



КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА



НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ  
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ



# ШЕВЧЕНКІВСЬКА ВЕСНА – 2024: ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНА СЛУЖБА

*Матеріали щорічної Всеукраїнської науково-практичної конференції  
студентів, аспірантів та молодих вчених*

*(Київ, 20 березня 2024 р.)*

*За загальною редакцією  
Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук*

КИЇВ  
2024

УДК 35.07/.08(06) "2024"

Схвалено Вченою радою Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка  
(протокол № 11 від 3 квітня 2024 р.)

**Шевченківська весна – 2024:** публічне управління та державна служба: матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. студентів, аспірантів та молодих вчених (Київ, 20 берез. 2023 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2024. 232 с.

У збірнику матеріалів щорічної Всеукраїнської науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених вміщено тези його учасників за такими тематичними напрямками: державне управління: нові підходи для повоєнного відновлення України; публічна політика: сучасні виклики та перспективи розвитку; стратегічне управління у сфері національної безпеки в умовах сучасних викликів та загроз; вітчизняний парламентаризм у європейській інтеграції; управління процесами відновлення та розвитку територій; європейська інтеграція України: стан та перспективи розвитку публічного управління.

УДК 35.07/.08(06) "2024"

*Матеріали щорічної Всеукраїнської науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених друкуються в авторській редакції, мовою оригіналу.*

*Відповідальність за фактичні помилки, достовірність і точність інформації, автентичність цитат, плагіат, правильність фактів та посилань несуть автори.*

© Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 2024

## ЗМІСТ

### СЕКЦІЯ 1. ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ: НОВІ ПІДХОДИ ДЛЯ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ

<b>Володимир АРУТЮНЯН.</b> ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПЛАНУВАННІ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЙ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ .....	7
<b>Руслан БЕЛЬТЮКОВ.</b> МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДВИЩЕННЯМ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ РЕГІОНІВ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД РОЗБУДОВИ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ .....	10
<b>Ірина БУРКОВСЬКА.</b> ІМІДЖ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ: ПРОЦЕС ФОРМУВАННЯ.....	12
<b>Єлизавета ВЕНГЕР-РУЩЕНКО.</b> ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ НОВОГО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ КУЛЬТУРИ В УКРАЇНІ .....	15
<b>Мар'яна ГАРАСВА.</b> РОЗВИТОК ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЗА УМОВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ .....	17
<b>Аліса ДОРОХІНА.</b> НАЛЕЖНЕ КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК УМОВА КОНКУРЕНТНОЇ ПЕРЕВАГИ ДЕРЖАВНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ .....	19
<b>Кірена ЗАСЦЬ.</b> ВАЖЛИВІСТЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОСТУПНОСТІ ТУРИСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ДЛЯ ЛЮДЕЙ З ІНВАЛІДНІСТЮ В УКРАЇНІ.....	21
<b>Микола КОВАЛЬЧУК.</b> ІНСТИТУЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ ДЕРЖАВИ: СПРОБА КОНЦЕПТУАЛЬНОГО ОСМИСЛЕННЯ.....	23
<b>Олександра КОВТУНЕНКО.</b> УДОСКОНАЛЕННЯ ДОСТУПНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ДЛЯ МАЛОМОБІЛЬНИХ ГРУП НАСЕЛЕННЯ ЗА УМОВ РУЙНУВАННЯ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД ...	26
<b>Марина КУТЕПОВА.</b> ОСОБЛИВОСТІ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ВЕЛИКОБРИТАНІЇ ТА ЇЇ РЕФОРМИ.....	28
<b>Дмитро ЛОГВІН.</b> ПІСЛЯВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ.....	31
<b>Михайло МЕЛЬНИК.</b> КОНЦЕПЦІЯ NEW PUBLIC MANAGEMENT: БАЗОВІ ПРИНЦИПИ .....	32
<b>Павло МИХАЙЛЮК.</b> ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКИХ КОМПЕТЕНЦІЙ ТА ПРОФЕСІЙНОЇ СВІДОМОСТІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ В УКРАЇНІ.....	35
<b>Анатолій ПАЛІЙЧУК.</b> ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ СУДІВ В УМОВАХ ДІЇ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПІСЛЯВОЄННИЙ СУДОУСТРІЙ.....	37
<b>Анна ПОВАР.</b> КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ДЕРЖАВИ У КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛЬНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ПОТОКІВ.....	39
<b>Євгеній РАДЗИХОВСЬКИЙ.</b> ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ПРОЗОРОСТІ ТА ВІДКРИТОСТІ В ДЕРЖАВНИХ ОРГАНАХ ВЛАДИ: НОВІ ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.....	41
<b>Ірина РОМАНЕНКО.</b> НОВИЙ ПУБЛІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ПРЕДМЕТ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ У ГАЛУЗІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ .....	43
<b>Денис РУДЕНКО.</b> ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ІНВЕСТИЦІЙ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ .....	45
<b>Олександр СЕМИКРАС.</b> БІХЕВІОРИСТИЧНИЙ ПІДХІД У ДОСЛІДЖЕННЯХ БЮРОКРАТІЇ.....	48
<b>Даніла ХРИЩАНОВИЧ.</b> КОНЦЕПТУАЛІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОЇ ЦІННОСТІ ЯК РЕЗУЛЬТАТУ ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ .....	52
<b>Олександр ЮРІКОВ.</b> ПОНЯТТЯ, СУТНІСТЬ І ЗАВДАННЯ ЕЛЕКТРОННОЇ ДЕМОКРАТІЇ .....	54
<b>СЕКЦІЯ 2. ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ</b>	
<b>Ігор ГОЦУЛ, Лілія ГОНЮКОВА.</b> ЕФЕКТИВНІСТЬ ПРОГРАМ ТА ІНІЦІАТИВ З ПІДВИЩЕННЯ ФІЗИЧНОЇ АКТИВНОСТІ СЕРЕД МОЛОДІ: ВПЛИВ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ .....	56
<b>Василь ГОНЧАРУК.</b> ВЗАЄМОДІЯ ВЛАДИ І ГРОМАДИ: ДОСВІД ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН ДЛЯ УКРАЇНИ .....	58



**Анатолій ПАЛІЙЧУК**, студент 1-го року навчання, ОП «Державна служба», спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування», факультет історії, політології та національної безпеки, Волинський національний університет імені Лесі Українки

Науковий керівник: **Валентина ЛЮБЧУК**, кандидат соціологічних наук, доцент, доцент кафедри політології та публічного управління, факультет історії, політології та національної безпеки, Волинський національний університет імені Лесі Українки.

## ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ СУДІВ В УМОВАХ ДІЇ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПІСЛЯВОЄННИЙ СУДОУСТРІЙ

24 лютого 2022 року Російська Федерація здійснила повномасштабне вторгнення в Україну. У цей же день в Україні введено воєнний стан, на підставі Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні» від 24 лютого 2022 року (затвердженого Законом України «Про затвердження Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні» № 2102-ІХ від 24.02.2022) [1].

Закон України «Про правовий режим воєнного стану» від 12 травня 2015 року № 389-VIII (далі – Закон № 389-VIII) визначає правові засади діяльності судів в умовах воєнного стану. Відповідно до статті 10 Закону № 389-VIII, у період дії воєнного стану не можуть бути припинені повноваження судів.

Відповідно до частини першої статті 26 вищевказаного Закону – правосуддя на території, на якій введено воєнний стан, здійснюється лише судами. На цій території діють суди, створені відповідно до Конституції України [2]. Відповідно до частини другої статті 26 вищевказаного Закону – скорочення чи прискорення будь-яких форм судочинства забороняється [2].

Однак, у разі неможливості здійснювати правосуддя судами, які діють на території, на якій введено воєнний стан, законами України може бути змінена територіальна підсудність судових справ, що розглядаються в цих судах, або в установленому законом порядку змінено місцезнаходження судів (частина третя статті 26 Закону № 389-VIII [2]).

З початку повномасштабної військової агресії суди продовжують здійснювати правосуддя, але з врахуванням реальної безпекової ситуації, а в деяких регіонах навіть в умовах щоденного ризику військових дій. Тобто суди розпочинаючи з 24 лютого 2022 року почали працювати в новому «воєнному» форматі.

Судова гілка влади зазнала впливу війни та її наслідків, що внесло свої корективи в процеси здійснення судочинства. Деякі суди опинилися на окупованій території, деякі були пошкоджені з перших днів війни, в деяких судах судді та працівники долучилися до участі у національному спротиві (проходження служби у складі добровольчого формування Сил територіальної оборони Збройних Сил України, участь у добровольчому формуванні територіальної громади) або евакуювалися.

На початок 2022 року в системі правосуддя функціонували 674 апеляційних та місцевих суди. На тимчасово не підконтрольних українській владі територіях або на територіях, де ведуться активні бойові дії, тимчасово не працюють 85 судів [3].

Протягом 2022 року змінено (передано) територіальну підсудність 135 місцевих й апеляційних судів у зв'язку з неможливістю здійснювати правосуддя під час воєнного стану. З них відновлено територіальну підсудність справ 50 судів. На кінець 2022 року змінено (передано) територіальну підсудність справ 169 місцевих й апеляційних судів, що становить понад 22 % від загальної кількості місцевих й апеляційних судів [4].

Воєнний стан покладає на суди нові завдання та виклики, однак задля забезпечення громадянам доступу до правосуддя судді та працівники апаратів судів приймають ці виклики та продовжують працювати у складних умовах, особливо на територіях наближених до проведення воєнних дій.

Війна, яку розв'язала Російська Федерація, внесла корективи не тільки у територіальну підсудність справ, але і деякі зміни форм судочинства. Оскільки люди, внаслідок воєнних дій, були змушені покинути місця свого постійного проживання, переїхавши в більш безпечні регіони України або навіть виїхавши за кордон, то використання дистанційних, електронних засобів судочинства забезпечили належний доступу до правосуддя.

Так, наприклад, з початку повномасштабного вторгнення РФ в Україну збільшилась кількість звернень до суду за допомогою використання модуля підсистеми Єдиної судової інформаційно-



телекомунікаційної системи (надалі ЄСІТС) «Електронний суд». Підсистема «Електронний суд» – забезпечує можливість обміну (надсилання та отримання) документами (в тому числі процесуальними документами, письмовими та електронними доказами тощо) між судом та учасниками судового процесу, між користувачем цієї підсистеми та Вищою радою правосуддя, а також отримувати інформацію про стан і результати розгляду таких документів чи інші документи [5].

Використання електронного суду для комунікації зі судом має ряд переваг, наприклад: громадяни мають доступ до електронного кабінету, з якого можуть у зручний час звернутися до суду, можливість ознайомлення з матеріалами електронної судової справи, отримувати процесуальні документи в електронній формі, приймати участь в судовому засіданні в режимі відео конференції, однак, для цього учасник справи повинен зареєструватись з використанням власного електронного підпису в системі відеоконференцзв'язку, та інше.

На підставі вищевикладеного, можна зробити висновок про те, що судочинство продовжує здійснюватися в умовах воєнного стану, аби в цей важкий для України час забезпечити для громадян доступ до правосуддя.

Судова система вимагає перебудови внутрішніх процесів відповідно до умов війни, необхідність повноцінної цифровізації правосуддя, адже можливість дистанційного здійснення судочинства здатна суттєво зменшити безпекові ризики для всіх учасників судового процесу, подальша діджиталізація зможе налагодити безперебійну та повну діяльність судів з урахуванням умов сьогодення.

### *Список використаних джерел*

1. Про введення воєнного стану на території України: Указ Президента України від 24.02.2022 № 64/2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/64/2022#Text> (дата звернення: 10.03.2024).
2. Про правовий режим воєнного стану: Закон України від 12 травня 2015 року № 389-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/389-19#n78> (дата звернення: 10.03.2024).
3. Рішення Ради Судів України №9 від 24.02.2022. URL: <https://rsu.gov.ua/ua/documents?id=130&page=4&per-page=8> (дата звернення: 10.03.2024).
4. Звіт про діяльність Державної судової адміністрації України за 2022 рік. С.2. URL: [https://dsa.court.gov.ua/dsa/pokazniki-diyalnosti/1233/zvit\\_dsa\\_22](https://dsa.court.gov.ua/dsa/pokazniki-diyalnosti/1233/zvit_dsa_22) (дата звернення: 10.03.2024).
5. Положення про порядок функціонування окремих підсистем (модулів) Єдиної судової інформаційно-телекомунікаційної системи, затвердженого Рішення Вищої ради правосуддя 17 серпня 2021 року № 1845/0/15-21 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v1845910-21#n70> (дата звернення: 10.03.2024).

