЩА	97
Покачайло В.М. ЗЕЛЕНА ЕНЕРГЕТИКА У ПРОГРАМІ ВІДНОВЛЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ У ПОВОЄННИЙ ЧАС	98
Прівалова Л.С., Бондаренко О.О. НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ СЕРВІСНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ГОТЕЛЬНОМУ ГОСПОДАРСТВІ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ.....	99
Руденко І. В. НАПРЯМИ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНКУРЕНТНОЇ ПОЛІТИКИ НА РИНКУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УКРАЇНИ	101
Рудинець М.В., Бондарук В.В. ВПЛИВ ПРОЄКТІВ ПІДВИЩЕННЯ МЕНТАЛЬНОГО ЗДОРОВ'Я НА ЕКОНОМІЧНІ ПОКАЗНИКИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ	103
Тесленок І.М., Железняк Ю.А. ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ УКРАЇНИ СПРЯМОВАНІ НА ДОСЯГНЕННЯ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	105
Ходзицька В.В. КАЛЬКУЛЯЦІЯ НА ОСНОВІ ВИДІВ ДІЯЛЬНОСТІ: МІНІМІЗАЦІЯ НЕГАТИВНОГО ВПЛИВУ НА ДОВКІЛЛЯ В ЗВІТНОСТІ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	107
Хорішко А. М. ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА ДІЯЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ОБСЛУГОВУЮЧИХ КООПЕРАТИВІВ	108
Шевченко О. В. ВИКЛИКИ ЧАСУ ДЛЯ МІСТ УКРАЇНИ ТА ВІДПОВІДІ НА НИХ У ЗАСАДАХ ПОЛІТИКИ МІСЬКОГО РОЗВИТКУ	110
Шейн Є.С., Нечепоренко Д.А., Перерва П.Г., ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ	113
СЕКЦІЯ №3	
УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ, ІНВЕСТИЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ	
Yurii Lyrka STRATEGIC PRIORITIZATION OF INVESTMENT SECTORS IN UKRAINE AT AND POST WAR: CREATING MULTIPLIER EFFECTS THAT ACCELERATE BROADER ECONOMIC RECOVERY.....	115

Roman Miakota, Oleksandr Kutsovskyi FEATURES OF PUBLIC DEBT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF POST-WAR RECONSTRUCTION	116
Ostapenko R.M., Kovalevska N.S. INNOVATIVE FINANCING MODELS FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES	118
Андрєєв А. О., Яворський В. В. РОЛЬ ДЕРЖАВНИХ ФІНАНСІВ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ: ВИКЛИКИ ТА ПРІОРИТЕТИ	121
Андросова М.О., Шикіна Н.А. ВАЛОВИЙ ЗОВНІШНІЙ БОРГ УКРАЇНИ ТА ОСНОВНІ КРИТЕРІЇ ЙОГО ОЦІНЮВАННЯ	123
Антуф'єв Т.В., Попадюк А.Л. МІЖБЮДЖЕТНІ ТРАНСФЕРТИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСОВОГО ВИРІВНЮВАННЯ	126
Арзуманян О.А. НЕЗАЛЕЖНІ ФІСКАЛЬНІ ІНСТИТУЦІЇ В ДОВГОСТРОКОВІЙ ПЕРСПЕКТИВІ ФІНАНСОВІЙ СИСТЕМІ УКРАЇНИ.....	127
Богдан Б. В. УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ	129
Большук Артур ОЦІНЮВАННЯ СТАНУ ФІНАНСОВОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	131
Борщук О. С. ДЕРЖАВНЕ-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК ДРАЙВЕР ІНВЕСТИЦІЙ У ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	132
Бурбела А. Л., Камінна О. В. РОЗВИТОК ФОНДОВОГО РИНКУ В УКРАЇНІ: ДИНАМІКА ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....	134
Васильчук І.П., Денисюк А.Ю. РОЛЬ КОРПОРАТИВНИХ ФІНАНСІВ У ДОСЯГНЕННІ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	136
Волкова В.В., Бартош А. А. ДЕРЖАВНИМ БОРГ ТА ЙОГО ВПЛИВ НА ЕКОНОМІКУ КРАЇНИ.....	139
Волковський М. А., Попова О. Ю. ФАКТОРИ ЗРОСТАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.	141
Гандзюк В.О. РОЛЬ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПРОЗОРОСТІ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	145
Гандзюк В.О. РОЛЬ МІЖБЮДЖЕТНИХ ТРАНСФЕРТІВ У ВИРІВНЮВАННІ ФІНАНСОВОЇ СПРОМОЖНОСТІ РЕГІОНІВ	147
Грицевич О. ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ВЕКТОР ПІДВИЩЕННЯ ВИРОБНИЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНІВ	149
Губанов В.Є., Гуденко Б.О. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ СТІЙКОСТІ ДЕРЖАВНИХ ФІНАНСІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ МІЛІТАРИЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ.....	150
Гуцул І.А. МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ ПОКАЗНИКІВ РЕНТАБЕЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	152

Дикун О. ЕКОЛОГІЧНЕ ОПОДАТКУВАННЯ В УКРАЇНІ ТА КРАЇНАХ ЄВРОПИ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АСПЕКТ	155
Дров'яніков М.Р., Ткачук Н.М. РОЗВИТОК СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ В УКРАЇНІ	158
Заєць Д. С. РОЛЬ КРЕДИТУВАННЯ В ЕКОНОМІЧНОМУ ЗРОСТАННІ: ПЕРСПЕКТИВИ ТА РИЗИКИ.....	159
Імгрунт К.А., Янчук Т. В. СТРАТЕГІЇ SMM ДЛЯ ЗАЛУЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ У ВІДБУДОВУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	161
Карлін М. І., ФІНАНСИ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНИХ ФІНАНСІВ УКРАЇНИ	162
Коноваленко Д. В., Плахотній Д. О. ІНКЛЮЗИВНА ЕКОНОМІКА І ФІСКАЛЬНА ПОЛІТИКА В КОНТЕКСТІ ПІСЛЯВОЄННОЇ РЕКОНСТРУКЦІЇ.....	163
Круглякова В.В., Синичич М.М. КОМПЛАЄНС-КОНТРОЛЬ У БАНКАХ УКРАЇНИ	166
Кубіна А.П., Бурбела А.Л. ДЕРЖАВНИЙ БОРГ УКРАЇНИ: СТАН І ПРОБЛЕМИ.....	169
Кучерявий А.О. ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОЦІНКИ ВПЛИВУ BITCOIN ETF НА ГЛОБАЛЬНИЙ КРИПТОВАЛЮТНИЙ РИНОК	171
Лиценко М.В. АНАЛІЗ ФІНАНСОВОЇ ТА БЮДЖЕТНОЇ ЗВІТНОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ КАПІТАЛЬНИХ ІНВЕСТИЦІЙ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО СЕКТОРУ ЕКОНОМІКИ	173
Лінник А.Д. МЕХАНІЗМИ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ: АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИЙ АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ РАХУНКОВОЇ ПАЛАТИ	175
Лободіна З. М., Труш В. Л. МІЖБЮДЖЕТНІ ТРАНСФЕРТИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ФІНАНСОВОГО ВИРІВНЮВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ	176
Мандрик В.О. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ У 2025 РОЦІ.....	178
Машгаляр О. В. АНАЛІЗ СТАНУ РИНКУ НЕБАНКІВСЬКИХ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ.....	180
Мельник Я.М., Бурбела А.Л. АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВ УКРАЇНИ НА РИНКУ ЦІННИХ ПАПЕРІВ.....	183
Мотрунич І.В. ДОСВІД ІНШИХ КРАЇН У ЗАЛУЧЕННІ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ	185
Небісь В.П. РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У РОЗВИТКУ КРЕДИТУВАННЯ ЕКСПОРТНИХ ОПЕРАЦІЙ	187
Нестор О.Ю., Дуб А.Р. ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ ТА МІСЦЕВИМ ЕКОНОМІЧНИМ ВІДНОВЛЕННЯМ УКРАЇНИ	189

Нужна О.А., Зеленко С.В., Кожан О.О. ОБСЯГ НАДАНИХ ПОСЛУГ У ЗАКЛАДАХ, ЯКІ НАДАЮТЬ ІНШІ ВИДИ ОСВІТИ, В УКРАЇНІ ТА ВОЛИНСЬКІЙ ОБЛАСТІ: ОЦІНКА ДИНАМІКИ І ТЕНДЕНЦІЇ	192
Опанасенко А.В. ЗАСТОСУВАННЯ ВЕЛИКИХ ДАНИХ, МАШИННОГО НАВЧАННЯ ТА ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПОДАТКОВИХ АДМІНІСТРАЦІЯХ: СВІТОВИЙ ДОСВІД ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНИ	195
Павлова О. О., Чубань В. С. ПІДТРИМКА США У ФІНАНСУВАННІ ДСНС УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	197
Петруха С. В. БЮДЖЕТНА БЕЗПЕКА В РЕГУЛЯТОРНІЙ СИСТЕМІ ФУНКЦІОНУВАННЯ СІЛЬСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ ВОЄННОГО ЧАСУ	198
Плахотнюк М.С., Радзіховська Л. М. ВПЛИВ ЕКСПОРТУ УКРАЇНИ НА ЗРОСТАННЯ ВНУТРІШНЬОГО ВАЛОВОГО ПРОДУКТУ	199
Плахотнюк М.С., Тімошенко Н. М. СУТНІСТЬ ТА МЕТА ФІНАНСОВОГО МОНІТОРИНГУ В СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ	201
Поліщук Н.В., Баргош А. А. ПРОБЛЕМИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ У СІЛЬСЬКЕ ГОСПОДАТСТВО УКРАЇНИ	202
Попадюк А.Л., Антуф'єв Т.В. БЮДЖЕТНА СИСТЕМА УКРАЇНИ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	205
Потапова А. Г. ІНВЕСТИЦІЙНІ РИЗИКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	209
Прокопчук С. О. ВПЛИВ ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ КОРПОРАЦІЙ НА РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: ПЕРЕВАГИ ТА ЗАГРОЗИ.....	211
Руденко О.В., Ткачук Н.М. ФОРМУВАННЯ ДОХОДІВ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ УКРАЇНИ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ	214
Свіргун А.Р., Орехова Т.В. ІНСТИТУЦІЙНІ ЗАСАДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ ФІНАНСУВАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	216
Синчак В. П., Бачмага Д. А. ЕКОЛОГІЧНЕ ОПОДАТКУВАННЯ В УКРАЇНІ ТА НІМЕЧЧИНІ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ	220
Синявський В.В. ПЕРСПЕКТИВИ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ В УКРАЇНІ ДВОКОМПОНЕНТНОГО РІШЕННЯ (TWO-PILLAR SOLUTION) ДЛЯ ВИРІШЕННЯ ПОДАТКОВИХ ПРОБЛЕМ, ПОВ'ЯЗАНИХ З ЦИФРОВІЗАЦІЄЮ ЕКОНОМІКИ	221
Сокальський А. О. ІНВЕСТИВАННЯ В ОБЛІГАЦІЇ ВНУТРІШНЬОЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЗИКИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	223
Тлущкевич Н.В., Кожан О.О. ГАЛУЗЕВІ ОСОБЛИВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ	225
Фролов А.Ю. ІДЕНТИФІКАЦІЯ ПРОЄКТІВ НА РИНКУ ЗЕЛЕНИХ ОБЛІГАЦІЙ	227

Халавчук В. О. ФІСКАЛЬНА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ЯК ФАКТОР ПОДОЛАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ДИСБАЛАНСІВ В ПІСЛЯВОЄНИЙ ПЕРІОД	229
Хамайдуга Д. О. ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ НА ОСНОВІ АКТИВІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	232
Хаустова В.В. ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК ІНВЕСТИЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА РОЗВИТКУ ВІДНОВЛЮВАЛЬНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ В УКРАЇНІ.....	234
Чубань В.С., Жила К.В. ВІДШКОДУВАННЯ ЗБИТКІВ БІЗНЕСУ, ЗАВДАНИХ ВІЙСЬКОВИМИ ДІЯМИ: ПРАВОВІ МЕХАНІЗМИ ТА ПРОБЛЕМИ РЕАЛІЗАЦІЇ	235
Шуман В. Ю., Каращенко В. С., ПІДТРИМКА УКРАЇНСЬКИХ ВЧЕНИХ ЗА КОРДОНОМ ТА ФІНАНСОВЕ СТИМУЛЮВАННЯ ЇХ ПОВЕРНЕННЯ В УКРАЇНУ	237
Яворський О.А. ОПОДАТКУВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЮТЮНОВИХ ВИРОБІВ: ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ПРАКТИК В УКРАЇНІ	238
Ярошук В. О. ПРОБЛЕМИ ОПОДАТКУВАННЯ ОПЕРАЦІЙ З КРИПТОВАЛЮТАМИ В УКРАЇНІ	240
СЕКЦІЯ №4 РЕГІОНАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО, ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ	
Totska O. L. INTERNATIONAL TRADE BETWEEN UKRAINE AND THE EU: BIBLIOGRAPHIC ANALYSIS OF SOURCES ON THE BIBCNRS PORTAL.....	243
Білоус О.Ю. МОДЕРНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ НА ОСНОВІ СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ.....	244
Будякова О. Ю. БІОЕКОНОМІЧНА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ ЯК ВІДПОВІДЬ НА СПІЛЬНІ ВИКЛИКИ ЗЕЛЕНОГО ПЕРЕХОДУ	247
Булгакова О.В. СТРАТЕГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЗА УМОВ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ.....	249
Вітовський С.І. ПРОБЛЕМИ ТА ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ВЕДЕННЯ МАЛОГО БІЗНЕСУ	250
Волкова В.М., Дмитренко Т.Л. ПРУДЕНЦІЙНИЙ НАГЛЯД ТА ОПОДАТКУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ МАЙНІНГУ КРИПТОВАЛЮТ В УКРАЇНІ	252
Дубінський Р.О., Кифяк В.І. РЕГІОНАЛЬНІ ОСОБЛИВОСТІ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СИСТЕМИ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ: СТРАТЕГІЇ АГРОБІЗНЕСУ	255
Коваль Л. А., Панчук О. В. ФІНАНСОВА СПРОМОЖНІСТЬ РЕГІОНУ В СОЦІО-ЕКОНОМІЧНІЙ СИСТЕМІ.....	257
Корольчук Л.В. ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ ЯК КРОК ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЄВРОПИ.....	260

Кравець Л. В. ВПЛИВ ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ КОРПОРАЦІЙ НА ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ	262
Марків М.М. ІННОВАЦІЙНІ БІЗНЕС-МОДЕЛІ ТА ЇХ ВПЛИВУ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ КОМПАНІЙ	264
Матвійчук Л.Ю., Корсак В.І., Панасюк А.В. УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТУРИСТИЧНИХ ДЕСТИНАЦІЙ ВОЛИНИ У КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	265
Матвіюк Р.В., Попова О.Ю. ПОЛІТИКА ЗГУРТОВАНОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ МІСЦЕВИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	267
Матюк Л.В. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ	270
Матюк А. В. ІНСТРУМЕНТИ ЕФЕКТИВНОСТІ В ДЕРЖАВНИХ УСТАНОВАХ	272
Мельниченко І. В. ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ СОНЯЧНОЮ ЕНЕРГЕТИКОЮ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ УКРАЇНИ	274
Науменко Н.С., ВІЙСЬКОВА ТА ФІНАНСОВА ДОПОМОГА СОЮЗНИКІВ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВІЙНИ: РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	278
Оболенцева Л.В., Андрєєв В.Е. РЕКРЕАЦІЙНІ ПОТРЕБИ НАСЕЛЕННЯ ТА ВИРОБНИК ТУРИСТИЧНИХ ПОСЛУГ: БАЛАНС ІНТЕРЕСІВ	281
Оболенцева Л.В., Попова М.А. ОСОБЛИВОСТІ ТА ЗАВДАННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО ТУРИСТИЧНОГО МАРКЕТИНГУ	284
Підлісна Д.В., Фурман Т.Ю. СТАТИСТИЧНИЙ АНАЛІЗ ЯКОСТІ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ У РІЗНИХ РЕГІОНАХ УКРАЇНИ	286
Попадюк А.Л., Антуф'єв Т.В. ВПЛИВ ГЕОПОЛІТИЧНИХ ФАКТОРІВ НА ФІНАНСОВУ ЗВІТНІСТЬ	288
Сидоренко С. Г. СПІВРОБІТНИЦТВО УКРАЇНИ З МІЖНАРОДНИМ ВАЛЮТНИМ ФОНДОМ У СФЕРІ ТРАНСФЕРТНОГО ЦІНОУТВОРЕННЯ	289
Скрипник А.В. ВПЛИВ МІЖНАРОДНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ІНОЗЕМНИХ ПАРТНЕРІВ НА ФІНАНСОВУ БЕЗПЕКУ ДЕРЖАВИ	291
Тимченко К. С. ПЕРСПЕКТИВИ ЕКСПОРТУ РИБНОЇ ПРОДУКЦІЇ УКРАЇНИ НА МІЖНАРОДНІ РИНКИ	294
Швагер А.В. АУДИТ КОРПОРАТИВНОЇ ЗВІТНОСТІ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ У КОНТЕКСТІ ПОЛОЖЕНЬ ДИРЕКТИВИ 2022/2464	297
Шеломовська О.О., Толкачов А.А. ВИМУЩЕНА МІГРАЦІЯ УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ: ГЛОБАЛЬНІ ТРЕНДИ	298

СЕКЦІЯ №5

МЕНЕДЖМЕНТ, ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА, ЛОГІСТИКА

Bohashko O. L.

TRANSFORMATION OF THE ROLE AND TASKS OF FIXED ASSETS ACCOUNTING IN THE MODERN ENVIRONMENT302

Porfirenko V.I., Fandikova R.O.

LOGISTICS IN THE CONDITIONS OF WAR304

Gudkova N., Solorov N.

STRATEGIC PLANNING FOR ENTERPRISE DEVELOPMENT IN WARTIME CONDITIONS306

Gudkova N., Vysotska E.

FORMATION OF A SYSTEM FOR MANAGING THE INNOVATIVE DEVELOPMENT OF AN ENTERPRISE IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY309

Mokliak Alina, Olena Palyvoda

EFFECTIVE COMMUNICATION IN MANAGEMENT: THE ROLE OF INTERACTION IN TEAM SUCCESS312

Olesnevych Oleksandr

EFFECTS OF UNIVERSITIES TRANSFORMATION INTO ENTREPRENEURIAL313

Posasheva D. V., Tanklevska N. S.

CRISIS MANAGEMENT AND DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL ENTERPRISES IN THE POST-WAR PERIOD315

Абрамченко Д.О., Пуліна Т.В.

УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ317

Андренко І. Б., Лук'янчук А.І.

ЦИФРОВІ ДЕТОКСИКАЦІЙНІ ПОДОРОЖІ ТА ЇХ ВАЖЛИВІСТЬ319

Антуф'єв Т.В., Попадюк А.Л.

СУЧАСНИЙ СТАН ФОНДОВОГО РИНОКУ УКРАЇНИ322

Барвінок Н. В.

РОЛЬ КЛЮЧОВИХ ПОКАЗНИКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ В УПРАВЛІННІ МАРКЕТИНГОМ ТУРИСТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА324

Басюк Ю. В.

ТЕХНОЛОГІЧНІ РІШЕННЯ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ХЛІБОПЕКАРСЬКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ327

Береза В. Р.

ДЕЯКІ ПРОБЛЕМИ ОПОДАТКУВАННЯ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ330

Білокінь О. В.

РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНОЇ СКЛАДОВОЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ332

Більо І.О.

ІННОВАЦІЙНІ ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ХАРЧОВІЙ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ВПРОВАДЖЕННЯ ТА ПЕРЕВАГИ334

Бондар-Підгурська О.В., Кропова М.В., Юхно В.Є.

ОРГАНІЗАЦІЙНА КУЛЬТУРА ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ ТА ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ335

Букань Л.В., Омельченко А.І.

РОЛЬ БІЗНЕС-АНАЛІЗУ В РЕАЛІЗАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ЗМІН НА ПІДПРИЄМСТВІ338

Бутко Н.В., Макаренко Т.В.

УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ В ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ340

Василик Н.М. ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ СИСТЕМИ КРЕАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЇ...342	
Вовк Є.О., Фоміна О.О. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ344	
Воробей П.М. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА345	
Головач Т.В., Голюк Д.В., СТАН ТА ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ З ВИРОБНИЦТВА БУДІВЕЛЬНИХ МАТЕРІАЛІВ НА ПРИКЛАДІ ТДВ «ХМЕЛЬНИЦЬКЗАЛІЗОБЕТОН»348	
Гончаров Ю.В., Артюшок К.А. МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ351	
Гречко О. Ю. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТЕХНОЛОГІЯМИ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....353	
Гриневич А. С. РОЛЬ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ПЕРІОД ВІЙНИ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ.....355	
Гришечко Г.А. МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ІНТЕГРАЛЬНОЇ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: СИСТЕМНИЙ ПІДХІД.....356	
Гунчак В.І. ТРЕНДИ ФОРМУВАННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ В ЕПОХУ ЗМІН: ЕКОНОМІКА ДОБРОБУТУ358	
Дегтярьов С.О., ОЦІНКА РІВНЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ360	
Дубинчук В. В. ЧИННИКИ ВПЛИВУ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПРОДУКЦІЇ.....363	
Дутчак Р. Р., Дутчак В. Ф. ПРОБЛЕМА ЗБЕРЕЖЕННЯ БУХГАЛТЕРСЬКИХ ТА ЮРИДИЧНИХ ДОКУМЕНТІВ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ364	
Євстаф'єв С.М. ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА367	
Єременко А.В. КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЯ НЕМАТЕРІАЛЬНИХ АКТИВІВ369	
Захарченко П.В., Лазаренко В.І., Васковець Ю.С. МЕХАНІЗМ ФУНКЦІОНУВАННЯ БЕНЧМАРКІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ370	
Зеленко С.В., Онуфрійчук Д.С. ЕКОНОМІЧНА СУТЬ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНOSTІ ЯК ОБ'ЄКТА ОРГАНІЗАЦІЇ ОБЛІКУ372	
Зінкевич А.О. НАПРЯМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗЗБИТКОВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....374	
Значко Є. Д. ЕКСПОРТ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ.....375	
Капінос Г.І., Смерик М. Ю. РОЛЬ ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННІ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА377	

Караїм В. П. ОЦІНКА СТАЛОСТІ ЗЕМЕЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ОГЛЯД ПІДХОДІВ І ПРАКТИК	379
Кириченко В.Р., Левицький В.В. ІНСТРУМЕНТИ ТА МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ КАПІТАЛОМ	382
Ковальчишин Є.І., Момот В. Л., Побігун С. А. ДОСЛІДЖЕННЯ НЕОБХІДНОСТІ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	384
Ковальчук О.В. АНАЛІЗ ВЗАЄМОДІЇ КЛІЄНТА З БРЕНДОМ В ІНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГУ	386
Ковальчук О.В. ФОРМУВАННЯ СПОЖИВЧОЇ ПОВЕДІНКИ ПІД ВПЛИВОМ СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ	387
Комаровський В.І. СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ НА ЗАСАДАХ ІННОВАЦІЙ В УКРАЇНІ	388
Коняєва Д. О. ОСНОВНІ РУШІЙНІ СИЛИ СТРАТЕГІЧНОГО МАРКЕТИНГУ У МАЛОМУ БІЗНЕСІ.....	390
Корінь М.В., Каличева Н.Є. СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО В УКРАЇНІ: ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ТА КЛЮЧОВІ НАПРЯМИ РЕАЛІЗАЦІЇ	393
Коцупал О. В. МОДЕЛЮВАННЯ ПРОГНОЗНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ.....	395
Кривов'язюк І. В. ПРОБЛЕМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	397
Кришталь Р.Б. БІЗНЕС-ДІГНОСТИКА, ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	399
Крук О. М., Борисова С. Є. СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО СТВОРЕННЯ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ БРЕНДУ	401
Кукало Д. С, Ляшок Н.Ю. ШЛЯХИ ЗМІЦНЕННЯ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ.....	404
Кулаковська К. І. ОПТИМІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ У КРИЗОВИХ УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	407
Кульчицький О.В. ТРЕНДИ СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ ДЛЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ	410
Лагунов К. В., ОРГАНІЗАЦІЙНІ ПОЛОЖЕННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ	412
Лисенко О. В., Крупський О. П. ПСИХОЛОГІЧНА ПІДТРИМКА В СИСТЕМІ МЕДИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: РОЛЬ КРИЗОВИХ ПРОГРАМ ДЛЯ НАСЕЛЕННЯ ТА МЕДИКІВ.....	413
Лісняк Г.Г. ОСНОВНІ ЗАГРОЗИ ТА РИЗИКИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ АГРАРНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ.....	415
Радько В.М., Літвінов Д.С. ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВІЙНИ	417
Лук'янова В.В., Кирилюк М.О. ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ТОРГІВЛІ В УКРАЇНІ.....	420

Мазурик В.С. ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА ВИРОБНИЧИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВА	422
Маланчук Л. О., Полюхович В.О. АВТОМАТИЗАЦІЯ ОБРОБКИ АРХІВІВ ІЗ ЗАСТОСУВАННЯМ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ	424
Маланчук Л. О., Мордас О.М. ІННОВАЦІЙНІ ЦИФРОВІ РІШЕННЯ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАБІЛЬНОСТІ РОБОТИ ЦНАПІВ ПІД ЧАС ВІЙНИ.....	427
Матійчук Н.В., Микулець М.І., Кулинич Р. О. ІНТЕГРАЦІЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В СИСТЕМИ ЕКОЛОГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	431
Менчакова Ю.О., Ляшок Н.Ю. СУТНІСТЬ, ФУНКЦІЇ ТА ЗАВДАННЯ ЛОГІСТИКИ.....	432
Мерзлікіна Є.А., Попова О. Ю. СУТНІСТЬ І ФУНКЦІЇ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ	434
Московчук А.Т., Сидорук В.Ю. ФОРМУВАННЯ МЕТОДИКИ АНАЛІЗУ ФОНДУ ОПЛАТИ ПРАЦІ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	437
Надтока М.О. ВАЖЛИВІСТЬ ЦІНОВОГО МОНИТОРИНГУ ПРИ УХВАЛЕННІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В ЧАСТИНІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ	439
Наумюк Т.П. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	441
Новосьолова О.С., Волкова В.С. ОПТИМІЗАЦІЯ СТРУКТУРИ КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ.....	444
Норець С. Р., Порфіренко В. І. ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	446
Нужна О.А., Зеленко С.В., Онуфрійчук Д.С. МІСЦЕ КЛАСИФІКАЦІЇ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНOSTІ В ОРГАНІЗАЦІЇ ОБЛІКУ ТА КОНТРОЛЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	448
Обиденнова Т.С. ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД: ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ТА ВИКЛИКИ ВПРОВАДЖЕННЯ.....	450
Оболенцева Л.В., А.М. Ваніна ВПЛИВ СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ НА ВИБІР ТУРИСТИЧНИХ НАПРЯМКІВ МОЛОДІ.....	452
Оксенюк К.І. ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПОТОКІВ ПІД ВПЛИВОМ ВОЄННИХ ДІЙ.....	453
Олексюк Р. В. ВІЗУАЛІЗАЦІЯ ДАНИХ ТА КЛЮЧОВІ ПОМИЛКИ ПРИ ПОБУДОВІ ДІАГРАМ, ЯК ОДНОГО ІЗ СПОСОБІВ ВІЗУАЛІЗАЦІЇ	454
Онушканич О. Я. ОПТИМІЗУВАННЯ СТРУКТУРИ КАДРІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ЖКГ В УМОВАХ РЕСУРСНИХ ОБМЕЖЕНЬ.....	456
Онушканич Я.В. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ОБМЕЖЕНОГО ДОСТУПУ	458
Павлюк Р.А. ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА ПРИБУТОК ПІДПРИЄМСТВА	460

Пазинич В. О. АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У СФЕРІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ	462
Пахолок О.В., Передрій О.І. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИКИ РОЗПОДІЛУ	464
Пахолок О.В., Мартирисян І.А. МИТНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	466
Писаренко Т.М., Кононенко Д.В. РЕТРОСПЕКТИВНА ОЦІНКА ПОДАТКОВОГО НАВАНТАЖЕННЯ НА ОПЛАТУ ПРАЦІ НАЙМАНИХ ПРАЦІВНИКІВ ГОСПОДАРЮЮЧИХ СУБ'ЄКТІВ.....	468
Підпригора О.О. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ В ГОТЕЛЬНІЙ ІНДУСТРІЇ	470
Плавкова Д.Д., Саричев В. І. ПРОФЕСІЙНІ ТА СОЦІАЛЬНІ НАВИЧКИ ЯК ОСНОВА ДЛЯ РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ В НОВИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ	472
Полінкевич О.М. УПРАВЛІННЯ SMART-РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ	474
Попадюк А.Л. ЗНАЧЕННЯ ТА РОЛЬ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ .	475
Попко А. В. ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ТОВ «ПАН АГРОДІМ»	477
Поплавка С.С., Пуліна Т.В. ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ МАШИНОБУДІВНОГО ПІДПРИЄМСТВА	479
Поправка В. Р., Подолян Р. П. ОЦІНКА ЧИСТОЇ ПОТОЧНОЇ ВАРТОСТІ (NPV) ДЛЯ ВИЗНАЧЕННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ІНВЕСТИЦІЙ: МАТЕМАТИЧНИЙ ПІДХІД	481

продуктивності, зниження енергоспоживання та адаптації до потреб ринку [6]. Компанія General Electric впровадила цифрові двійники для управління своїми турбінами, що працюють у сфері енергетики. Завдяки моделюванню та аналізу даних у реальному часі вони змогли оптимізувати роботу обладнання, скоротити витрати на технічне обслуговування та збільшити енергоефективність. Компанія BMW використовує цифрові двійники для моделювання виробничих процесів у своїх заводах. Це дозволяє оптимізувати розміщення обладнання, знижувати час виробництва та адаптувати операційні процеси до вимог конкретного ринку.

Впровадження цифрових двійників підходить для підприємств у різних галузях – від виробництва до логістики та роздрібною торгівлі. Ця технологія дозволяє не лише покращувати ефективність операційного менеджменту, але й розвивати підприємство стратегічно, зважаючи на динамічність бізнес-середовища.

1. Koushki, P., & Aghaei, M. (2017). "Lean Manufacturing and Strategic Competitiveness." *International Journal of Operations & Production Management*, 37(3), 222-245.
2. Stevenson W.J. *Operations Management*. – 14th ed. – New York: McGraw-Hill Education, 2020. – 928 p.
3. Гончарук А.Г. *Операційний менеджмент: навчальний посібник*. – Одеса: ОНУ ім. І.І. Мечникова, 2018. – 230 с.
4. Капінос Г.І. *Операційний менеджмент [текст]: навч. посіб. / Г.І. Капінос, І.В. Бабій*. – К.: «Центр учбової літератури», 2013. – 352 с.
5. Коцко Т.А. *Операційний менеджмент: навчально-методичний комплекс дисципліни: навчальний посібник для студентів спеціальності 073 «Менеджмент»*. – Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. – 120 с.
6. *Цифрові двійники: що це за технологія [Електронний ресурс] // PSM7 – Аналітика*. – Режим доступу: <https://psm7.com/uk/analytics/cifrovye-dvojniki-hto-eto-za-technologiya-i-kak-ona-pomozhet-vosstanovit-ukrainu-analitika.html>.

Караїм В. П.

здобувач третього рівня вищої освіти спеціальності Менеджмент
Волинський національний університет імені Лесі Українки, м. Луцьк, Україна

ОЦІНКА СТАЛОСТІ ЗЕМЕЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ОГЛЯД ПІДХОДІВ І ПРАКТИК

Сталий розвиток земельних ресурсів є одним із головних завдань в умовах сучасних екологічних викликів, таких як зміни клімату, зниження родючості ґрунтів, втрата біорізноманіття та збільшення масштабів деградації земель. А ефективний земельний менеджмент у свою чергу слугує передумовою його забезпечення та в подальшому сприяє продовольчій безпеці, стабільності економічного розвитку та підтримці екосистемних послуг.

У статті розглядаються основні підходи та практики, які надають можливість науково обґрунтованої оцінки сталості земельного менеджменту, серед яких Indicators of the UN for SDGs, LADA, EA, SDAG, LCA, LQI, SLM та ін.

Першочергово зазначимо, що нині існує низка різноманітних практик оцінки сталості [11; 12] і, відповідно, існують різні визначення сутності цього поняття. Ймовірно, що найбільш «узагальненим» є варіант, запропонований Бондом та ін. [3], де оцінка сталості визначається як «будь-який процес, який спрямовує прийняття рішень на сталість».

Розглядаючи сталий розвиток як стратегію прийняття рішень, автори [17], висвітлюють основні її виклики, де роль оцінки сталості є ключовою й пропонують наступне визначення: оцінка сталості – це будь-який процес, метою якого є: сприяти кращому розумінню значення сталості та її контекстуальної інтерпретації (завдання інтерпретації); інтегрувати питання сталого розвитку в процес прийняття рішень шляхом визначення та оцінки (минулого та/або майбутнього) впливу сталого розвитку (проблема структурування інформації); сприяти досягненню цілей сталого розвитку (проблема впливу).

Узагальнюючи зазначене, можемо визначити оцінку сталості земельного менеджменту як комплексний процес, що спрямований на вимірювання та аналіз ефективності використання земельних ресурсів з позицій екологічної стабільності, соціальної відповідальності та економічної вигоди. Така оцінка передбачає використання різних методик, які дозволяють

кількісно та якісно оцінити вплив людської діяльності на землю і врахувати, як ці дії відображаються на екосистемних послугах та ресурсах для майбутніх поколінь.

Сутність оцінки сталості земельного менеджменту полягає у виявленні балансів та дисбалансів між різними типами землекористування. Ефективне управління земельними ресурсами не повинно обмежуватися тільки максимізацією продуктивності. Стійкий підхід до землекористування базується на збереженні екологічної рівноваги, що включає здоров'я ґрунтів, збереження водних ресурсів, біорізноманіття, зменшення забруднення та збереження продуктивності земель у довгостроковій перспективі. Відповідно, оцінка сталості надає інструменти для коригування політики землекористування таким чином, щоб забезпечити екологічну стійкість, економічну життєздатність і соціальну справедливість.

Сучасна оцінка сталості земельного менеджменту дедалі частіше включає використання цифрових технологій, таких як геоінформаційні системи, дистанційне зондування, а також великі дані для моніторингу земельних змін у реальному часі. Ці інноваційні підходи надають змогу отримувати точніші дані та спостерігати за змінами в ґрунтах, рослинності та водних ресурсах із високою просторовою та часовою роздільною здатністю. Наприклад, супутникові дані дозволяють моніторити зміну покриття земель та швидко ідентифікувати деградовані ділянки, що дозволяє приймати проактивні рішення щодо їх відновлення. Використання цифрових інструментів у поєднанні з іншими методиками оцінки забезпечує можливість створення інтегрованої системи оцінки сталості, яка сприяє більш ефективному управлінню земельними ресурсами на різних рівнях – від локального до глобального.

Однією з найбільш визнаних систем оцінки сталості є індикатори ООН для моніторингу Цілей сталого розвитку Indicators of the UN for Sustainable Development Goal (SDGs). Показник 15.3.1, який оцінює «деградовано/не деградовано» [5], враховує три ключові субіндикатори: тенденції у покритті земель, продуктивності земель та запасах вуглецю [4]. Цей підхід використовує статистичний принцип «Один мінус – усі мінуси», згідно з яким територія вважається деградованою, якщо хоча б один із субіндикаторів показує негативний тренд.

Враховуючи те, що здорові ґрунти мають вирішальне значення для стійких агропродовольчих систем, Продовольчою та сільськогосподарською організацією Об'єднаних Націй Food and Agriculture Organization (FAO), запущено практичні інструменти сприяння поглинання органічного вуглецю в ґрунті [4]. Важливим кроком у цьому є створення Глобальної ґрунтової інформаційної системи Global Soil Information System (GloSIS) Глобального ґрунтового партнерства FAO, яка є єдиним місцем де розміщено глобальну інформацію та дані про ґрунти. Іншими словами, платформа GloSIS створена для забезпечення легкого доступу до динамічної інформації про ґрунтові ресурси як об'єднаної, керованої країнами та глобально гармонізованої інформаційної системи про ґрунт. Розробка GloSIS контролюється Міжнародною мережею інституцій ґрунтової інформації International Network of Soil Information Institutions (INSII). Ця система наповнюється даними, наданими членами INSII. GloSIS являє собою сходинку в оцінці ґрунтових ресурсів для скерування ефективної та заснованої на знаннях політики на боротьбу з деградацією земель [6]. Також важливу інформацію для оцінки сталості земельного менеджменту можна отримати із представлених FAO наборів даних, зокрема Гармонізованої світової бази даних ґрунтів [7], Індексу сільськогосподарського стресу Agricultural Stress Index (ASI), який функціонує майже в реальному часі і є швидким індикатором, що полегшує ранню ідентифікацію оброблених земель із високою ймовірністю нестачі води (посухи) [1], Індексу стану рослинності Vegetation Condition Index (VCI) [15] та ін.

Для регіонів із земельною деградацією у посушливих зонах, доцільним є використання методики Оцінки деградації земель у посушливих зонах Land Degradation Assessment in Drylands (LADA) також розробленої FAO, яка інтегрує дані щодо деградації земель, водних ресурсів, рослинного покриву та клімату [10]. LADA використовує комбінований підхід, що включає як польові дослідження, так і дистанційне зондування. Методологія дозволяє

оцінювати рівень деградації на різних масштабах – від локального до національного, що робить її дуже універсальною для оцінки сталості земельного менеджменту в різних умовах.

Що стосується оцінки впливу землекористування на навколишнє середовище широко використовується методика Оцінки екологічної сталості Environmental Assessment (EA). Вона зосереджена на основних показниках, таких як споживання ресурсів, викиди забруднюючих речовин, рівень забруднення ґрунтів, вод та повітря. EA може використовуватися для оцінки сталості земельного менеджменту через призму довгострокових впливів на екосистемні послуги, дозволяючи краще зрозуміти, як різні види землекористування впливають на навколишнє середовище [14].

Особливої уваги заслуговує методика аналітичної сітки сталого розвитку Sustainable Development Analytical Grid (SDAG), що є інструментом, який дозволяє оцінити ефективність сталого розвитку будь-яких політик, стратегій, програм, проєктів (PSPP) на основі шести вимірів – екологічного, соціального, економічного, етичного, культурного та управління – розділених на принципи, теми та цілі. За допомогою сітки можна визначити сильні та слабкі сторони PSPP, знайти вдосконалення та визначити пріоритети для підвищення ефективності з часом, а також вибрати індикатори для відстеження еволюції [16].

Аналіз життєвого циклу Life cycle assessment (LCA) дозволяє оцінити вплив землекористування на кожному етапі життєвого циклу продукції або послуги. Він використовується для оцінки, скільки ресурсів витрачається, скільки забруднення створюється на кожному етапі – від добування сировини до утилізації. LCA є корисним для оцінки сталості окремих видів землекористування, таких як сільське господарство та лісівництво і надає комплексний підхід до оцінки ефективності управління землями [9].

Необхідно також звернути увагу на Індикатори сталого управління землями розроблені Світовим банком Land quality indicators (LQI) and Sustainable Land Management (SLM), що включають економічні, екологічні та соціальні параметри. Основна увага тут приділяється таким аспектам, як ефективність використання води, збереження біорізноманіття, запобігання ерозії ґрунтів і соціальна справедливість у розподілі ресурсів. Індикатори SLM широко використовуються для оцінки програм сталого розвитку в аграрних секторах країн, що розвиваються, де проблема земельної деградації стоїть найбільш гостро [8; 13; 18].

Зазначимо, що кожна з описаних методик має свої переваги та обмеження. Наприклад, індикатори сталого розвитку ООН є зручними для глобального моніторингу, проте вони можуть втрачати точність у локальних умовах. LADA є корисною для посушливих зон, але потребує значних ресурсів для проведення польових досліджень. EA охоплює широкий спектр екологічних аспектів, проте вона менш придатна для оцінки соціально-економічних чинників. Для ефективної оцінки сталості земельного менеджменту рекомендується використовувати комплексний підхід, який би включав кілька методик. Наприклад, індикатори сталого розвитку ООН можуть бути об'єднані з LCA для отримання більш детальної картини сталості різних видів землекористування. Використання інтегрованого підходу дозволить врахувати всі аспекти сталого розвитку, включаючи економічні, соціальні та екологічні чинники, що сприятиме кращому управлінню земельними ресурсами.

Таким чином, оцінка сталості земельного менеджменту є важливою не тільки на локальному рівні, де її результати впливають на щоденну практику землекористування, але й на глобальному, оскільки ефективне управління земельними ресурсами зменшує ризики деградації, що має прямий вплив на продовольчу безпеку, доступність води та зміни клімату. Деградовані землі втрачають свою продуктивність, знижуючи здатність екосистеми поглинати вуглець, що є одним із факторів глобального потепління. Тому оцінка сталості земельного менеджменту є критично важливою для подолання глобальних екологічних викликів і досягнення Цілей сталого розвитку, зокрема 15-ї цілі ООН, спрямованої на збереження екосистем суші.

1. Agricultural Stress Index (ASI). URL: <https://data.apps.fao.org/catalog/iso/66b7d407-edd4-490e-8b71-a9b7db6527f3>

2. Bell S., Morse, S. (Eds.). Routledge Handbook of Sustainability Indicators (1st ed.). Routledge. 2018. DOI: <https://doi.org/10.4324/9781315561103>
3. Bond A., Morrison-Saunders A., Pope J. Sustainability assessment: The state of the art. Impact Assess. Proj. Apprais. 2012. 30:1. 53–62. DOI: <https://doi.org/10.1080/14615517.2012.661974>
4. FAO launches practical tools to encourage soil organic carbon sequestration. URL: <https://www.fao.org/newsroom/detail/practical-tools-to-encourage-soil-organic-carbon-sequestration/en>
5. Goals 15. Sustainable Development Goals. Department of Economic and Social Affairs Sustainable Development. United Nations. URL: <https://sdgs.un.org/goals/goal15#undefined>
6. Global Soil Information System. Food and Agriculture Organization. URL: <https://data.apps.fao.org/glois/?lang=en>
7. Harmonized World Soils Database. <https://data.apps.fao.org/catalog/iso/ff5c613c-75bb-46a9-a162-bc728059b465>
8. Indicators of Land Quality and Sustainable Land Management. URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/487661468739557843/pdf/Indicators-of-land-quality-and-sustainable-land-management-an-annotated-bibliography.pdf>
9. ISO 14040:2006. Environmental management – Life cycle assessment – Principles and framework. URL: <https://www.iso.org/obp/ui/ru/#iso:std:iso:14040:ed-2:v1:en>
10. LADA local level assessment manuals. Manual for Local Level Assessment of Land Degradation and Sustainable Land Management. URL: <https://www.fao.org/nr/kagera/tools-and-methods/lada-local-level-assessment-manuals/en/>
11. Pintér L., Hardi P., Martinuzzi A., Hall J. Bellagio STAMP: Principles for sustainability assessment and measurement. Ecol. Indic. 2012, 17, 20–28. URL: https://edisciplinas.usp.br/pluginfile.php/337234/mod_resource/content/1/Texto%2003.pdf
12. Singh R. K., Murty H. R., Gupta S.K., Dikshit A. K. An overview of sustainability assessment methodologies. Ecol. Indic. 2012, 15, 281–299. URL: https://www.researchgate.net/profile/Soghra-Niroumand-Shishavan/publication/257716719_Designing_Family_Friendly_Architecture_Environments/links/55ec056308ae3e121846a334/Designing-Family-Friendly-Architecture-Environments.pdf
13. Sustainable land management: challenges, opportunities, and trade-offs. URL: <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/973741468135939915/sustainable-land-management-challenges-opportunities-and-trade-offs>
14. UN Environment Programme. Environmental assessment. Guidelines for conducting integrated environmental assessments. URL: <https://www.unep.org/explore-topics/environment-under-review/what-we-do/environmental-assessment>
15. Vegetation Condition Index (VCI). URL: <https://data.apps.fao.org/catalog/iso/095904fb-5d70-4f0d-bdea-9a1da6819b03>
16. Villeneuve C., Tremblay D., Riffon O., Lanmafankpotin G. Y., Bouchard S. A Systemic Tool and Process for Sustainability Assessment. Sustainability. 2017; 9(10):1909. DOI: <https://doi.org/10.3390/su9101909>
17. Waas T, Hugé J, Block T, Wright T, Benitez-Capistros F, Verbruggen A. Sustainability Assessment and Indicators: Tools in a Decision-Making Strategy for Sustainable Development. Sustainability. 2014; 6(9):5512-5534. DOI: <https://doi.org/10.3390/su6095512>
18. World Bank. Sustainable Land Management for Mitigation of and Adaptation to Climate Change. World Bank, Washington, DC. URL: <https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/622a4356-e5f2-5ba0-8df3-3a1733eeb4fb>

Кириченко В.Р.

Здобувач вищої освіти

Левицький В.В.

к.е.н., доцент кафедри менеджменту

Волинський національний університет імені Лесі Українки, м. Луцьк, Україна

ІНСТРУМЕНТИ ТА МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ КАПІТАЛОМ

У сучасному бізнес-середовищі, де конкуренція постійно зростає, а ринки піддаються значним коливанням, ефективне управління інвестиційним капіталом є одним з ключових факторів успіху підприємств. Інвестиції є рушійною силою розвитку бізнесу, дозволяючи розширювати виробництво, впроваджувати нові технології, освоювати нові ринки та підвищувати конкурентоспроможність. Однак, неправильне управління інвестиціями може призвести до значних фінансових втрат і навіть до банкрутства підприємства.

Основна проблема полягає в тому, що інвестування пов'язане з високим рівнем невизначеності та ризику. Вибір неправильного інвестиційного проєкту, недооцінка ризиків, неадекватне управління портфелем інвестицій можуть призвести до негативних наслідків для підприємства. Крім того, постійні зміни в економічному середовищі, технологічні інновації та нові регуляторні вимоги вимагають від підприємств постійного оновлення своїх знань та навичок у сфері управління інвестиціями.

Наукове видання

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ**

**THE ACTUAL PROBLEMS OF SOCIAL AND ECONOMIC
SYSTEMS MANAGEMENT**

*X Міжнародна науково-практична конференція
Частина 1*

*10 th international scientifically-practical conference
Part 1*

Матеріали подано в авторській редакції

Відповідальний за випуск:
д.е.н., професор *Шубалий О.М.*

Відповідальний секретар:
Ходун Ю.О.

Обкладинка:
Чернецький В.М.

Відділ іміджу та промоції
Луцького національного технічного університету
43018, м. Луцьк, вул. Львівська, 75

Формат 60 х84 1/16. Ум.-друк. арк. 29,1.
Наклад 300. Зам. 18.

Волинське обласне редакційно-видавниче підприємство «Надстир'я»
43016, м. Луцьк, вул. Лесі Українки, 7.
Тел. +38 067 33 41 306.

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи
до Державного реєстру ДК № 349 від 02.03.2001.