

реалізує споживачам, лояльно налаштованим по відношенню до даного підприємства.

Стратегія диверсифікації використовується для того, щоб підприємство не стало занадто залежним від успішності впровадження наукоємної, високотехнологічної продукції одного або декількох видів. Підприємство починає розробляти і випускати продукцію нових видів, орієнтовану на нові ринки.

Стратегія диференціації передбачає, що підприємство націлює свою роботу на великий ринок, пропонуючи унікальну наукомістку, високотехнологічну продукцію. У цьому разі ціна не грає істотної ролі, оскільки споживачі проявляють достатню лояльність до продукції [2].

Таким чином, стратегія інноваційного розвитку підприємства є запорукою створення, утримання і нарощування конкурентних переваг, вона націлена на максимальне задоволення потреб і збільшення попиту, з одного боку, і всебічне використання можливостей виробництва, інноваційного, науково-технічного та інтелектуального потенціалу, з іншої. Лише використання стратегії, побудованої на принципах ідеї постійного інноваційного розвитку, дозволить підприємству довготривало та успішно існувати на ринку.

#### **Список використаних джерел:**

1. Уразова Н.Г., Колчина З.В. Инновационная стратегия как основа развития компании. *Вестник ИргТУ. Экономика.* №1 (48). 2011. С. 222-227.
2. Лютова И.И. Разработка и реализация стратегии инновационного развития предприятия. *Вестник Адыгейского государственного университета.* Серия 5: Экономика 2010. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/razrabotka-i-realizatsiya-strategii-innovatsionnogo-razvitiya-predpriyatiya> (дата звернення: 22.10.19).

**Sova Olena,**  
PhD in economics,  
Assistant professor,  
National University of Life and  
Environmental Sciences of Ukraine,  
Kyiv, Ukraine

## **USING TECHNOLOGY TO IMPROVE PROJECT MANAGEMENT**

Project management is a set of activities which includes initiating, planning, executing, controlling and closing projects. It's an approach that gives you principles, techniques, and tools to help you finish things on time and within budget.

According to the «Project Management Body of Knowledge» (The PMBOK Guide, the standard guidebook for project managers around the world), there are 5 types of project management (PM) processes [1]:

1. Initiating - recognizing the beginning of the project or a phase and that one phase can continue into the next one. Initiation process keeps the team focused on the business or halt the project if it fails to meet all the needs and preferences.
2. Planning - creating a workable scheme that will include clearly defined activities, cost estimates, schedule development and resource planning.

3. Executing - carrying out the processes which are followed by regular information distribution and team development.

4. Monitoring and controlling - controlling the quality of project results, observing significant changes and making necessary adjustments to the project

5. Closing - gathering all the necessary data to ensure that the project is completed.

The processes do not necessarily follow a chronological pattern.

A project management tool helps virtual teams communicate better and be more productive. However, you shouldn't rely too much on technology because there are always some jobs that are not suited for it.

By using project management software, you will be able to handle information in a more affordable way and leverage your team's productivity. It's a true lifesaver for busy business owners looking for a way how to deliver their project in the most efficient way.

Long ago were the days when project management was viewed as merely a highly technical discipline. Today, project management is no longer a tedious time-consuming job as it used to be [3, p. 4-6].

A Project Support Office (PSO) is an organizational body (or entity) that provides services, which support project management. These can range from providing simple support functions to helping link projects to strategic goals. Not all organizations have a PSO.

A Project Support Office can [4]:

- offer administrative support, assistance and training to Project Managers and other staff;
- collect, analyze and report on project progress data and information;
- assist with project scheduling, resource planning, coordination and Project Management Information System use;
- maintain a central project repository (of Project Documents, Risks, Lessons Learned);
- coordinate configuration management and quality assurance activities;
- monitor adherence to methodology guidelines and other organizational standards;
- tailor the project management methodology to new best practices and help project teams implement the updated methodology effectively.

Firms invest in PM tools and techniques, such as computer software for sophisticated schedule and budget tracking in intricate organizational process designs like concurrent engineering.

In today's complex, technologically advanced business environment, project managers have a distinct advantage. In the past five years alone, there has been a solid increase in technologies that were built to enhance and reorganize project development with greater synchronicity, making a project manager's job simpler, more intuitive and more easily adaptable to the ever-changing technological landscape. Here are just a few instances of how technology used in project management is changing the game for the better [2]:

1. Collaboration Tools.
2. Project Tracking.
3. Information-Gathering Tools.
4. Scheduling Software.
5. Workflow Automation.

Being able to align IT with business means bridging the gap that all too often exists between what technology promises and what it actually delivers. Elimination of that gap requires that you find proven methods to minimize cost and maximize benefits of information technology. To have a strong customer base and sustainability we need to have a consistent synchronization of project management and technology management with organization's vision, mission, goals and strategies.

Spending more on project management technology can increase your organizational growth so that you can keep pace with the competition.

1. A guide to the project management body of knowledge - PMBOK® Guide. Project Management Institute; Sixth Edition. September 22, 2017. *URL:* <http://faspa.ir/wp-content/uploads/2017/09/PMBOK6-2017.pdf>

2. Doug Uptmor. Five Technologies That Can Improve Project Management September 20, 2017. *URL:* <https://www.clarizen.com/five-technologies-can-improve-project-management>

3. Project Management Methodologies and Frameworks. *URL:* <https://activecollab.com/project-management>

4. PM<sup>2</sup> Project Management Methodology. Brussels, Luxembourg, 2018. *URL:* <https://www.pm2alliance.eu/wp-content/uploads/2019/05/PM%C2%B2-project-management-methodology.pdf>

**Стецько М. В.**, к.е.н., доцент  
Тернопільський національний економічний  
університет, м. Тернопіль, Україна

## **ВАЖЕЛІ ВИБОРУ ІНСТРУМЕНТІВ ДОВГОСТРОКОВОГО ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВОГО ФІНАНСУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ**

Внутрішнє фінансування підприємств є основним джерелом довгострокового і середньострокового фінансового забезпечення та відіграє в цій якості ключову роль в їхній фінансовій політиці. Збільшення капіталу і особливо у великих компаніях, залишається важливим завданням, навіть якщо воно відіграє незначну роль в якості фінансування інвестицій, так як розкриває не тільки фінансові проблеми, а й проблеми управління.

Найбільш значний внесок у дослідження проблем інвестиційної діяльності підприємств внесли вітчизняні та зарубіжні вчені-економісти: О. Барановський, Дж. Бейлі, І. Бланк, О. Гараєв [1], М. Денисенко [2], А. Дамодаран, В. Корнєєв, О. Пристемський [3], Г. Філіна [4], В. Федосов, та ін.

Самофінансування є важливим індикатором фінансового існування сучасного підприємства. Це пов'язано з тим, що самофінансування часто стає об'єктом суперечок, до яких залучаються зацікавлені особи, які беруть участь в господарських процесах підприємства: стейкхолдери та шехолдери. Більшість підприємств приділяють прогнозам самофінансування основну роль в межах своєї