



**REBUILD UKRAINE:**  
**СПРАВА ВСЬОГО**  
**ЦИВІЛІЗОВАНОГО СВІТУ**

---

Збірник тез доповідей  
II МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

Громадська організація «Інститут транскордонних ініціатив»  
Волинський національний університет імені Лесі Українки  
Лабораторія проектів та ініціатив

---

**REBUILD UKRAINE:  
СПРАВА ВСЬОГО ЦИВІЛІЗОВАНОГО СВІТУ**

---

**Збірник тез доповідей  
II Міжнародної науково-практичної  
конференції**



Луцьк  
Вежа-Друк  
2023

УДК 330.341(477)(08)"366"

Р 31

Рекомендовано радою ГО «Інститут транскордонних ініціатив»  
(протокол N 2-3П-2023 від 20.03.2023 р.)

**Редакційна колегія:**

**Павліха Н. В.** – доктор економічних наук, професор, голова правління Громадської організації «Інститут транскордонних ініціатив», очільниця Лабораторії проектів та ініціатив Волинського національного університету імені Лесі Українки;

**Цимбалюк І. О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування Волинського національного університету імені Лесі Українки;

**Хомюк Н. Л.** – доктор економічних наук, доцент кафедри економіки, підприємництва та маркетингу Волинського національного університету імені Лесі Українки;

**Науменко Н. С.** – кандидат економічних наук, доцент, Вчений секретар Волинського відділення Спілки економістів України, доцент кафедри міжнародних економічних відносин і управління проектами Волинського національного університету імені Лесі Українки.

**REBUILD UKRAINE: справа всього цивілізованого світу** : збірник тез  
Р 31 доповідей II Міжнародної науково-практичної конференції (Луцьк, 15 березня 2023 р.) / За заг. ред. Н. В. Павліхи. – Луцьк : Вежа-Друк, 2023. – 253 с.

ISBN 978-966-940-456-5

Видання містить тези доповідей II Міжнародної науково-практичної конференції «REBUILD UKRAINE: справа всього цивілізованого світу», яка відбулася 15 березня 2023 року у м. Луцьк.

У збірнику тез представлено результати обговорення сучасних викликів військових дій та пошуку шляхів відбудови України у повоєнний період. У публікаціях розглядаються актуальні проблеми розвитку секторів економіки у воєнний період; особливості ринку праці в умовах релокації бізнесу та міграції; напрями зміцнення інституційної спроможності, безпеки та розвитку цифрової економіки; функціонування фінансового сектору України; досягнення енергетичної незалежності та розвиток зеленої економіки у повоєнній відбудові; управління проектами структурних змін розвитку регіонів і територіальних громад; нові формати співпраці України та ЄС; соціально-економічні та правові аспекти сталої повоєнної відбудови країни.

Збірник призначений для науковців, представників різних академічних дисциплін, докторантів, аспірантів, студентів й усіх тих, кого турбують питання наслідків військових конфліктів і відновлення розвитку та миру у третьому тисячолітті.

Тексти представлено в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за зміст та авторський стиль праць, розміщених у збірнику.

**УДК 330.341(477)(08)"366"**

© ГО «Інститут транскордонних ініціатив», Лабораторія проектів та ініціатив ВНУ імені Лесі Українки, 2023

© Упорядкування: Цимбалюк І. О.,  
Науменко Н. С., 2023

ISBN 978-966-940-456-5

## ЗМІСТ

<b>ПЕРЕДМОВА</b> .....	<b>7</b>
<b>СЕКЦІЯ 1. РОЗВИТОК СЕКТОРІВ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ВІЙНИ: СТРУКТУРНІ ЗМІНИ</b> .....	<b>9</b>
Antoniuk Dmytro NEW FUNCTIONS OF BUSINESS ASSOCIATIONS DURING THE WAR AND POST-WAR PERIOD .....	9
Костенко Вадим ФУНКЦІОНУВАННЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ .....	12
Науменко Наталія ПЕРЕШКОДИ НА ШЛЯХУ УКРАЇНСЬКОГО ЗЕРНОВОГО ЕКСПОРТУ: ЕКОНОМІЧНІ НАСЛІДКИ ПЕРШОГО РОКУ ВІЙНИ .....	16
Bilous Oleksandr, Bilyk Petro DEVELOPMENT OF THE CREATIVE INDUSTRIES SPHERE IN THE CONTEXT OF THE HISTORICAL AND CULTURAL HERITAGE PRESERVATION IN THE CONDITIONS OF A FULL-SCALE INVASION.....	22
Науменко Наталія, Рожко Ольга УКРАЇНА НА СВІТОВОМУ РИНКУ ТУРИСТИЧНИХ ПОСЛУГ ЗА УМОВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ .....	26
Трушкіна Наталія РОЗВИТОК КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ.....	30
Nevar Oksana, Khrushch Yurii DEVELOPMENT OF THE UKRAINE WOOD PROCESSING INDUSTRY IN THE CONDITIONS OF WAR: PROBLEMS AND PROSPECTS .....	36
Tsymbaliuk Serhii, Khrushch Yurii SPORTS AND HEALTH SPHERE IN UKRAINE: ESSENCE, ROLE AND STRATEGIC GUIDELINES IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE AND INCLUSIVE DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS OF WAR .....	41
Roiko Olha FEATURES OF THE FITNESS INDUSTRY DEVELOPMENT IN THE WAR AND POST-WAR PERIODS .....	45
Черчик Лариса ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНО-РЕКРЕАЦІЙНОЇ СФЕРИ РЕГІОНУ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ .....	50

## **СЕКЦІЯ 2. РИНОК ПРАЦІ В УМОВАХ РЕЛОКАЦІЇ БІЗНЕСУ ТА МІГРАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ..... 53**

Науменко Наталія, Верховська Наталя ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЇ  
ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО  
ЧАСУ ..... 53

Казарян-Верушкіна Валерія ВПЛИВ КРИЗИ НА РИНОК ПРАЦІ  
В УКРАЇНІ ..... 58

Пристуга Денис РИНОК ПРАЦІ В УМОВАХ ВІЙНИ: ТЕНДЕНЦІЇ ТА  
ПЕРСПЕКТИВИ ..... 62

Павліха Наталія МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ВИВЧЕННЯ ПРОЦЕСІВ  
ІНТЕГРАЦІЇ МІГРАНТІВ НА ЗАСАДАХ РІЗНОМАНІТТЯ ТА  
ІНКЛЮЗИВНОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ ..... 66

## **СЕКЦІЯ 3. ЗМІЦНЕННЯ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ, БЕЗПЕКИ ТА РОЗВИТОК ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ..... 70**

Tymbaliuk Iryna ASSESSMENT OF BUSINESS RISKS UNDER  
CONDITIONS OF WAR ..... 70

Hychuk Oksana, Bilyk Petro DEVELOPMENT OF THE DIGITAL ECONOMY  
IN THE CONDITIONS OF WAR ..... 74

Хомюк Наталія, Владислав Гринюк ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ  
НА СТАЛІЙ РОЗВИТОК ГРОМАД ..... 77

Коневич Софія ОСОБЛИВОСТІ ЦИФРОВОГО ЕТИКЕТУ ТА ЙОГО ВПЛИВ  
НА МАРКЕТИНГОВІ КОМУНІКАЦІЇ ..... 81

Хомюк Наталія, Никончук Людмила ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА В  
УМОВАХ РОЗВИТКУ МЕРЕЖЕВОЇ ЕКОНОМІКИ ..... 85

Науменко Наталія, Савко Богдан УДОСКОНАЛЕННЯ ІНДИВІДУАЛЬНИХ  
ПАРАМЕТРІВ ЕФЕКТИВНОГО КЕРІВНИЦТВА ОРГАНІЗАЦІЄЮ В  
УМОВАХ ВІЙНИ ..... 88

Науменко Наталія, Самохвал Анастасія РОЛЬ ТА МІСЦЕ ЕФЕКТИВНИХ  
КОМУНІКАЦІЙ У МЕНЕДЖМЕНТІ ІТ-СФЕРИ В ПЕРШОМУ РІКІ  
РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ ..... 96

Кльоба Віктор СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ІНКЛЮЗИВНОГО РОЗВИТКУ  
ІТ-ІНДУСТРІЇ В УКРАЇНІ ..... 101

## **СЕКЦІЯ 4. ФУНКЦІОНУВАННЯ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ .....105**

Мацюк Іван СУЧАСНІ АСПЕКТИ ФІНАНСОВОЇ СКЛАДОВОЇ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ.....	105
Дирда Ангеліна, Діденко Людмила ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ СТРАХОВОГО РИНКУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ .....	109
Adamchuk-Korotytska Mariia, Khrushch Yurii CHARACTERISTICS OF FINANCING SOURCES OF INCLUSIVE DEVELOPMENT PROJECTS .....	113
Корнієнко Антоніна СТАН ФІНАНСОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА НОВИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВИКЛИКІВ.....	117
Мусієнко Олена БАНКІВСЬКА СИСТЕМА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	121
Хлопова Карина ЗНАЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ .....	125
Хлопова Карина СТАН ФУНКЦІОНУВАННЯ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ .....	128

## **СЕКЦІЯ 5. ЕНЕРГЕТИЧНА НЕЗАЛЕЖНІСТЬ ТА ЗЕЛЕНИЙ КУРС ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ.....131**

Хомюк Наталія, Бардась Валерія, Барилюк Софія СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ.....	131
Відливаний Петро РОЛЬ ЕКОЛОГІЧНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА: СВІТОВИЙ ДОСВІД ТА ЙОГО ВИКОРИСТАННЯ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ .....	136
Голубева Вікторія СТАЛИЙ РОЗВИТОК У ВІДНОСИНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ І УКРАЇНИ.....	140
Горбач Вікторія ДИНАМІКА ЕМІСІЇ ДІОКСИДУ ВУГЛЕЦЮ У ВОЛИНСЬКІЙ ОБЛАСТІ .....	145
Горбач Людмила ІНДЕКС ЕКОЛОГІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОЦІНКИ СКЛАДОВИХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ .....	149
Колесник Вікторія, Полупан Валентин, Сорокіна Світлана ВИКОРИСТАННЯ БІОПАЛИВА ЯК ЗАПУРОКА ЕНЕРГЕТИЧНОЇ НЕЗАЛЕЖНОСТІ .....	153
Корнелюк Ольга НАПРЯМКИ ВІДНОВЛЕННЯ МЕТАЛУРГІЙНОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ НА ЗАСАДАХ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ .	156
Пшибельський Володимир ВІЙНА ТА ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА: ВИКЛИКИ ДЛЯ ПАЛИВНО-ЕНЕРГЕТИЧНОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ .....	160

## **СЕКЦІЯ 6. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ СТРУКТУРНИХ ЗМІН РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ І ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД .....167**

Акішина Мар'яна ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ГУМАНІТАРНИМИ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ ВІЙНИ .....	167
Наталія Антонюк, Міхаела Гарнічарова, Єва Бенкова УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ РЕГІОНІВ У СИСТЕМІ ІНСТРУМЕНТІВ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ .....	170
Карпенко Андрій, Карпенко Наталя РОЛЬ КЛАСТЕРУ У ПІСЛЯВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ РЕГІОНУ .....	173
Подзізей Олег, Шматковська Тетяна ВІДНОВЛЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД .....	179
Хомюк Наталія СОЦІАЛЬНА СКЛАДОВА ІНКЛЮЗИВНОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ В УКРАЇНІ.....	183
Шматковська Тетяна, Подзізей Владислав ОКРЕМІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИХ ЗАСАД СТРУКТУРНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ СУЧАСНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ .....	187

## **СЕКЦІЯ 7. УКРАЇНА ТА ЄС: НОВІ ФОРМАТИ СПІВПРАЦІ .191**

Ігнатюк Анна ФОРМАТИ СПІВПРАЦІ УКРАЇНА ТА ЄС В УМОВАХ ВІЙНИ .....	191
Кадебська Елеонора, Санакоєв Дмитро ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ СПІЛЬНОЇ АГРАРНОЇ ПОЛІТИКИ ЄС ....	194
Кльоба Руслан СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ ТА ДОСВІД ЄС .....	197
Щербатюк Ірина, Кадебська Елеонора ПРОЦЕС ВЗАЄМОДІЇ УКРАЇНИ ТА ЄС В СИСТЕМІ МІЖНАРОДНИХ ВІДНОСИН .....	203
Науменко Наталія, Оранська Дарина, СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНИХ ОФШОРНИХ ЗОН .....	208

<b>СЕКЦІЯ 8. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ТА ПРАВОВІ АСПЕКТИ СТАЛОЇ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ .....</b>	<b>213</b>
Батієвич Дмитро НОРМАТИВНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ ТА ЇЇ ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ .....	213
Милько Інна, Демчук Дмитро ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ВИСТАВКОВО-ЯРМАРКОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ ....	218
Караїм Ольга СОЦІАЛЬНО-ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ СТАЛОЇ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ .....	222
Кувіка Ганна СКЛАДОВІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ ГОСТИННОСТІ .....	227
Милько Інна, Повх Дарина СУТНІСТЬ СИТУАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА.....	231
Філюк Дмитро МІСЦЕВІ ЗАПОЗИЧЕННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	234
Voichuk Maksym SOCIAL CAPITAL IN THE WAR AND POST-WAR PERIODS .....	241
Bilyk Petro, Ostratiuk Stanislav CONTENTS OF THE SUSTAINABLE CONSUMPTION THEORY FOR POST-WAR RECONSTRUCTION OF UKRAINE .....	244
Savchuk Anastasiia, Khrushch Yurii, Bilyk Petro DETERMINANTS OF THE POPULATION WELFARE IN THE CONDITIONS OF WAR.....	248



## ПЕРЕДМОВА

Шановні учасники II Міжнародної науково-практичної конференції  
«**REBUILD UKRAINE: справа всього цивілізованого світу**»!

Руйнування міст і сіл, про які довідуємось щодня від початку повномасштабного вторгнення росії на територію нашої держави, – це відкриті рани на тілі України. Зруйновані громади, згорілі вщент житлові будинки, розбомблені храми й приватні помешкання, ферми й заводи. Перелік надзвичайно довгий і трагічний. Адже йдеться не просто про квадратні метри виробничих чи житлових площ, а про знищену історичну спадщину, про зламані долі людей, які раптом залишились немов серед води, про втрачені робочі місця, про підприємства, що забезпечували всім необхідним громадян своєї країни і не тільки.

Проблема їх якнайшвидшої відбудови та диверсифікації розвитку регіонів і громад постала на повен зріст уже з перших днів війни. Питання розвитку регіонів і територіальних громад України є надзвичайно гострим, з огляду на вимушену міграцію населення з охоплених вогнем війни регіонів у більш безпечні та їхнє залучення в життя громади.

Європейська комісія розробила стратегічний план післявоєнного відновлення України під назвою «Відбудувати Україну» (**Rebuild Ukraine**) на сотні мільярдів євро. «Післявоєнна відбудова України стане справою усього цивілізованого світу», – Президент України Володимир Зеленський закликає інвесторів допомогти Україні скоріше досягнути перемоги у війні з Росією, а також вже зараз долучатися до «амбітної програми післявоєнної відбудови, яка стане найбільшим економічним проектом нашого часу у Європі». Про це він сказав у своїй промові під час Ukraine Virtual Investor Conference. «Відбудова України – це не локальний проект, не проект одного народу, а спільне завдання всього демократичного світу – усіх країн, які можуть сказати про себе: ми цивілізовані».

Відтак актуальними є об'єднання вчених та виконання ними наукових досліджень, присвячених питанням розвитку секторів економіки України у воєнний та повоєнний періоди. За ініціативою науковців Громадської Організації «Інститут транскордонних ініціатив» у співпраці з Лабораторією проектів та ініціатив Волинського національного університету імені Лесі Українки та Волинського відділення Спілки економістів України 15 березня

## ПЕРЕДМОВА

2023 р. проведено II Міжнародну науково-практичну конференцію **«REBUILD UKRAINE: справа всього цивілізованого світу»** в рамках Програми **«Together United: науковці проти війни»**.

Напрямами роботи вчених стали: розвиток секторів економіки в умовах війни: структурні зміни; ринок праці в умовах релокації бізнесу та міграції населення; зміцнення інституційної спроможності, безпеки та розвиток цифрової економіки; функціонування фінансового сектору України в умовах воєнного стану; енергетична незалежність та Зелений Курс повоєнної відбудови; управління проектами структурних змін, розвитку регіонів і територіальних громад; Україна та ЄС: нові формати співпраці; соціально-економічні та правові аспекти сталої повоєнної відбудови України.

Масштабні ризики тривалого негативного ефекту війни в Україні відчутні в усьому світі. Критичні умови диктують необхідність залучити й інтегрувати всіх людей і групи в діяльність та організації, особливо тих, хто перебуває у несприятливих умовах, постраждав від дискримінації, на війні або має обмежені фізіологічні можливості.

Наша конференція **«REBUILD UKRAINE: справа всього цивілізованого світу»** і Програма **«Together United: науковці проти війни»** націлені на поширення вченими України ідеї, що згуртованість та реалізація таких цінностей, як різноманітність, рівність, справедливість, співробітництво, участь, спільність є дієвими у подоланні деструктивних наслідків війни та розв'язання проблем людства.

*Наталія Павліха, д.е.н., професор,  
Голова Громадської організації  
«Інститут транскордонних ініціатив»,  
очільниця Лабораторії проєктів та ініціатив  
Волинського національного університету  
імені Лесі Українки*