

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Луцький національний технічний університет

Рада підприємців при Кабінеті Міністрів України

Інститут демографії та проблем якості життя НАН України (Київ)

Інститут економіки промисловості НАН України (Київ),

Інститут регіональних досліджень НАН України (Львів),

Волинський осередок ВГО «Спілка економістів України»,

Волинський обласний центр зайнятості,

Київський національний університет будівництва і архітектури

ДННУ «Академія фінансового управління» (м. Київ),

Хмельницький національний університет, Державний університет економіки і технологій (Кривий Ріг)

Донецький національний університет імені Василя Стуса (Вінниця)

ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» (Луцьк)

Міжнародний економіко-гуманітарний університет ім. академ. С.Дем'янчука (Рівне)

Державний університет «Житомирська політехніка» (Житомир)

Мукачівський державний університет (Мукачево), Університет Короля Данила (Івано-Франківськ),

Університет Марії Кюрі-Склодовської у Любліні (м. Люблін, Польща)

Управління статистики у Жешуві (м. Жешув, Польща), Академія Замойська (м. Замость, Польща),

Національна торгово-промислова палата у Варшаві (м. Варшава, Польща)

Фундація «Інститут сталого розвитку» (м. Варшава, Польща)

Технічний університет – Варна (м. Варна, Болгарія)

Сільськогосподарська академія університету імені Вітовта Великого (м. Каунас, Литва)

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ

X Міжнародна науково-практична конференція
Луцький національний технічний університет

THE ACTUAL PROBLEMS OF SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS MANAGEMENT

10 th international scientifically-practical conference
Lutsk National Technical University

6 грудня 2024 р.
Частина 2

6 December, 2024
Part 2

Луцьк – 2024
Lutsk – 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Луцький національний технічний університет
Рада підприємств при Кабінеті Міністрів України
Інститут демографії та проблем якості життя НАН України (Київ)
Інститут економіки промисловості НАН України (Київ),
Інститут регіональних досліджень НАН України (Львів),
Волинський осередок ВГО «Спілка економістів України», Волинський обласний центр зайнятості,
Київський національний університет будівництва і архітектури
ДННУ «Академія фінансового управління» (м. Київ), Хмельницький національний університет,
Державний університет економіки і технологій (Кривий Ріг)
Донецький національний університет імені Василя Стуса (Вінниця)
ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» (Луцьк)
Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академ. С. Дем'янчука (Рівне)
Державний університет «Житомирська політехніка» (Житомир)
Мукачівський державний університет (Мукачево), Університет Короля Данила (Івано-Франківськ),
Університет Марії Кюрі-Склодовської у Любліні (м. Люблін, Польща)
Управління статистики у Жешуві (м. Жешув, Польща), Академія Замойська (м. Замость, Польща),
Національна торгово-промислова палата у Варшаві (м. Варшава, Польща)
Фундація «Інститут сталого розвитку» (м. Варшава, Польща)
Технічний університет – Варна (м. Варна, Болгарія)
Сільськогосподарська академія університету імені Вітовта Великого (м. Каунас, Литва)

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ

THE ACTUAL PROBLEMS OF SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS MANAGEMENT

*X Міжнародна
науково-практична конференція
Частина 2*

*10 th international
scientifically-practical conference
Part 2*

**Луцький національний технічний
університет**

Lutsk National Technical University

6 грудня 2024 року 6 December, 2024



This project has received funding from European Union`s Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No.871072.

Луцьк
«Надстир'я»
2024

УДК 338.24 : 330.342 (063)

А 43

*Рекомендовано Вченою радою
Луцького національного технічного університету
(протокол № 5 від 26 грудня 2024 р.)*

Рецензенти:

Голян В.А. – д.е.н., професор, директор ГО «Європейський аналітичний центр»;

Хомяк Н. Л. – д.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту Волинського національного університету ім. Лесі Українки

А 43 **Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф.,** Частина 2. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надстир'я, 2024. 413 с.

The actual problems of social and economic systems management : 10 th international scientifically-practical conference, Part 2. December 6, 2024, Lutsk: Nadstyrja, 2024. 413 p.

ISBN 978-617-8438-05-0

Збірник містить матеріали учасників X Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами», що охоплюють проблеми структурної трансформації економіки регіонів польсько-українського прикордоння, управління національним господарством, галузями та господарськими комплексами; управління державними фінансами та інвестиційного забезпечення відбудови України, регіонального менеджменту та міжнародного співробітництва в контексті подальшої євроінтеграції України; менеджменту та економіки підприємства; управління персоналом, трудового потенціалу, лідерства; ринку праці, зайнятості населення, соціального партнерства; управління логістичними процесами на різних рівнях господарювання, а також економіки довкілля та природних ресурсів.

Для науковців, аспірантів, студентів, практиків, які досліджують проблеми управління соціально-економічними системами різних рівнів.

УДК 338.24 : 330.342 (063)

Матеріали друкуються в авторській редакції.

Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, економіко-статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

ISBN 978-617-8438-05-0

© Луцький національний технічний університет, 2024

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ №5

МЕНЕДЖМЕНТ, ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА, ЛОГОСТИКА

Сабадош О. В.

СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ 14

Садчикова О.О.

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ ЯК КЛЮЧОВИЙ ЧИННИК ЇЇ РОЗВИТКУ 16

Свідло К.В., Пилипенко Д.О.

ПІДВИЩЕННЯ ПРИБУТКОВОСТІ ПІДПРИЄМСТВА РЕСТОРАННОГО ГОСПОДАРСТВА ШЛЯХОМ ВДОСКОНАЛЕННЯ АСОРТИМЕНТНОЇ ПОЛІТИКИ 18

Гринько Т. В., Свір С.В.

НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ БІЗНЕС-СТРУКТУР В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ 20

Василь Горішний, Галина Сидор,

КОМУНІКАЦІЙНА ПОЛІТИКА БАНКІВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ 23

Сніжко Л.Л.

ОЦІНКА РІВНЯ ЯКОСТІ СЕРВІСНИХ ПРОДУКТІВ В ОПЕРАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ 24

Соколенко А. С., Енгел О. В.

ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ 28

Соколенко А. С., Ларвенюк А.І.

СТИМУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ У СФЕРІ РЕСТОРАННОГО ГОСПОДАРСТВА 30

Соловей І.С.

ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИКИ ФІНАНСОВО-БАНКІВСЬКИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ 32

Стадник В. С.

РОЛЬ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ У ВИХОДІ НА МІЖНАРОДНИЙ РИНОК МАЛИХ ТА СЕРЕДНІХ ПІДПРИЄМСТВ 34

Сухомлин О.В., Янковська В. А.

МОДЕЛІ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ 37

Тарасюк В.В., Радько В.М.

ПРОБЛЕМИ ЗБЕРЕЖЕННЯ ВИРОБНИЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ ВІТЧИЗНЯНИМИ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ ЇХ РОЗВ'ЯЗАННЯ 38

Тлучкевич Н.В.

ОЦІНКА ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ ПІДПРИЄМСТВ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ 40

Трегубов О.С.

ІННОВАЦІЙНІ ЕКОСИСТЕМИ ТА СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО: РОЛЬ СТАРТАПІВ У ВИРІШЕННІ СОЦІАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ 43

Уніят Л.М., Яцишин Ю.Т., Партика В.С.

НАПРЯМИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНОГО ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ НА ВІТЧИЗНЯНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ 44

Уткін М. С., Гринь О. Е.

ІНСТРУМЕНТИ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ 47

Фалик О. П. ВПЛИВ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	49
Фроленкова Н.А., Поліщук В. А. МЕНЕДЖМЕНТ НА РИНКУ ВИРОБНИЦТВА МЕБЛІВ: ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	52
Хобта М.О., Сукманюк В.М., Остапчук О. С. АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГІВ ЗА ДОПОМОГОЮ СТАТИСТИЧНИХ МЕТОДІВ	55
Хобта М.О., Дохлік А.Р. СТАТИСТИЧНИЙ АНАЛІЗ СТРАТЕГІЇ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЛОГІСТИКИ	57
Ціпуринда В. С. ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ УЗГОДЖЕНИМ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ.....	59
Чемерик С.І., Маланчук Л. О. РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПІДВИЩЕННІ ЯКОСТІ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	62
Червінець Д.Р. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ НА ЗАСАДАХ СИСТЕМНОГО ПІДХОДУ	64
Чубов Р. М. РОЛЬ КОНЦЕПЦІЇ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	66
Шашко В.О., Гореславець А.М. ОСОБЛИВОСТІ ВЗАЄМОДІЇ БЛАГОДІЙНИХ ФОНДІВ ІЗ ДЕРЖАВНИМИ СТРУКТУРАМИ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВІЙНИ	68
Шевчун М.Б. УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ТОРГІВЛІ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ.....	70
Шелест О. Л. УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ В СУЧАСНОМУ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ	72
Шермолевич В.В. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНО-ПОСТАЧАЛЬНИЦЬКОГО СЕКТОРУ В ПЕРІОД ВІЙНИ.....	74
Шимко О.В., Мосійчук Д.Ю. ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЛОГІСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ: ПРАКТИКА ВИКОРИСТАННЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	75
Шквиря Н.О. ЕФЕКТИВНІ ЗАСОБИ МАРКЕТИНГОВОГО ПРОСУВАННЯ ПОСЛУГ ГОТЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	77
Школяр С.В. ФАКТОРИ, ЩО ВПЛИВАЮТЬ НА ПРОЦЕС ПРИЙНЯТТЯ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ	80
СЕКЦІЯ №6	
УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ, ТРУДОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ, ЛІДЕРСТВО	
Белякова М.С., Бондаренко О.О. АНАЛІЗ СУЧАСНИХ СТРАТЕГІЙ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ДЛЯ МАКСИМІЗАЦІЇ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ЗМІН.....	83

Болотнюк С. А. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ЗДОЛБУНІВСЬКОМУ ВЗТП: ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ТА ПРАКТИЧНІ РІШЕННЯ	85
Бородіна А.С., Ляшок Н.Ю. ФОРМУВАННЯ КОНЦЕПЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ДП «ВОЛИНЬВУГІЛЛЯ»	88
Борчан К.О., Бондаренко О.О. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ: СИНЕРГІЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА ТРАНСФОРМАЦІЙНОГО ЛІДЕРСТВА.....	91
Вірковський М., Назаренко М. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЛІДЕРСТВА В СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ	93
Вонберг Т.В., Гудков А.О. ДОСЛІДЖЕННЯ ПИТАНЬ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ: МАТЕРІАЛЬНА ТА НЕМАТЕРІАЛЬНА СКЛАДОВА	97
Гавадзин Н.О. ЛІДЕРСТВО ТА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА ВЛАСНІСТЬ: ВИКЛИКИ ТА ЕТИЧНІ АСПЕКТИ ..	99
Гладун С. О., Шукатка В. А. РОЛЬ ПСИХОФІЗІОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ.....	101
Голєва О.Д., Ляшок Н.Ю. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ КРИЗИ В УКРАЇНІ	105
Гриневич А. С. ЛІДЕРСТВО У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	107
Данильчук Л.В. ІНФОРМАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ОСНОВА ДЛЯ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	110
Дем'яненко Т.І. РОЛЬ ЛІДЕРСТВА В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ	112
Дзямудич М.І. РОЛЬ ПСИХОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЗРОСТАННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	113
Дмитріченко А.С. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ІТ-КОМПАНІЇ: ТРУДОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ, НАВЧАННЯ І ЛІДЕРСТВО	115
Зеленко О. М. КЛЮЧОВІ НАВИЧКИ ЕФЕКТИВНОЇ ВЗАЄМОДІЇ В КОМАНДІ.....	117
Іванов І.А. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ТРУДОВИХ ПОКАЗНИКІВ ПІДПРИЄМСТВА	119
Кардаш А.Є. СУЧАСНІ ВИМОГИ ДО ІТ-ЛІДЕРА	121
Кобець О.В. ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ПЕРСОНАЛУ	123
Коробович Л.П., Рубан В.М. ВПЛИВ ІМІДЖУ КЕРІВНИКА – «ЛІДЕРА ПІДПРИЄМСТВА» НА ПРОЦЕС ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ	125
Коростова І. О., Гержан Р. С. ЛІДЕРСТВО В УМОВАХ СУСПІЛЬНОЇ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	127
Коцман П.І. МЕТОДИ РОЗВИТКУ САМОДИСЦИПЛІНИ ТА САМОМОТИВАЦІЇ	129

Леміш Н.О. ЕТИКА В БІЗНЕСІ: ЯК КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ВПЛИВАЄ НА РЕПУТАЦІЮ ТА УСПІХ КОМПАНІЇ	131
Ліпич Л.Г. ВИКЛИКИ HR МЕНЕДЖМЕНТУ В XXI СТОЛІТТІ.....	132
Ляленков М.А., Рудь Н.Т. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ ЯК СКЛАДОВА ЕФЕКТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	134
Мануїлова К.В., Надточій В.В. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ В УПРАВЛІННІ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В ДЕРЖАВНОМУ СЕКТОРІ.....	137
Марчук Д. М., Назаренко М. О. ІННОВАЦІЙНЕ ЛІДЕРСТВО ЯК КЛЮЧОВИЙ ФАКТОР РОЗВИТКУ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	140
Материнська О.А., Яременко О.І. ВИЖИВАННЯ І РОЗВИТОК: СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ УКРАЇНСЬКИХ КОМПАНІЙ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	142
Мацегора Ю.П., Попова О.Ю. КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ТА ЇЇ РОЛЬ У КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛІННІ	144
Мельник І.Є. АНАЛІЗ ОСНОВНИХ ІНДИКАТОРІВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГІДНОЇ ПРАЦІ У ТРАНСКОРДОННИХ РЕГІОНАХ	145
Мерзлікіна Є.А., Ляшок Н. Ю. WELL-BEING ЯК СКЛАДОВА СУЧАСНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ СТРУКТУРИ ПІДПРИЄМСТВА.....	147
Михальчук Л.Л. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ОДИН З ОСНОВНИХ ФАКТОРІВ ВПЛИВУ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	151
Місецький А.В., Серeda Г.В. УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСІВ ЗАЛУЧЕННЯ ТА УТРИМАННЯ ПЕРСОНАЛУ.....	153
Назарук А.Я. ІНДИКАТОРИ РУХУ ПЕРСОНАЛУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	155
Омельяненко М.М ЦИФРОВІЗАЦІЯ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА	158
Ораєвський А.А., Миколайчук І. П. ПЕРЕДУМОВИ СТРАТЕГІЧНИХ ЗМІН НА БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ: ВИКЛИКИ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	160
Підвисоцька О.В. СТРАТЕГІЇ ПОДОЛАННЯ ПРОКРАСТИНАЦІЇ	162
Поначевна Т. Г., Ляшок Н.Ю. ВАЖЛИВІСТЬ ПОБУДОВИ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ АДАПТАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ	164
Прибула Р.В. СУТЬ ТА ТЕОРІЇ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ	167
Савків У.С., Урляк А.І. ВПЛИВ ЛІДЕРСТВА ТА МОТИВАЦІЇ НА ПРОЦЕС ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ.....	170
Салькова Ю. В., Ляшок Н.Ю. ДОСЛІДЖЕННЯ ПІДХОДІВ ДО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У БІЗНЕСІ	171
Склярук Т.В., Андрусів С.В. ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ	173

Смірнова В.В., Миколайчук І.П., Сичова Н.В. КАР'ЄРНИЙ РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ ВІЙНИ В УКРАЇНІ	175
Сунак Н.М. ОБҐРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РОЗВИТКУ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ У РЕГІОНІ.....	177
Хоменко А.О. ВПЛИВ ПІДХОДІВ ДО ФОРМУВАННЯ КОМПЕНСАЦІЙНОГО ПАКЕТА НА СТРУКТУРУ ЙОГО ЕЛЕМЕНТІВ	180
Цибульський Н. О. ВПЛИВ ЗДОРОВ'Я ТА ДОБРОБУТУ ПРАЦІВНИКІВ НА ПРОДУКТИВНІСТЬ КОМПАНІЇ.....	183
Цьось Б.С. СУТНІСТЬ ТА МЕТОДИ РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ	184
Шапінко В.О. РОЛЬ СИСТЕМИ РЕКРУТИНГУ В СУЧАСНИХ ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ.....	187
Юдічева О. П. ВИВЧЕННЯ РОЛІ ПСИХОЛОГІЇ СПОЖИВАЧІВ ЯК ПІДГАЛУЗИ ПРОМИСЛОВО- ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ ПСИХОЛОГІЇ.....	188
Ястремський М.С., Ляшок Н.Ю. ЛІДЕРСТВО І МЕНЕДЖМЕНТ	190

СЕКЦІЯ №7

РИНОК ПРАЦІ, ЗАЙНЯТІСТЬ НАСЕЛЕННЯ, СОЦІАЛЬНЕ ПАРТНЕРСТВО

Pikovets L.O., Bondarenko O.O. THE ROLE OF GASTRONOMIC TOURS IN THE DEVELOPMENT OF THE HOTEL AND RESTAURANT BUSINESS IN UKRAINE.....	194
Антуф'єв Т.В., Попадюк А.Л. СТАН НЕДЕРЖАВНОГО ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УКРАЇНІ.....	195
Безпала О.В. ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ ВИПУСКНИКІВ СПЕЦІАЛЬНОСТІ «ТЕХНОЛОГІЯ ВИРОБНИЦТВА І ПЕРЕРОБКИ ПРОДУКЦІЇ ТВАРИННИЦТВА»: РОЛЬ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ В УСПІХУ НА РИНКУ ПРАЦІ УКРАЇНИ.....	197
Богданович О.А. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РИНКУ ПРАЦІ В УКРАЇНІ.....	199
Буша А.В., Чубань В.С. ТРАНСФОРМАЦІЯ ТРУДОВОГО ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	201
Вавренчук В.М. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РОБОТИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ОБЛАСНОГО ЦЕНТРУ ЗАЙНЯТОСТІ	202
Ваплярук О.М. МІГРАЦІЯ НАСЕЛЕННЯ ЗА ПЕРІОД ПОВНОМАСШТАБНОГО ВТОРГНЕННЯ.....	204
Великий Є. О. ДЕМОГРАФІЧНА ТА МІГРАЦІЙНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ В КРИЗОВИХ УМОВАХ...	206
Гніца І.О., Додон О.Д. СОЦІАЛЬНІ ІННОВАЦІЇ НА РИНКУ ПРАЦІ	209

Гойчук Р.Я. РОЛЬ СОЦІАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА В СИСТЕМІ СОЦІАЛЬНО-ТРУДОВИХ ВІДНОСИН	211
Горбач Д.А., Шляхтіна М.С., Миколайчук І. П. ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ В УКРАЇНІ	213
Горобей Т.В. ЗАЙНЯТІСТЬ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ У ПЕРІОД ДІЇ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	215
Дмитренко Х.А. , Чумакова І.С. ЕВОЛЮЦІЯ РИНКУ ПРАЦІ В УКРАЇНІ: ВОЄННИЙ ТА ДОВОЄННИЙ ПЕРІОДИ.....	217
Дороніна О.А. РОЗВИТОК ПАРТНЕРСТВА ІНСТИТУТІВ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ТА МІСЦЕВИХ ОРГАНІВ ВЛАДИ ЯК ФАКТОР СПРИЯННЯ ЗАЙНЯТОСТІ ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ	220
Імгрунт К.А., Додон О.Д. РИНОК ПРАЦІ ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ: ТЕНДЕНЦІЇ ТА ВИКЛИКИ У 2023-2024 РОКАХ.....	223
Комарницька О.О. ВПЛИВ РИНКУ ПРАЦІ НА СОЦІАЛЬНЕ ПАРТНЕРСТВО В УКРАЇНІ У НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЯХ.....	226
Куц С.І. НАПРЯМКИ РОБОТИ ТА ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ФУНКЦІОНУВАННЯ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБ ЗАЙНЯТОСТІ.....	227
Лебедєв С.С. НЕЛІНІЙНІСТЬ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ЯК РЕЗУЛЬТАТ ВПЛИВУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ	229
Леміш О.Л. ПРИНЦИПИ ТА ФАКТОРИ ФОРМУВАННЯ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ	231
Ліщук А.М. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ВИМІРЮВАННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ	233
Мельник К.К. ЗАРУБІЖНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ.....	235
Мірзодасєва Т.В. РИНОК ПРАЦІ У СФЕРІ ГОСТИННОСТІ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ВОЄННОГО ЧАСУ .	237
Павлюк Ю.В. СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ БІЗНЕСУ В УМОВАХ КРИЗИ.....	240
Підлісна Д.В., Додон О.Д. ГЕОГРАФІЧНА МОБІЛЬНІСТЬ РОБОЧОЇ СИЛИ	241
Попадюк А.Л., Антуф'єв Т.В. КРОУДФАНДИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСУВАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ІНІЦІАТИВ	243
Розтока А.В. ВПЛИВ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ НА ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ В РЕГІОНАХ ДЕРЖАВИ	244
Савич Ю.І. ПЕРСПЕКТИВИ ПІДВИЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ АКТИВНОСТІ НАСЕЛЕННЯ В РЕГІОНАХ ДЕРЖАВИ.....	246
Семенюк Л.М. ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ, ФОРМИ, ЗМІСТ ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ	247

Склярук Т.В., Нестер О. В. ОСОБЛИВОСТІ МОЛОДІЖНОГО РИНКУ ПРАЦІ УКРАЇНИ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ.....	249
Стацюк Р.М., Рудь Н.Т. ПРИНЦИПИ ТА НАПРЯМИ РОБОТИ СЛУЖБИ ЗАЙНЯТОСТІ	251
Стеценко М.О. ПЕРСПЕКТИВИ ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ ОСІБ БЕЗ ФАХОВОЇ ОСВІТИ НА РИНКУ ПРАЦІ	254
Ходун Ю.О. МОЛОДЬ НА РИНКУ ПРАЦІ: ПРОБЛЕМИ ЗАЙНЯТОСТІ ТА РОЛЬ СОЦІАЛЬНИХ ПАРТНЕРІВ У СТВОРЕННІ МОЖЛИВОСТЕЙ ДЛЯ ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ	255
Хомова Н.Ю. ПРИНЦИПИ ЗАРОБІТНОЇ ПЛАТИ	257
Школьнік С.В., Додон О.Д. ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА СТРУКТУРУ ЗАЙНЯТОСТІ ТА СОЦІАЛЬНО-ТРУДОВІ ВІДНОСИНИ.....	259
Шпак О.М. БЕЗРОБІТТЯ МОЛОДІ В УМОВАХ ВОЄНОГО ЧАСУ	261
Шубала Д.О. ПРИЧИНИ ДИСПРОПОРЦІЙ НА РИНКУ ПРАЦІ	263

СЕКЦІЯ №8

ІНФОРМАТИЗАЦІЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ

Бас Д.М., Архіреєв С.І. ГЕОЕКОНОМІЧНА ФРАГМЕНТАЦІЯ 21 СТОЛІТТЯ	265
Гніца І. О., Фурман Т. Ю. ПРОБЛЕМИ ЗБОРУ, АНАЛІЗУ ТА ІНТЕРПРЕТАЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ДАНИХ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	267
Голікова К.П. БІЗНЕС-АНАЛІТИКА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	269
Гребень Е.І., Коваль Л. А., СТАН І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНТЕРНЕТ-БАНКІНГУ В УКРАЇНІ	272
Гриценко Р. А. РОЛЬ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ У ПІДВИЩЕННІ ДОВІРИ ДО ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	275
Дворник І.В., Дворник О.В. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЮ БЕЗПЕКОЮ ЯК КЛЮЧОВИЙ ФАКТОР УСПІШНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ	278
Долматов С.В. АСПЕКТИ ВДОСКОНАЛЕННЯ АНАЛІТИЧНОЇ СИСТЕМИ БАНКУ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	280
Клубук А. І. ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ БОРОТЬБИ З КОРУПЦІЄЮ У ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ	282
Куцай Н.С. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ОСВІТИ ЯК СПОСІБ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ СТУДЕНТА	283

Луценко А.С., Ляшок Н.Ю. ВПЛИВ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ: ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....	286
Маланчук Л. О., Сидорук Д.В. ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНИМИ ПОТОКАМИ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ РОЗВИТКУ АРХІВНОГО ВІДДІЛУ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ.....	289
Меленчук Л.І., Гавришків Н.Г., Слепцова О.Я. ЗАХИСТ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ.....	291
Неділько О.В. ІЗОМЕТРИЧНІ ІЛЮСТРАЦІЇ У ВЕБ-ДИЗАЙН.....	293
Окландер Т.О., Щербина О.С. ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ CRM-СИСТЕМИ НА БУДІВЕЛЬНОМУ РИНКУ УКРАЇНИ.....	296
Онушко А.В., Чорна Н.О. АНАЛІЗ КОНФІГУРАЦІЙ НА ПЛАТФОРМІ BAS.....	297
Попадюк А. Л. ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ТА БЛОКЧЕЙНУ НА ОБЛІКОВІ ПРОЦЕСИ.....	300
Рейкін Ю. Ю. СПЕЦИФІКА ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	301
Рибіцький О. Л., Ущенко П. Г. СУЧАСНІ ЦИФРОВІ РІШЕННЯ В СФЕРІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ТА ЗВІТНОСТІ НА СІЛЬГОСППІДПРИЄМСТВАХ.....	302
Склярук Т.В., Гладун М. Т. ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ: ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ.....	307
Стегней М. І., Романюк С. В., Батин М. О. ТРАНСФОРМАЦІЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ ТА ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОЇ СФЕРИ.....	309
Тесленко М.В. ЦИФРОВІ МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ: НОВІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ПІДПРИЄМСТВ МОЛОЧНОЇ ГАЛУЗІ.....	311
Тимоць М.В. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЯК НЕВІД'ЄМНА СКЛАДОВА СТРАТЕГІЇ СУЧАСНОГО БАНКУ.....	313
Тишко О.Ю., Фоміна О.О. АНАЛІЗ ОСНОВНИХ АСПЕКТІВ ВПЛИВУ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ НА ЕКОНОМІЧНІ ПРОЦЕСИ.....	316
Ткачук В.О., Микитенко І.С. ПОДОЛАННЯ ЦИФРОВОГО РОЗРИВУ В НАЦІОНАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ ЯК ІМПЕРАТИВ ГЛОБАЛЬНОГО ПРОГРЕСУ ЛЮДСТВА.....	319
Ткачук В.О., Беспалова А.В. ЗАСТОСУВАННЯ SMM-ІНСТРУМЕНТІВ У КОНТЕКСТІ ФОРМУВАННЯ І РОЗВИТКУ БРЕНДУ КОМПАНІЇ.....	322
Тулашвілі Ю.Й., Шубалий О.М. РОЗРОБКА ТА ДОСЛІДЖЕННЯ ЗАСОБУ АНАЛІЗУ ЕКОНОМІЧНИХ ДАНИХ В СЕРЕДОВИЩІ MS EXCEL.....	324
Харечко В.С., Меленчук Л.І. КІБЕРЗАГРОЗИ ЯК ФАКТОР РИЗИКУ ДЛЯ СТАБІЛЬНОСТІ СУЧАСНИХ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ.....	326

Цюцяк А.Л., Цюцяк І.Л., Поцула М.С. ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВЗАЄМОДІЇ ПЛАТНИКІВ ПОДАТКІВ ТА ФІСКАЛЬНИХ ОРГАНІВ	328
Чорна Н.О. ВИКОРИСТАННЯ ПРОГРАМНИХ ПРОДУКТІВ BAS ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦІЇ ОБЛІКУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	330
Шашко В.О., Страшко І.М. ДО ПИТАННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ.....	334
Щербакова Є.Ю. ЦИФРОВІЗАЦІЯ МИТНИХ ПРОЦЕДУР ЯК ФАКТОР ІНФОРМАТИЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ	337
СЕКЦІЯ №9 ЕКОНОМІКА ДОВКІЛЛЯ ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ	
Lisovyi Serhii INFORMATION SUPPORT FOR THE MANAGEMENT OF IT ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT: CHALLENGES AND PROSPECTS	340
Абрамчук С.А. ЕТАПИ ПРОВЕДЕННЯ ЕКОНОМІКО-СТАТИСТИЧНИЙ АНАЛІЗУ ТА ОЦІНКИ ДИНАМІКИ ВИРОБНИЦТВА ТА ПРОДАЖУ МОЛОЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ.....	341
Бондарчук Л.Ф., Павлюк В.В. ПОРУШЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОГО ЗАКОНОДАВСТВА В УМОВАХ ІНТЕНСИВНОГО СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В УКРАЇНІ	342
Бровченко Б.Ю. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕГАТИВНИХ ЕКСТЕРНАЛІЙ.....	344
Возний В.З., Мельничук І.В. ПРИКЛАДИ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЕНЕРГЕТИЧНОМУ СЕКТОРІ	346
Грицун В.В. ЕКОНОМІКА ДОВКІЛЛЯ ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ	347
Демидюк С.М., Мушиях О.Г. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРИРОДООХОРОННОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЛІСОВОМУ ГОСПОДАРСТВІ УКРАЇНИ	350
Динька П.К., Гоголь Т.М. СОЦІО-ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЛІСОГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: ЕНЕРГЕТИЧНИЙ АСПЕКТ	353
Загвойська Л.Д., Дегтяр В.О., Садовий Р.Я. НЕКСУС ВИГІД І ВИКЛИКІВ ЗАСТОСУВАННЯ НОВІТНІХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....	354
Залевський П.М. ДЕТЕРМІНАНТИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЗАХІДНОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	355
Іванчев М. О. РЕКРЕАЦІЙНО-ТУРИСТИЧНА СФЕРА УЖГОРОДСЬКОГО РАЙОНУ В УМОВАХ КРИЗИ.....	357
Караїм О. А. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІО-ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНИМИ СИСТЕМАМИ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ	359

Квасній М.М., Красилович Ю.І. АНАЛІЗ ПЕРСПЕКТИВИ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ БІОПАЛИВА ЛЬВІВЩИНИ.	362
Книш В.А. ВІТЧИЗНЯНА ПРОБЛЕМАТИКА ТА КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ДЕРЕВООБРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ В УКРАЇНІ	365
Кучерява М. В. INSTITUTIONAL CAPACITY OF UKRAINE TO IMPLEMENT CIRCULAR ECONOMY PRINCIPLES IN THE CONTEXT OF EUROPEAN INTEGRATION	367
Левковська Л.В., Шпильова Ю.Б. ЕКОЛОГІЧНО БЕЗПЕЧНЕ ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ	369
Мажара Г.А., Пархомук А.Р. АНАЛІЗ ВПЛИВУ ЕКОНОМІЧНИХ ФАКТОРІВ НА РОЗВИТОК РИНКУ ЕЛЕКТРОМОБІЛІВ В УКРАЇНІ.....	372
Малишко С.О. ПОНЯТТЯ ТА ПРИНЦИПИ «ЗЕЛЕНОЇ» ЕКОНОМІКИ.....	375
Микулець М.І., Матійчук Н. В., Кулинич Р. О. ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ ЕКОЛОГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	378
Молчанова К. К., Лупаренко С. Є. ЗЕЛЕНА ЕКОНОМІКА ТА ЇЇ РОЛЬ У ПІСЛЯВОЄННІЙ ВІДБУДОВІ УКРАЇНИ.....	379
Мурин А.В. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ У ПРОСУВАННІ ЕКОЛОГІЧНИХ ПРОДУКТІВ: ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ ДОВКІЛЛЯ.....	381
Мурин Р.В. ЕКОЛОГІЧНЕ ЗАКОНОДАВСТВО І ЙОГО ЕКОНОМІЧНІ НАСЛІДКИ ДЛЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВИХ ДІЙ	383
Петролюк А.С., Гребенюк Н.В., РОЛЬ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ У СТАЛОМУ РОЗВИТКУ	386
Петруха Н. М. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ БУДІВЕЛЬНОЇ СФЕРИ В КОНТЕКСТІ ЕНВАЙРОМЕНТАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ ЕКОНОМІКИ.	388
Постернак І.М. ВРАХУВАННЯ ЕКОНОМІКИ ДОВКІЛЛЯ ПРИ ПІДГОТОВЦІ МЕНЕДЖЕРІВ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ	391
П'явка О.П. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНА РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ (СТІЙКІСТЬ) ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	393
Скороход І.С., Присяжнюк В. В. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ЗЕЛЕНОГО КУРСУ	395
Сташкевич І.О. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ.....	397
Тарнавський В. А., Роюк Д.О. РОЛЬ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У ВДОСКОНАЛЕННІ ТЕРИТОРІАЛЬНО-ПРОСТОРОВОГО ПЛАНУВАННЯ В УКРАЇНІ	399
Тихонов О.В. ІНСТРУМЕНТИ СТИМУЛЮВАННЯ ПЕРЕХОДУ ДО «ЗЕЛЕНОЇ» ЕКОНОМІКИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	401

Хвесик М.А., Мандзик В.М. ІНВЕСТИЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ ВОДОГОСПОДАРСЬКОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ У ПОВОСННИЙ ПЕРІОД ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	402
Хомицький В.М. РЕГІОНАЛЬНІ ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ	405
Хомяк Н.Л. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ЗЕМЕЛЬ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПРИЗНАЧЕННЯ	406
Черчик Л.М. НАПРЯМИ ТА ФОРМИ ІНКЛЮЗИВНОГО РОЗВИТКУ РЕКРЕАЦІЙНОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ З УРАХУВАННЯМ ПОТРЕБ РЕАБІЛІТАЦІЇ ВЕТЕРАНІВ, УЧАСНИКІВ БОЙОВИХ ДІЙ ТА ЇХНІХ СІМЕЙ	408

Також популярним видом відпочинку є велотуризм. Завдяки ньому можна і спортом зайнятися і цікаві місця відвідати. Для цього був створений велосипедний маршрут «Перечинська біцигля» завдовжки 35,5 км. Під час проходження маршруту можна відвідати пам'ятник листоноші Ф.Фекеті, а також побувати в Лемківській садибі в селі Зарічево, побачити чудові краєвиди Ужанської долини [3].

Ужгородський район багатий на історико-культурні пам'ятки. В районі налічується 3 замки: Ужгородський, Середнянський і Невицький. Також є краєзнавчий музей розташований в Ужгородському замку та музей народної архітектури та побуту розташований поруч із замком, палац Плотені та Лемківська садиба у с. Зарічево.

Ужгородський район багатий на санаторії, готелі та ресторани де можна оздоровитись, відпочити, цікаво провести час (похід в гори, піша та велосипедна прогулянки, катання на конях, гра в теніс).

Ужгородський район багатий на гарні краєвиди з численними фотозонами. Він є єдиним в Україні районом, який межує з трьома країнами Європейського Союзу, що є вагомим передумовою для транскордонного співробітництва, зокрема у рекреаційно-туристичній сфері. Завдяки тому, що Ужгородський район є туристично привабливим, збільшується кількість відвідувачів і це є передумовою збільшення кількості готелів, санаторно-курортних комплексів, ресторанів.

1. Закарпаття – санаторії та туризм у 2018 році /Статистичний збірник. – Ужгород, 2019 р. – 95с.
<http://www.uz.ukrstat.gov.ua/>

2. Розвиток екологічного туризму на території закарпатської області [Електронний ресурс] -
https://tourlib.net/statti_ukr/kabaci.htm

3. <http://www.uz.ukrstat.gov.ua/>

Караїм О. А.

к.е.н., доцент, доцент кафедри екології та охорони навколишнього середовища
Волинський національний університет імені Лесі Українки, м. Луцьк, Україна

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІО-ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНИМИ СИСТЕМАМИ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ

Соціо-економіко-екологічні системи України опинилися на перехресті численних викликів через військові дії, що тривають на її території. Масштабні руйнування інфраструктури, економічні втрати, зміщення демографічного балансу та екологічні катастрофи у багатьох регіонах створили потребу у нових управлінських підходах. Оновлення цих систем вимагає не лише технічної реконструкції, але й інтеграції сталих принципів, що враховують соціальну справедливість, економічну ефективність та екологічну безпеку. Одним із перспективних напрямів тут виступає розвиток зеленої економіки, яка дозволяє інтегрувати екологічні принципи в соціально-економічну діяльність.

У статті розглядаються сучасні проблеми управління соціо-економіко-екологічними системами регіонів України, їх особливості та шляхи вирішення. Додатково наводяться приклади міжнародного досвіду для ілюстрації можливих підходів.

Повномасштабне вторгнення ворога та військові дії на території України завдали значної шкоди соціо-економіко-екологічним системам регіонів. У соціальному аспекті це вплинуло на демографічну структуру України. Масова внутрішня міграція, зростання кількості переселенців та еміграція працездатного населення спричинили суттєві соціальні трансформації. Станом на червень 2023 року близько 4,7 млн переміщених українців, знайшли прихисток у країнах ОЕСР. Німеччина, Польща та Сполучені Штати прийняли найбільшу кількість людей за загальними показниками, тоді як Естонія, Чехія та Литва

вирізняються найбільшою кількістю біженців у перерахунку на душу населення [4]. Станом на листопад 2024 року кількість офіційно зареєстрованих внутрішньо переміщених осіб в країні досягає 4,9 млн осіб [5]. Проблеми, викликані масовим вимушеним переселенням, вимагають значних зусиль від держави, приймаючих громад та регіонів, а також громад та регіонів повернення. Ці зусилля спрямовуються на адаптацію, інтеграцію або реінтеграцію постраждалих, а також на забезпечення їх соціальної підтримки. Водночас серйозні виклики стоять перед самими внутрішньо переміщеними особами, які, зіштовхуючись із невизначеністю, змушені подолати стрес, викликаний зміною місця проживання і пристосуватися до нових умов життя [2].

Що стосується економічних втрат України, то за перший рік повномасштабного вторгнення розмір прямої шкоди, завданої країні, становив понад 135 млрд доларів США. Однак, загальний обсяг економічних втрат, зумовлений руйнуванням виробничих і транспортних ланцюгів, порушенням економічних потоків та збільшенням додаткових витрат через воєнний конфлікт, оцінюється приблизно в 290 млрд доларів США. Серед усіх секторів економіки найбільших втрат зазнали житлове господарство, транспортна інфраструктура, енергетика, промисловість і торгівля. Найбільше постраждали регіони, розташовані в зоні активних бойових дій, зокрема Донецька, Харківська, Луганська, Запорізька, Херсонська та Миколаївська області. Значної шкоди також зазнали території, які були деокуповані, зокрема Київська та Чернігівська області. У 2022 році валовий внутрішній продукт України знизився на 29,2 %, а рівень бідності зріс із 5,5 % до 24,1 %, якщо враховувати межу бідності на рівні 6,85 долара на одну особу на день [10].

Згідно зі звітами Світового банку, відновлення економіки повинне базуватися на трьох принципах: мобілізація внутрішніх ресурсів, залучення міжнародної допомоги та структурні реформи.

Станом на лютий 2023 року потреби у відновленні та реконструкції України були оцінені в 411 млрд доларів США. Ця сума враховує критично важливі заходи для трансформації країни в сучасну державу, яка відповідає стандартам і політикам Європейського Союзу, прагне до зеленої економіки, стійкості до кліматичних змін та природних катастроф, а також готується до можливого вступу в ЄС. Особливу увагу приділено вирішенню проблем вразливих верств населення та забезпеченню їх добробуту.

Незважаючи на величезний масштаб необхідного фінансування, досвід інших країн свідчить про ефективність поступового, поетапного підходу до процесу відбудови, що дозволяє розв'язувати ключові завдання в рамках наявних ресурсів та стратегій розвитку [10].

Безпрецедентних втрат зазнала і екологічна складова через забруднення води, ґрунтів, повітря, втрату біорізноманіття та ін. Станом на листопад 2024 року зафіксовано більше 6,5 тис. випадків завданої екологічної шкоди, а згідно попередніх обрахунків екологічні збитки перевищили 65 млн доларів США [8].

З погляду на зазначені проблеми, управління соціо-економіко-екологічними системами потребує комплексного підходу, який включає впровадження цифрових технологій, інтеграцію локальних громад і адаптацію міжнародного досвіду. Що стосується інформаційних технологій, то використання геоінформаційних систем (GIS) дозволить виявляти ключові проблеми і прогнозувати їх розвиток. Програма Copernicus, реалізована в ЄС, є прикладом того, як екологічні дані можуть використовуватися для прийняття управлінських рішень.

Нині для регіонів України актуальними напрямками в управлінні є забезпечення соціальної реінтеграції в аспекті створення програм адаптації для переселенців з акцентом на навчання нових професій; економічні інвестиції, впровадження податкових стимулів для бізнесу, що працює у постраждалих регіонах, на рівні громад важливо впроваджувати механізми, що сприяють залученню населення до розробки та реалізації відновлювальних

програм; для екологічного напрямку необхідним є залучення міжнародних фондів для реалізації проєктів із відновлення довкілля.

Важливим моментом є акцентування управлінської уваги на засадах зеленої економіки, яка є ключовим аспектом сталого розвитку та передбачає збереження природних ресурсів для майбутніх поколінь. Вона фокусується на інноваціях, зниженні вуглецевих викидів, виробництвах замкнутого циклу та забезпеченні екологічної відповідальності бізнесу та урядів. Особливої актуальності Зелена економіка нині набуває в регіонах України, що повинні відновитися після воєнного конфлікту, адже це дозволить створити нову основу для економічного зростання.

Доречним на цьому етапі буде світовий досвід розвитку зеленої економіки. Прикладом є Німеччина зі своїм «Зеленим енергетичним переходом». Країна інвестувала значні ресурси в модернізацію інфраструктури. З 2000-х років у Німеччині активно впроваджується стратегія *Energiewende* – перехід до відновлюваних джерел енергії. Сьогодні вона є лідером у сфері сонячної та вітрової енергетики, що створює мільйони робочих місць і стимулює регіональний розвиток [9].

Також вагомим є досвід Коста-Ріки, всесвітньо відомої як «Зелена країна» та місце для екотуризму. Їй слід віддати належне за те, що вона призупинила вирубку лісів, виробляючи всю свою електроенергію з відновлюваних джерел і взяла на себе зобов'язання до 2050 року перейти до 100 % альтернативної енергетики [6].

Потужним є досвід Південної Кореї під назвою «Зелений новий курс», який розпочався у 2020 році запуском програми, спрямованої на стимулювання економіки через впровадження екологічних ініціатив. Інвестиції в електромобілі, «розумні» міста та енергоефективні будівлі, які сприяли створенню інноваційної екосистеми [3].

Уваги заслуговує система «Розширеної відповідальності виробника» (РВВ) у Фінляндії, основна ідея якої полягає в наступному: перенесення фінансової відповідальності за управління відходами з місцевих громад на виробників продукції, оскільки це стимулює компанії відповідальніше ставитися до створення та утилізації своїх товарів; збільшення рівня переробки та відновлення відходів, завдяки чому у країнах ОЕСР частка матеріалів, що відновлюються, упродовж 10 років зростає з 19 % до 33 %, демонструючи ефективність цього підходу; заохочення виробників до створення екологічно безпечної продукції, що стосується використання меншої кількості матеріалів, відмови від шкідливих речовин, підвищення довговічності товарів та ін. У країнах ЄС застосовується практика, коли виробники, які використовують мономатеріали для пакування, сплачують менші збори, ніж ті, хто створює упаковку з багатокомпонентних матеріалів. Цей підхід ефективно сприяє переходу до зеленої економіки, зменшуючи негативний вплив на довкілля та підвищуючи екологічну відповідальність виробників [7].

У післявоєнний період Україна має можливість інтегрувати зелені технології в процеси відновлення [2]. Ключові напрями полягають у енергетичній трансформації. Відновлення інфраструктури відкриває можливість розвивати відновлювані джерела енергії. Наприклад, сонячні електростанції в постраждалих регіонах не тільки забезпечать енергонезалежність, а й створять нові робочі місця.

Перспективною для впровадження є екологічна реконструкція міст, яка передбачає відбудову за принципами сталого урбанізму: «зелені дахи», енергоефективні будівлі та транспортна інфраструктура, що підтримує електромобілі.

При прийнятті управлінських рішень, доцільним є врахування регіональної спеціалізації, в аспекті орієнтації на сильні сторони кожного регіону, наприклад, розвиток туризму на заході України або аграрного сектору на півдні.

Україна є однією з провідних аграрних держав і тут важливим кроком до екологічно безпечного виробництва може стати впровадження технологій точного землеробства. Наприклад, використання дронів для моніторингу полів і раціонального внесення добрив сприятиме зменшенню екологічного навантаження.

Однак, як зазначено вище, для реалізації управлінських програм необхідним є залучення міжнародної допомоги. Фонди ЄС, Програма розвитку ООН та Світовий банк готові підтримувати проекти, що спрямовані на сталий розвиток. Україна може залучити ці ресурси для впровадження сучасних «зелених» рішень.

Для успішної реалізації інтеграції зеленої економіки в управління соціо-економіко-екологічними системами необхідно водночас забезпечити його ефективність. Основні аспекти тут повинні включати: інституційну реформа та створення органів, що координуватимуть проекти зеленої економіки на регіональному рівні; освітні програми, зокрема впровадження навчальних ініціатив, спрямованих на підготовку фахівців у сфері зеленої енергетики та екологічного управління; цифрові технології, наприклад використання сучасних інформаційних програм для моніторингу стану довкілля та ефективності впроваджуваних рішень.

Управління соціо-економіко-екологічними системами є критично важливим для сталого відновлення регіонів України. Воно вимагає інтеграції різних підходів та інноваційних рішень. Використання міжнародного досвіду, розвиток зеленої економіки та залучення громад виступатимуть ключовими елементами успіху.

1. Внутрішні вимушені переміщення: обсяги, проблеми та способи їх вирішення. Національний інститут стратегічних досліджень. URL: <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/vnutrishni-vymusheni-peremishchennya-obshyah-problemy-ta-sposoby-yikh>

2. Караїм О. А. Механізм відновлення сталого розвитку регіонів на засадах зеленої економіки. Вектори модернізації економіки України в контексті сталого розвитку. Матеріали доповідей учасників Міжнародної науково-практичної конференції (29–30 травня 2023 р.) Луцьк: Волинський інститут ім. В. Липинського ПрАТ «ВНЗ «МАУП», 2023. С. 274–278.

3. Korean New Deal. Climate Change Laws of the world. 2020. URL: https://climate-laws.org/document/korean-new-deal_a665

4. Migration data portal. The bigger picture. URL: <https://www.migrationdataportal.org/ukraine/migration-overview>

5. Міністерство соціальної політики України. Офіційний сайт. URL: <https://www.msp.gov.ua/timeline/Vnutrishno-peremishcheni-osobi.html>

6. OECD Environmental Performance Reviews: Costa Rica 2023. URL: https://www.oecd.org/en/publications/oecd-environmental-performance-reviews-costa-rica-2023_ec94fd4e-en.html

7. Розширена відповідальність виробника: досвід ЄС на прикладі Фінляндії. Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України. Офіційний сайт. URL: <https://mepr.gov.ua/rozshyrena-vidpovidalnist-vyrobnika-dosvid-yes-na-tryklyadi-finlyandiiv/>

8. Російсько-українська війна: вплив на довкілля. Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України. Офіційний сайт. URL: <https://mepr.gov.ua/rosijsko-ukrayinska-vijna-vplyv-na-dovkillya-u-kyievi-predstavlyi-druge-vydannya-doslidzhennya-pro-ekologichni-naslidky-vijny/>

9. The Energy Transition: Switch to the future Germany sets the course for an environmentally friendly, secure and affordable power supply. URL: <https://www.bmwk-energiawende.de/EWD/Redaktion/EN/Newsletter/2015/01/Meldung/topthema-the-energy-transition.html>

10. Україна. Швидка оцінка завданої шкоди та потреб на відновлення. Лютий 2022 – лютий 2023. Світовий Банк, Уряд України, Європейський Союз, Організація Об'єднаних Націй. 2023. URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099062823034041908/pdf/P18017401fe8430010af21016afb4ebc8c4.pdf>

Квасній М.М.

к.е.н., доцент кафедри статистики

Красилович Ю.І.

магістрант 2-го курсу кафедри статистики

Львівський національний університет, м. Львів, Україна

АНАЛІЗ ПЕРСПЕКТИВИ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ БІОПАЛИВА ЛЬВІВЩИНИ

В умовах сьогодення світова економіка, зокрема, і європейська, розвивається у парадигмі сталого розвитку: забезпечити економічне зростання, не завдаючи шкоди довкіллю, а навпаки, примножуючи різноманіття біосистем. Україна на шляху до євроінтеграції теж слідує цьому курсу, тому будує свою політику на засадах сталості,

Наукове видання

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ**

**THE ACTUAL PROBLEMS OF SOCIAL AND ECONOMIC
SYSTEMS MANAGEMENT**

*X Міжнародна науково-практична конференція
Частина 2*

*10 th international scientifically-practical conference
Part 2*

Матеріали подано в авторській редакції

Відповідальний за випуск:
д.е.н., професор **Шубалий О.М.**

Відповідальний секретар:
Ходун Ю.О.

Обкладинка:
Чернецький В.М.

Відділ іміджу та промоції
Луцького національного технічного університету
43018, м. Луцьк, вул. Львівська, 75

Формат 60 x84 1/16. Ум.-друк. арк. 29,1.
Наклад 300. Зам. 18.

Волинське обласне редакційно-видавниче підприємство «Надстир'я»
43016, м. Луцьк, вул. Лесі Українки, 7.
Тел. +38 067 33 41 306.

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи
до Державного реєстру ДК № 349 від 02.03.2001.