

кластеризації є створення сприятливого бізнес-середовища у регіоні, тоді як форми діяльності суб'єкти господарювання повинні обирати собі самі.

Список використаної літератури

1. Черчик Л. М. Сільський туризм як ефективна форма самостійної зайнятості у трудонадлишкових регіонах. *Регіональна економіка*. 2009. № 1 (51). С. 178-183.

УДК 005.8:004.67

Тоцька Олеся Леонтіївна,
к.е.н., доцент, кафедра менеджменту,
Східноєвропейський національний
університет імені Лесі Українки

**ПРОЕКТ ПІДГОТОВКИ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ: ОСОБЛИВОСТІ
ПЛАНУВАННЯ ЗАСОБАМИ MICROSOFT OFFICE PROJECT**

Зважаючи на те, що підготовка здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії в аспірантурі закладу вищої освіти (наукової установи) потребує виконання десятків пов'язаних між собою завдань, обмежених часовими рамками та наявними ресурсами, то її, на нашу думку, можна розглядати як освітньо-науковий проект [1]. А планування такого проекту доцільно здійснювати за допомогою різноманітних засобів автоматизації, зокрема програми Microsoft Office Project.

Основними інформаційними джерелами для здійснення проекту підготовки доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент в Східноєвропейському національному університеті імені Лесі Українки є:

а) постанова КМУ № 261 від 23 берез. 2016 р. «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах)» [2];

б) постанова КМУ № 1050 від 28 груд. 2016 р. «Деякі питання стипендіального забезпечення» [3];

в) положення про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії у СНУ імені Лесі Українки [4];

г) навчальний план [5].

На початку планування проекту в програмі Microsoft Office Project потрібно створити діаграму Ганта, в якій сформувавши перелік задач проекту. У нашому випадку, наявні такі етапи:

1) навчання на першому курсі (з 0 до 26 задач), на якому відбувається формування та затвердження індивідуального плану освітньо-наукової роботи; затвердження теми наукового дослідження; навчання та складання заліків із дисциплін «Іноземна мова», «Планування та стандарти наукової роботи», «Філософія та методологія науки», «Сучасні ІТ / Реєстрація прав інтелектуальної власності», «Інжиніринг та контролінг / Менеджмент

конкурентоспроможності», «Сучасні методи викладання у вищій школі», екзамену з дисципліни «Філософія та методологія науки»; опрацювання літературних джерел; публікація тез доповідей і наукових статей; написання першого розділу дисертації; складання міжсеместрового та річного звітів;

2) навчання на другому курсі (з 27 до 48 задачі), на якому відбувається навчання та складання заліків із дисциплін «Промоція наукового продукту та управління проектами», «Інформаційний пошук і робота з бібліотечними ресурсами / Академічна риторика», «Економіка та управління підприємницькими системами», екзаменів із дисциплін «Іноземна мова», «Економіка та управління підприємницькими системами», «Сучасні економічні теорії та економічна політика»; проходження та складання заліку з педагогічної практики; опрацювання літературних джерел; публікація тез доповідей і наукових статей; написання другого розділу дисертації; складання міжсеместрового та річного звітів;

3) навчання на третьому курсі (з 49 до 63 задачі), на якому відбувається опрацювання літературних джерел; публікація тез доповідей і наукових статей; написання третього розділу дисертації; складання міжсеместрового та річного звітів;

4) навчання на четвертому курсі (з 64 до 79 задачі), на якому відбувається опрацювання літературних джерел; публікація тез доповідей і наукових статей; попередній захист дисертації на кафедрі; захист дисертації у спеціалізованій вченій раді; складання міжсеместрового та річного звітів.

У формі «Аркуш ресурсів» програми Microsoft Office Project вноситься інформація про ресурси, необхідні для здійснення проекту. У нашому випадку наявні такі ресурси:

а) трудові: аспірант (одна особа); науковий керівник (одна особа); вчена рада університету (одна);

б) витрати: публікація тез; публікація статей; публікація оголошення про захист дисертації; поліграфічні послуги; розсилання авторефератів; транспортні витрати.

Бюджет проекту складає 13250 грн. Часові межі проекту становлять з 01.10.2018 р. до 30.09.2022 р. Неробочими днями в проекті є суботи, неділі, а також святкові дні, які припадають на цей період.

Упровадження такого проекту засобами програми Microsoft Office Project дозволить науковим керівникам оперативнo й ефективно здійснювати процеси його моніторингу й управління.

Список використаної літератури

1. Тоцька О. Л. Підготовка доктора філософії, як освітньо-науковий проект. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 7 груд. 2018 р. Ч. 1. Луцьк: РВВ Луцького НТУ, 2018. С. 143–145.
2. Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах): Постанова КМУ від 23 берез. 2016 р. № 261. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/261-2016-n> (дата звернення: 30.04.2019).

3. Деякі питання стипендіального забезпечення: Постанова КМУ від 28 груд. 2016 р. № 1050. URL: <https://www.kmu.gov.ua/ua/npas/249638784> (дата звернення: 30.04.2019).
4. Положення про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії у СНУ імені Лесі Українки. URL: <https://ra.euni.edu.ua/wp-content/uploads/2018/10/Polozhennya-pro-pidgotovku-zdobuvachiv-vyshhoji-osvity-stupenya-doktora-filosofiyi.pdf> (дата звернення: 30.04.2019).
5. Навчальний план. URL: <https://bit.ly/2MDEXEX> (дата звернення: 30.04.2019).

УДК 658.012.4:504.06

Хумарова Ніна Іпполитівна,
д.е.н., професор, старший науковий співробітник,
Інститут проблем ринку
та економіко-екологічних досліджень, м. Одеса

ЕКОЛОГООРІЄНТОВАНЕ ПЛАНУВАННЯ В СИСТЕМІ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Вирішення завдання сталого розвитку в умовах ринкових перетворень потребує формування нової філософії управління, в основу якого, на наш погляд, потрібно покласти екологічний підхід до розв'язання проблем поточного та перспективного функціонування підприємств, територій, національної економіки. Тому набуває актуальності екологічний менеджмент як сучасний інструменту в системі стратегічного менеджменту, здатного забезпечити: дотримання внутрішніх (корпоративний), державних і міжнародних норм у природоохоронній сфері; раціональне використання природних ресурсів; недопущення деградації екосистем; досягнення економічної ефективності виробництва; гармонізацію відносин у системі «людина – підприємство – природа» [1].

Система планування є функціональною підсистемою стратегічного менеджменту, яка встановлює бажаний і потенційно досяжний стан об'єкта управління (ціль) і визначає способи (програму) досягнення цього стану. Процес стратегічного планування посідає центральне місце в системі стратегічного менеджменту.

Пріоритетами екологоорієнтованого стратегічного планування є:

- забезпечення екологічної безпеки всіх сфер життєдіяльності та розвитку національного господарства;
- екологічне оздоровлення і відтворення порушених екосистем;
- створення екологічних передумов для переходу до сталого розвитку, насамперед на екологічно депресивних територіях;
- збереження й розширення біологічного та ландшафтного різноманіття;
- інтеграція екологічних вимог у систему забезпечення життєдіяльності суспільства;
- узгодженість міжнародних стандартів, регламентів системного екологічного управління і аудиту;
- розвиток корпоративних систем екологічного управління;