

СЕКЦІЯ 6. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ СТРУКТУРНИХ ЗМІН РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ І ТЕРИТОРИАЛЬНИХ ГРОМАД

УДК: 005.8

Акішина Мар'яна,
Волинський національний університет імені Лесі Українки,
м. Луцьк, Україна

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ГУМАНІТАРНИМИ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ ВІЙНИ

2022 рік відзначається різким зростанням кількості гуманітарних проєктів унаслідок збройної агресії РФ проти України. Саме цим фактом і зумовлюється актуальність наукового дослідження.

Проєкт – це набір конкретних дій, які проводяться протягом відведеного часу, що має привести до досягнення заздалегідь визначених результатів або продуктів, спрямованих на вирішення конкретної суспільної проблеми [1, с. 23].

Гуманітарний проєкт – це програма з надання допомоги вимушеним переселенцям та постраждалим від військових дій, що мають на меті допомогти людям, котрі ще донедавна мали роботу, житло, соціальний статус та матеріальний добробут, проте внаслідок агресії РФ та військових дій на півдні та сході України опинилися без засобів до існування у новому середовищі, серед незнайомих людей. Комплексний підхід до оцінки потреб та надання необхідної допомоги вимушеним переселенцям забезпечує задоволення як базових потреб, так і роботу на довготривалий результат.

Для імплементації гуманітарних проєктів в умовах війни виникла необхідність створення платформ громадської інтеракції – *хабів*, які охоплюють інтеграцію місцевих та зовнішніх

стейкхолдерів, зацікавлених у розвитку регіону, включаючи заклади освіти, громадські організації, бізнес та місцеве самоврядування. Обов'язковою складовою хабу є фізичне розташування з приміщеннями для зустрічей, технологічною підтримкою та спеціальними характеристиками, які сприяють соціальним інноваціям, технологічному підприємництву, бізнес-інноваціям [2, с. 13].

Хаби сприяють комунікації між підприємствами, органами самоврядування, громадами, спонсорами та іншими агентами, а також між внутрішніми агентами, що дозволяє спільно створювати знання у формі відкритих інновацій [2, с. 13].

Хаб для ВПО в умовах війни створюється для проведення заходів і зустрічей з активістами та надання комплексної підтримки вимушено переміщеним сім'ям з дітьми шляхом надання соціальної, побутової та психологічної допомоги. Працівниками проєкту планується регулярно проведення заходів, спрямованих на подолання соціально-побутових та психологічних проблем переселенців.

У загальному вигляді в рамках діяльності проєкту по створенню гуманітарного хабу може плануватися:

- придбання будівельних матеріалів для облаштування приміщення хабу для внутрішньо переміщених осіб;
- закупівля обладнання;
- уточнення потреб внутрішньо переміщених осіб;
- надання комплексної підтримки сім'ям ВПО відповідно до потреб (соціальної, психологічної, побутової допомоги);
- складання програми заходів соціально-психологічної підтримки ВПО для батьків та дітей;
- забезпечення індивідуального та групового психологічного консультування сімей ВПО;
- проведення заходів соціально-психологічної підтримки для батьків та дітей;
- формування груп взаємодопомоги з внутрішньо переміщених осіб за участі активістів;
- організація творчої майстерні для дітей із сімей ВПО;
- організація групи здоров'я для занять фізкультурою;
- забезпечення інформаційної підтримки для реалізації захисту прав внутрішньо переміщених сімей (інформаційні консультації, юридичні консультації, переадресація, консультації соціальних працівників).

Цільовою аудиторією гуманітарних хабів є сім'ї з дітьми, що опинилися в надзвичайних обставинах, спричинених російською військовою агресією та змушені були переїхати з постійного місця проживання; діти та підлітки (ВПО), які залишились без стабільного навчального процесу та спілкування; місцеві сім'ї, що опинилися в складних життєвих обставинах.

Оцінка успішності діяльності хабу залежить від досягнення очікуваних результатів, серед яких якісні:

- Облаштовано приміщення хабу для внутрішньо переміщених осіб.
- Місцеві активісти та активісти з числа ВПО отримали платформу для обговорення ідей та пріоритетних напрямків розвитку проєктів.
- Сім'ї ВПО забезпечують свої базові побутові потреби.
- Підвищено спроможність сімей ВПО вирішувати свої життєві труднощі та психологічні проблеми, які виникли внаслідок війни.
- Дорослі члени сім'ї покращили свої знання щодо стресостійкості та способів зменшення ризику й належного реагування в умовах війни.
- Діти та батьки покращили свій психоемоційний стан.
- Батьки підтримують один одного у групах взаємодопомоги.
- Діти та дорослі знають про свої права що стосуються навчання, охорони здоров'я та соціального захисту.
- Сформовано групу здоров'я для занять фізкультурою.
- Організовано відвідання сусідніх міст в рамках хаб-мережування.

Кількісні показники напряду залежать від кількості ВПО, які знайшли тимчасовий прихисток у громаді, на території якої створено хаб.

Отже, до особливостей управління гуманітарними проєктами в умовах війни відносимо специфіку потреб внутрішньо переміщених осіб, комплексність створення платформ для громадської інтеракції (облаштування приміщень, оцінка потреб та визначення основних напрямів діяльності хабів).

Список використаних джерел:

1. Бабаєв В. М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів спеціальності «Управління проектами». Харків: ХНАМГ, 2006. 244 с.

2. Joris Willem. The refugee crisis in Europe. Migrants, Refugees, and the Media. Routledge: 2018. 22 p.

3. Крайнік О. М. Планування проектних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» денної форми навчання. Запоріжжя, ЗДІА: 2015. 80 с.

УДК 338.2

Наталія Антонюк,
д.е.н., професор KEDGE бізнес школа,
Марсель, Франція,
nataliia.antonjuk@kedgebbs.com

Інж. Міхаела Гарнічарова,
PhD., MBA, завідувача кафедрою менеджменту
Пряшівський університет,
м. Пряшев, Словаччина
michaela.sirkova@unipo.sk

Єва Бенкова,
PhD., заступник декана з міжнародних зв'язків
Пряшівський університет
м. Пряшев, Словаччина,
eva.benkova@unipo.sk

УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ РЕГІОНІВ У СИСТЕМІ ІНСТРУМЕНТІВ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ

В сьогоденних умовах з'являються нові виклики, які є незвичними та неприпустимими до розгляду є в недалекому майбутньому. Війна в Україні вплинула на зміни в соціально-економічній структурі Європи.

Інфраструктура займає ключове місце в розвитку економіки, оскільки її існування пов'язане зі станом продуктивних сил і територіальним поділом праці, а також ефективністю функціонування сфери матеріального виробництва. Інфраструктурне облаштування