

Міністерство освіти і науки України  
Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки  
Факультет міжнародних відносин  
Кафедра міжнародних економічних відносин та управління проектами

О. Л. Тоцька

## ПРИКЛАДНЕ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Збірник тестів



Луцьк  
Вежа-Друк  
2018

УДК 005.8-027.22(082)

Т 63

Рекомендовано до друку науково-методичною радою Східноєвропейського національного університету ім. Лесі Українки (протокол № 3 від 21.11.2018 року).

**Рецензенти:**

**Павліха Н. В.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри міжнародних економічних відносин та управління проектами Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки;

**Ніколаєв І. В.** – кандидат економічних наук, доцент кафедри економічної теорії, маркетингу та економічної кібернетики Центральноукраїнського національного технічного університету.

**Тоцька О. Л.**

**Т 63 Прикладне інформаційно-аналітичне забезпечення управління проектами : збірник тестів / Олесь Леонтіївна Тоцька. – Луцьк : Вежа-Друк, 2018. – 48 с.**

Наведено варіанти тестів для перевірки знань із теоретичного матеріалу дисципліни «Прикладне інформаційно-аналітичне забезпечення управління проектами».

Рекомендовано студентам п'ятого курсу спеціальності 073 «Менеджмент» (освітня програма «Управління проектами»).

**УДК 005.8-027.22(082)**

© Тоцька О. Л., 2018

**ЗМІСТ**

Вступ .....	4
Варіанти 1–5 до тесту № 1 .....	6
Варіанти 6–10 до тесту № 2 .....	31

## ВСТУП

*Метою* викладання навчальної дисципліни «Прикладне інформаційно-аналітичне забезпечення управління проектами» є здобуття теоретичних і практичних знань із використання інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні проектами.

Основними *завданнями* вивчення курсу є вивчення структури, компонентів інформаційних систем і технологій та набуття навичок і вмінь використовувати інформаційні системи, програмні продукти, інформаційні засоби та технології в управлінні проектами.

До кінця навчання студенти будуть *компетентними* у таких питаннях:

- засвоєння нових знань у сфері інноваційного проектного менеджменту;
- засвоєння нових знань у сфері організації інноваційних процесів;
- здатність управляти змістом і часом у проекті;
- здатність управляти вартістю проекту;
- здатність управляти ризиком в інноваційному проекті;
- здатність управляти закупівлями в інноваційному проекті;
- здатність управляти фінансами проекту;
- навички використання програмних засобів (Microsoft Word, Microsoft Excel), системи управління проектами Microsoft Project;
- засвоєння нових знань у сфері формування календарного плану ділового проекту.

Питання *тесту № 1* складені до таких тем:

*Тема 1.* Середовище інноваційного проектного менеджменту. Реінжиніринг та інноваційні ділові процеси.

*Тема 2.* Основи інноватики, організація інноваційних процесів. Процеси управління інноваційними проектами.

*Тема 3.* Управління змістом і часом у проекті.

*Тема 4.* Управління вартістю проекту.

*Тема 5.* Управління ризиком в інноваційному проекті.

*Тема 6.* Управління закупівлями в інноваційному проекті.

Варіанти цього тесту містять 39 питань: 18 – першого рівня (1–3 – із першої теми; 4–6 – із другої; 7–9 – із третьої; 10–12 – із четвертої; 13–15 – із п'ятої; 16–18 – із шостої), 21 – другого рівня (19–21 – із першої теми; 22–24 – із другої; 25–27 – із третьої; 28–30 – із четвертої; 31–36 – із п'ятої; 37–39 – із шостої).

Питання *тесту № 2* складені до таких тем:

*Тема 7.* Система управління проектами Microsoft Project.

*Тема 8.* Застосування Microsoft Project в управлінні фінансами проекту.

*Тема 9.* Формування календарного плану ділового проекту.

Варіанти цього тесту містять 21 питання: 12 – першого рівня (1–6 – із сьомої теми; 7–9 – із восьмої; 10–12 – із дев'ятої), 9 – другого рівня (13–15 – із сьомої теми; 16–18 – із восьмої; 19–21 – із дев'ятої).

Закінчивши вивчення кожного змістового модуля, студенти пишуть відповідний тест. На всі питання тестів подано по чотири відповіді, серед яких або одна (на питання першого рівня), або декілька (на питання другого рівня) правильних. У тесті № 1 правильна відповідь на питання одинарного вибору оцінюється 0,5 бала, множинного вибору – одним балом, у тесті № 2 – одним та двома балами відповідно.

Правильні відповіді на запитання студенти мають знайти в рекомендованій літературі:

1. Кучеренко В. Р., Маркітан О. С. Управління діловими проектами: навч. посіб. Київ: Центр навч. л-ри, 2005. 280 с.

2. Пономаренко Л. А. Комп'ютерні технології управління інноваційними проектами: підручник. Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2001. 424 с.

## ВАРІАНТИ 1–5 ДО ТЕСТУ № 1

### Варіант 1

*Питання першого рівня (одна правильна відповідь)*

1. До якої групи суб'єктів інноваційного процесу відносяться генератори науково-технічних знань?

- |                      |                      |
|----------------------|----------------------|
| а) рання більшість;  | в) новатори;         |
| б) ті, що відстають; | г) ранні реципієнти. |

2. За якою класифікаційною ознакою інновації поділяються на радикальні, такі, що поліпшують, модифікаційні?

- а) залежно від глибини змін, що вносяться;
- б) за місцем у виробничому циклі;
- в) за спадковістю;
- г) за охопленням очікуваної долі ринку.

3. За якою класифікаційною ознакою інновації поділяються на локальні, системні, стратегічні?

- а) за охопленням очікуваної долі ринку;
- б) за інноваційним потенціалом;
- в) за місцем у системі;
- г) за розповсюдженістю.

4. Яка фаза життєвого циклу продукту характеризується появою зародку нової системи у середовищі старої?

- |                |                  |
|----------------|------------------|
| а) зародження; | в) спрощення;    |
| б) народження; | г) стабілізація. |

5. Яка фаза життєвого циклу продукту характеризується появою перших симптомів того, що система пройшла апогей свого розвитку?

- |                  |               |
|------------------|---------------|
| а) падіння;      | в) спрощення; |
| б) стабілізація; | г) вихід.     |

6. До якої групи процесів управління проектами відноситься усвідомлення того, з чого має починатися проект або його фаза, і як здійснити цей початок?

- |                |                         |
|----------------|-------------------------|
| а) виконання;  | в) здійснення контролю; |
| б) планування; | г) ініціації.           |

7. Яка частина бізнес-плану проекту містить план доходів і витрат, балансовий план, точку беззбитковості?

- |                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| а) виробничий план; | в) план маркетингу; |
| б) фінансовий план; | г) аналіз ринку.    |

8. Яка частина бізнес-плану проекту містить інформацію про кінцевий результат, технологію, ліцензії, патентні права?

- а) виробничий план;

- б) зміст проекту, що пропонується;
- в) вступна частина;
- г) аналіз ринку.

9. На якому рівні управління проектом використовуються системи даних для планування, контролю й оперативного регулювання проекту?

- а) першому;
- б) другому;
- в) третьому;
- г) четвертому.

10. Якою аббревіатурою позначається такий дисконтний критерій, як чистий дисконтований дохід?

- а) PBP;
- б) PI;
- в) IRR;
- г) NPV.

11. Який процес управління вартістю проекту полягає у визначенні приблизної вартості ресурсів, потрібних для виконання робіт проекту?

- а) визначення бюджету;
- б) планування ресурсів;
- в) контроль вартості;
- г) оцінка вартості.

12. Який метод оцінки вартості полягає в оцінці вартості окремих елементів робіт і подальшому їх підсумовуванні для отримання результату щодо проекту в цілому?

- а) параметричне моделювання;
- б) оцінка «знизу-вгору»;
- в) оцінка «згори-вниз»;
- г) оцінка на підставі аналогів.

13. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на такі, що страхуються та не страхуються?

- а) ступенем контролю;
- б) можливістю захисту;
- в) складністю;
- г) формою впливу.

14. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на передбачувані з високою та малою ймовірністю, непередбачувані?

- а) складністю;
- б) формою впливу;
- в) місцем виявлення;
- г) ступенем передбачуваності.

15. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на такі, що викликають втрачену вигоду, шкоду, втрати, банкрутство?

- а) рівнем прояву;
- б) вагою прояву;
- в) формою впливу;
- г) складністю.

16. На якому етапі торгів відбувається розроблення пропозицій претендентами?

- а) четвертому;
- б) першому;
- в) другому;
- г) третьому.

17. Як називаються підрядні торги за участю в них в ролі оферентів тільки тих претендентів, які успішно пройдуть попередній відбір за критеріями, визначеними організатором торгів?

- а) первинні;
- б) закриті;
- в) з попередньою кваліфікацією;
- г) конкурентні.

18. Як називаються підрядні торги за участю виключно іноземних оферентів?

- а) закриті;
- б) негласні;
- в) міжнародні;
- г) конкурентні.

*Питання другого рівня (декілька правильних відповідей)*

19. Які інновації розрізняють залежно від технологічних параметрів?

- а) продуктові;
- б) радикальні;
- в) модифікаційні;
- г) процесові.

20. Які інновації розрізняють з урахуванням сфери діяльності підприємства?

- а) організаційні;
- б) торгові;
- в) галузі управління;
- г) виробничі.

21. Які інновації розрізняють за спадковістю?

- а) такі, що скасовують;
- б) такі, що заміщують;
- в) такі, що повертають;
- г) такі, що відкривають.

22. Які стратегії інтеграційного зростання розрізняють?

- а) вертикальну вниз;
- б) вертикальну вгору;
- в) горизонтальну;
- г) лінійну.

23. Які інноваційні стратегії входять до групи функціональних?

- а) маркетингові;
- б) виробничі;
- в) сервісні;
- г) науково-технічні.

24. Які інноваційні стратегії слід обирати у випадку сильної ринкової позиції?

- а) придбання іншою фірмою;
- б) слідування за лідером;
- в) раціоналізація;
- г) інтенсивна НДДКР, технологічне лідерство.



25. Що відносять до головних процесів управління змістом проекту?

- а) планування змісту;
- б) ініціацію;
- в) перевірку змісту;
- г) визначення змісту.

26. Яку інформацію містить вступна частина бізнес-плану?

- а) назва й адреса фірми;
- б) засновники;
- в) потенційні споживачі результатів;
- г) потенційні конкуренти.

27. Яку інформацію містить така частина бізнес-плану, як план маркетингу?

- а) канали реалізації;
- б) цінова політика;
- в) потенційні конкуренти;
- г) передбачувана доля ринку.

28. Які процеси включає управління вартістю проекту?

- а) планування ресурсів;
- б) контроль кошторису;
- в) оцінку вартості;
- г) визначення бюджету.

29. Які критерії використовуються для індивідуальної оцінки прийнятності інноваційного проекту?

- а) урахування альтернативних витрат;
- б) розрахунки на підставі реального надходження та витрачання грошей, а не бухгалтерських проведень;
- в) урахування податків;
- г) правильне та послідовне відображення інфляції.

30. Що суттєво впливає на величину відсоткової ставки?

- а) ризикованість;
- б) невизначеність;
- в) можливості альтернативного використання капіталу;
- г) інфляція.

31. Які основні види ризиків розрізняють?

- а) фінансовий;
- б) інвестиційний;
- в) організаційний;
- г) виробничий.

32. Які ризики належать до ринкових?

- а) падіння цін на продукцію;
- б) зменшення конкуренції;
- в) зростання конкуренції;
- г) зменшення обсягів збуту.

33. Які ризики належать до ризиків шкідливих дій?

- а) страйки;
- б) адміністративні обмеження;
- в) шахрайство;
- г) вандалізм.

34. Які види ризиків розрізняють за регулярністю?

- а) періодичні;
- б) систематичні;
- в) несистематичні;
- г) постійні.

35. Які види ризиків розрізняють за ступенем контролю?

- а) контрольовані;
- б) неконтрольовані;
- в) частково контрольовані;
- г) на половину контрольовані.

36. Які види ризиків розрізняють за місцем виявлення?

- а) зовнішні;
- б) регіональні;
- в) державні;
- г) внутрішні.

37. Які існують основні типи договорів при здійсненні закупівель?

- а) договори поставки;
- б) договори підряду;
- в) договори субпідряду;
- г) логістичні договори.

38. Що відноситься до обов'язкових умов контракту?

- а) вартість;
- б) страхування;
- в) гарантії;
- г) якість.

39. Які процеси належать до управління закупівлями?

- а) закриття контракту;
- б) планування клопотань;
- в) планування закупівель;
- г) вибір джерела.

**Варіант 2**

*Питання першого рівня (одна правильна відповідь)*

1. До якої групи суб'єктів інноваційного процесу відносяться підприємці, які першими засвоїли новину?

- а) новатори;
- б) ранні реципієнти;
- в) ті, що відстають;
- г) рання більшість.

2. За якою класифікаційною ознакою інновації поділяються на технологічні, виробничі, економічні, торгові, соціальні, галузі управління?

- а) за спадковістю;
- б) за розповсюдженістю;
- в) із урахуванням сфер діяльності підприємств;
- г) за місцем у виробничому циклі.

3. Яким етапом інноваційного процесу є проведення пошукових науково-дослідних робіт?

- а) четвертим;
- б) першим;
- в) другим;
- г) третім.

4. Яка фаза життєвого циклу продукту характеризується появою нової системи, яка сформувалася значною мірою за зразком систем, що її породили?

- а) деструктуризація;
- б) зародження;
- в) народження;
- г) утвердження.

5. Яка фаза життєвого циклу продукту характеризується зниженням більшості суттєвих показників життєдіяльності системи?

- а) деструктуризація;
- б) вихід;
- в) спрощення;
- г) падіння.

6. До якої групи процесів управління проектами відноситься створення та підтримка працездатної схеми виконання завдань проекту, зафіксованих раніше?

- а) ініціації;
- б) планування;
- в) виконання;
- г) здійснення контролю.

7. Яка частина бізнес-плану проекту містить інформацію про формування системи управління проектом, створення команди проекту?

- а) організаційний план;
- б) зміст проекту, що пропонується;
- в) вступна частина;
- г) виробничий план.

8. Яка частина бізнес-плану проекту містить інформацію про поточну ситуацію та тенденції розвитку галузі, напрями й завдання проекту?

- а) аналіз стану справ у галузі;
- б) зміст проекту, що пропонується;
- в) аналіз ринку;
- г) вступна частина.

9. На якому рівні управління проектом використовуються інформаційні системи для розроблення моделей перспективного розвитку проекту?

- а) четвертому;
- б) другому;
- в) першому;
- г) третьому.

10. Якою аббревіатурою позначається такий дисконтний критерій, як внутрішня норма рентабельності?

- а) PBP;
- б) NPV;
- в) PI;
- г) IRR.

11. Який процес управління вартістю проекту полягає у складанні кошторису для кожної роботи проекту?

- а) контроль вартості;
- б) визначення бюджету;
- в) планування ресурсів;
- г) оцінка вартості.

12. Який дисконтний критерій розраховується як різниця між зведеними вартостями всіх грошових надходжень і витратами, пов'язаними з реалізацією проекту?

- а) PI;
- б) PBP;
- в) NPV;
- г) IRR.

13. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на контрольовані, частково контрольовані та неконтрольовані?

- а) вагою прояву;
- б) формою впливу;
- в) ступенем контролю;
- г) ступенем передбачуваності.

14. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на систематичні та несистематичні?

- а) інтенсивністю прояву наслідків;
- б) часом прояву;
- в) регулярністю;
- г) ступенем передбачуваності.

15. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на ризики основного, допоміжних і обслуговуючих виробництв?

- а) складністю;
- б) джерелом виникнення;
- в) рівнем прояву;
- г) видом виробництва.

16. На якому етапі торгів відбувається підготовка та підписання контракту?

- а) третьому;
- б) четвертому;
- в) першому;
- г) другому.

17. Як називаються підрядні торги за участю в ролі oferentів тільки тих організацій (осіб), яких запросив організатор торгів?

- а) закриті;
- б) з попередньою кваліфікацією;
- в) негласні;
- г) одиничні.

18. Як називаються підрядні торги, що призначаються другий і наступні рази стосовно певного предмету торгів певного об'єкта торгів?

- а) повторні;
- б) гласні;
- в) змішані;
- г) конкурентні.

*Питання другого рівня (декілька правильних відповідей)*

19. Які інновації розрізняють за місцем у системі (на підприємстві, у фірмі)?

- а) на вході підприємства;
- б) в середині підприємства;
- в) системної структури підприємства;
- г) на виході підприємства.

20. Які інновації розрізняють за розповсюдженістю?

- а) недифузні;
- б) дифузні;
- в) одиничні;
- г) множинні.

21. Які логічні форми інноваційного процесу розрізняють?

- а) простий міжорганізаційний;
- б) складний міжорганізаційний;
- в) розширений;
- г) простий внутрішньоорганізаційний.

22. Які стратегії диверсифікаційного зростання розрізняють?

- а) конструктивної диверсифікації;
- б) кон'юнктурної диверсифікації;
- в) конструкторської диверсифікації;
- г) конгломеративної диверсифікації.

23. Які інноваційні стратегії входять до групи ресурсних?

- а) трудові;
- б) фінансові;

в) інформаційні; г) матеріально-технічні.

24. Які інноваційні стратегії слід обирати у випадку сприятливої ринкової позиції?

- а) раціоналізація;
- б) пошук вигідних сфер застосування технології;
- в) ?;
- г) слідування за лідером.

25. Що є стимулами появи проектів?

- а) споживчий попит; в) споживчий кошук;
- б) комерційна потреба; г) ринковий попит.

26. Яку інформацію містить така частина бізнес-плану, як фінансовий план?

- а) точка беззбитковості; в) точка збитковості;
- б) план доходів і витрат; г) балансовий план.

27. Яку інформацію містить така частина бізнес-плану, як аналіз ринку?

- а) передбачувана доля ринку;
- б) обсяг ринку та його подальший стан;
- в) потенційні конкуренти;
- г) потенційні споживачі результатів.

28. Які методи та засоби використовуються для оцінки вартості?

- а) параметричне моделювання;
- б) оцінка «згори-вниз»;
- в) оцінка «знизу-вгору»;
- г) програмні засоби.

29. На які категорії поділяються всі критерії, що використовуються для оцінки та відбору інноваційних проектів?

- а) звичайні; в) загальні;
- б) середні; г) дисконтні.

30. Якими можуть бути моделі в параметричному моделюванні?

- а) внутрішніми; в) простими;
- б) зовнішніми; г) складними.

31. На які типи поділяються ризики?

- а) динамічний; в) ринковий;
- б) статичний; г) фінансовий.

32. Які ризики належать до фінансових?

- а) преференції; в) кредитні;
- б) валютні; г) процентні.

33. Які ризики належать до технічних?

- а) відмови машин;
- б) відмови обладнання;
- в) збільшення цін на сировину;
- г) зниження якості продукції.

34. Які види ризиків розрізняють за характером причин, що їх викликають?

- а) ризики людського фактору;
- б) ризики непередбачувані;
- в) ризики випадкових подій;
- г) ризики шкідливих дій.

35. Які види ризиків розрізняють за можливістю захисту?

- а) захищені;
- б) ризики, що страхуються;
- в) незахищені;
- г) ризики, що не страхуються.

36. Які види ризиків розрізняють за відношеннями стосовно використання цінностей?

- а) економічні;
- б) відповідальності учасників проекту;
- в) зупинки (затримки) виробництва;
- г) виробничі.

37. Які існують організаційні форми закупівель?

- а) біржові;
- б) посередницькі;
- в) прямі;
- г) непрямі.

38. Що відноситься до додаткових умов контракту?

- а) форс-мажорні обставини;
- б) суперечки та конфлікти;
- в) відвантажувальні документи;
- г) здавання-приймання товару.

39. Які існують способи вибору контракторів?

- а) через відкриті торги;
- б) через закриті торги;
- в) вільний;
- г) які раніше залучалися до реалізації проектів.

**Варіант 3**

*Питання першого рівня (одна правильна відповідь)*

1. До якої групи суб'єктів інноваційного процесу відносяться фірми, котрі першими запровадили нове у виробництво?

- а) рання більшість;
- б) новатори;
- в) ранні реципієнти;
- г) ті, що відстають.

2. За якою класифікаційною ознакою інновації поділяються на одиничні та дифузні?

- а) за охопленням очікуваної долі ринку;
- б) за місцем у виробничому циклі;
- в) за розповсюдженістю;
- г) за інноваційним потенціалом.

3. Яким етапом інноваційного процесу є виконання прикладних науково-дослідних робіт?

- а) четвертим;
- б) першим;
- в) третім;
- г) другим.

4. Яка фаза життєвого циклу продукту характеризується виникненням сформованої (дорослої) системи, що починає на рівних конкурувати із створеними раніше, зокрема й батьківською?

- а) спрощення;
- б) стабілізація;
- в) народження;
- г) утвердження.

5. Яка фаза життєвого циклу продукту характеризується завершенням процесу зниження більшості значущих показників життєдіяльності системи?

- а) спрощення;
- б) вихід;
- в) стабілізація;
- г) падіння.

6. До якої групи процесів управління проектами відноситься координування штатів виконавців та інших ресурсів, потрібних для реалізації плану?

- а) виконання;
- б) ініціації;
- в) здійснення контролю;
- г) планування.

7. Яка частина бізнес-плану проекту містить інформацію про процес виробництва, приміщення, обладнання, джерела постачання сировини, субпідрядні організації?

- а) організаційний план;
- б) аналіз ринку;
- в) виробничий план;
- г) план маркетингу.

8. Яка частина бізнес-плану проекту містить назву й адресу фірми, інформацію про засновників, мету та вартість проекту, потребу у фінансах?



- а) організаційний план;
- б) фінансовий план;
- в) зміст проекту, що пропонується;
- г) вступна частина.

9. Який загальний принцип планування передбачає здатність системи прогнозувати та враховувати можливі зміни, збурення зовнішніх факторів і їх наслідки?

- а) оптимальність;
- б) гнучкість;
- в) безперервність;
- г) стабільність.

10. Якою аббревіатурою позначається такий дисконтний критерій, як термін окупності?

- а) IRR;
- б) PBP;
- в) NPV;
- г) PI.

11. Який процес управління вартістю проекту полягає у контролі за змінами в бюджеті проекту?

- а) контроль вартості;
- б) визначення бюджету;
- в) оцінка вартості;
- г) планування ресурсів.

12. Який дисконтний критерій є нормою дисконту, за якої зведена вартість очікуваних від проекту грошових надходжень дорівнює зведеній вартості пов'язаних із проектом витрат?

- а) PBP;
- б) NPV;
- в) IRR;
- г) PI.

13. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на такі, що швидко та повільно проявляють наслідки?

- а) рівнем прояву;
- б) інтенсивністю прояву наслідків;
- в) часом прояву;
- г) регулярністю.

14. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на ризики випадкових і шкідливих дій?

- а) ступенем контролю;
- б) вагою прояву;
- в) характером причин, що їх викликають;
- г) складністю.

15. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на зовнішні та внутрішні?

- а) місцем виявлення;
- б) ступенем контролю;
- в) формою впливу;
- г) рівнем прояву.

16. На якому етапі торгів відбувається підготовка до їх проведення?

- а) першому;
- б) другому;
- в) третьому;
- г) четвертому.

17. Як називаються підрядні торги за участю в ролі оферентів усіх, хто бажає?

- а) конкурентні;
- б) відкриті;
- в) гласні;
- г) міжнародні.

18. Як називаються підрядні торги, що призначаються вперше стосовно певного предмету торгів певного об'єкта торгів?

- а) з попередньою кваліфікацією;
- б) відкриті;
- в) одиничні;
- г) первинні.

*Питання другого рівня (декілька правильних відповідей)*

19. Які інновації розрізняють за типом новизни для ринку?

- а) нові для галузі в країні;
- б) нові для галузі у світі;
- в) нові для певного підприємства;
- г) нові для частини підприємства.

20. Які інновації розрізняють за інноваційним потенціалом і ступенем новизни?

- а) комбінаторні;
- б) радикальні;
- в) змішані;
- г) такі, що удосконалюють.

21. Які стадії циклу інноваційного менеджменту розрізняють?

- а) виконання;
- б) визначення умов і організація;
- в) керівництво;
- г) планування.

22. Які типи фірм-комутантів розрізняють?

- а) комутанти нетрадиційного типу;
- б) комутанти-постачальники;
- в) комутанти традиційного типу;
- г) комутанти-наслідувачі.

23. Які інноваційні стратегії входять до групи організаційно-управлінських?

- а) структури;
- б) технології;

в) методи; г) системи управління.

24. Які інноваційні стратегії слід обирати у випадку слабкої ринкової позиції?

- а) слідування за лідером;
- б) раціоналізація;
- в) організація ризикового проекту;
- г) ліквідація бізнесу.

25. Що є стимулами появи проектів?

- а) технологічне просування;
- б) юридичні вимоги;
- в) ергономічні вимоги;
- г) екологічні вимоги.

26. Яку інформацію містить така частина бізнес-плану, як організаційний план?

- а) створення команди проекту;
- б) формування системи управління проектом;
- в) проектування організаційної структури управління проектом;
- г) субпідрядні організації.

27. Яку інформацію містить така частина бізнес-плану, як зміст проекту, що пропонується?

- а) технологія;
- б) патентні права;
- в) кінцевий результат;
- г) ліцензії.

28. Що є вхідними даними для визначення бюджету?

- а) ієрархічна структура робіт;
- б) кошторис;
- в) календарний план проекту;
- г) організаційна структура.

29. Які критерії відносяться до дисконтних?

- а) NPV;
- б) PI;
- в) PBP;
- г) IRR.

30. На чому зосереджується контроль вартості?

- а) управлінні фактичними змінами у міру їх появи;
- б) визначенні того, що вартісна основа змінилася;
- в) виявленні чинників, що впливають на вартісну основу;
- г) управлінні ціноутворенням.

31. Якими можуть бути реакції на загрози?

- а) усунення;
- б) прийняття;
- в) пом'якшення;
- г) уникнення.

32. Які ризики належать до соціальних?

- а) внутрішні;
- б) страйки;
- в) збільшення соціальних виплат;
- г) зменшення соціальних виплат.

33. На які види поділяють аналіз ризику?

- а) внутрішній;
- б) якісний;
- в) зовнішній;
- г) кількісний.

34. Які види ризиків розрізняють за ступенем передбачуваності?

- а) передбачувані з малою імовірністю;
- б) передбачувані з високою імовірністю;
- в) передбачувані з середньою імовірністю;
- г) непередбачувані.

35. Які види ризиків розрізняють за рівнем прояву?

- а) помірні;
- б) низькі;
- в) катастрофічні;
- г) сильні.

36. Які види ризиків розрізняють за джерелом виникнення?

- а) ринкові;
- б) технічні;
- в) регіональні;
- г) галузеві.

37. Якими можуть бути підрядні торги?

- а) первинні;
- б) вторинні;
- в) конкурентні;
- г) одиничні.

38. За допомогою чого здійснюється державне регулювання закупівель?

- а) валютного регулювання;
- б) митного регулювання;
- в) податкового регулювання;
- г) антимонопольного регулювання.

39. Що відноситься до обов'язкових умов контракту?

- а) загальні умови;
- б) опис сторін;
- в) умови платежів;
- г) базисні умови поставки.

### Варіант 4

*Питання першого рівня (одна правильна відповідь)*

1. До якої групи суб'єктів інноваційного процесу відносяться фірми, котрі випускають нові вироби, які вже морально застаріли?
  - а) рання більшість;
  - б) ранні реципієнти;
  - в) новатори;
  - г) ті, що відстають.
2. За якою класифікаційною ознакою інновації поділяються на сировинні, такі, що забезпечують, продуктові?
  - а) за типом новизни для ринку;
  - б) за спадковістю;
  - в) за місцем у системі;
  - г) за місцем у виробничому циклі.
3. Яким етапом інноваційного процесу є виконання дослідно-конструкторських робіт?
  - а) першим;
  - б) другим;
  - в) третім;
  - г) четвертим.
4. Яка фаза життєвого циклу продукту характеризується вичерпанням системою свого потенціалу подальшого зростання та наближенням до зрілості?
  - а) деструктуризація;
  - б) стабілізація;
  - в) утвердження;
  - г) спрощення.
5. Яка фаза життєвого циклу продукту характеризується зупинкою всіх процесів життєдіяльності системи?
  - а) деструктуризація;
  - б) вихід;
  - в) падіння;
  - г) спрощення.
6. До якої групи процесів управління проектами відноситься перевірка того, як завдання проекту розв'язуються на тлі постійного контролю виконання?
  - а) планування;
  - б) ініціації;
  - в) здійснення контролю;
  - г) виконання.
7. Яка частина бізнес-плану проекту містить інформацію про ціни, цінову політику, канали реалізації, рекламу?
  - а) аналіз ринку;
  - б) аналіз стану справ у галузі;
  - в) план маркетингу;
  - г) фінансовий план.
8. На якому рівні управління проектом використовуються системи збирання й оброблення даних про фінансовий і виробничий стан проекту?
  - а) четвертому;
  - б) третьому;
  - в) першому;
  - г) другому.

9. Який загальний принцип планування полягає в моніторингу, контролі та, за потреби, актуалізації планових рішень?

- |                   |                    |
|-------------------|--------------------|
| а) системність;   | в) комплексність;  |
| б) оптимальність; | г) безперервність. |

10. Якою аббревіатурою позначається такий дисконтний критерій, як індекс прибутковості?

- |         |         |
|---------|---------|
| а) PI;  | в) IRR; |
| б) PBP; | г) NPV. |

11. Який метод оцінки вартості означає використання фактичної вартості попередньої аналогічної роботи як оцінки вартості майбутньої роботи?

- а) оцінка «зліва-направо»;
- б) оцінка на підставі аналогів;
- в) параметричне моделювання;
- г) оцінка «знизу-вгору».

12. Який дисконтний критерій є періодом, потрібним для відшкодування первинного капіталу шляхом накопичених чистих потоків реальних грошей, що згенеровані проектом?

- |         |         |
|---------|---------|
| а) PBP; | в) PI;  |
| б) IRR; | г) NPV. |

13. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на низькі, помірні, сильні, катастрофічні?

- |                   |                               |
|-------------------|-------------------------------|
| а) формою впливу; | в) рівнем прояву;             |
| б) вагою прояву;  | г) ступенем передбачуваності. |

14. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на часткові, системні, сукупний?

- а) складністю;
- б) рівнем прояву;
- в) інтенсивністю прояву наслідків;
- г) місцем виявлення.

15. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на природно-кліматичні, технічні, виробничі, економічні, ринкові, фінансові, соціальні, політичні, інноваційні, регіональні, галузеві, шкідливих дій?

- |                         |                      |
|-------------------------|----------------------|
| а) формою впливу;       | в) місцем виявлення; |
| б) джерелом виникнення; | г) рівнем прояву.    |

16. Як називаються підрядні торги без участі у будь-якій формі оферентів у процедурі торгів і сповіщенням про результати торгів тільки переможця?

- а) з попередньою кваліфікацією;
- б) закриті;
- в) одиничні;
- г) негласні.

17. Як називаються підрядні торги за участю вітчизняних оферентів?

- а) конкурентні;
- б) гласні;
- в) національні;
- г) первинні.

18. Як називаються підрядні торги, де бере участь один оферент?

- а) одиничні;
- б) закриті;
- в) первинні;
- г) негласні.

*Питання другого рівня (декілька правильних відповідей)*

19. Які інновації розрізняють залежно від глибини змін, що вносяться?

- а) повні;
- б) модифікаційні (часткові);
- в) такі, що поліпшують;
- г) радикальні (базові).

20. Які інновації розрізняють за охопленням очікуваної долі ринку?

- а) стратегічні;
- б) локальні;
- в) загальні;
- г) системні.

21. Які функції управління проектами розрізняють?

- а) управління людськими ресурсами;
- б) управління часом;
- в) управління змістом проекту;
- г) управління ризиком.

22. Які види бенчмаркінгу розрізняють?

- а) загальний;
- б) функціональний;
- в) первинний;
- г) вторинний.

23. Які стратегії інтенсивного зростання розрізняють?

а) передбачає розвиток товару та полягає в модернізації або створенні нового товару для його реалізації на наявному ринку;

б) спрямована на стабільну роботу на наявному ринку з наявним продуктом;

в) спрямована на розвиток ринку та полягає в пошуку нового ринку для наявного продукту та закріплення на ньому;

г) спрямована на більш глибоке проникнення на наявний ринок з наявним продуктом.

24. Які інноваційні стратегії слід обирати у випадку слабкої технологічної позиції?

- а) придбання іншою фірмою;
- б) раціоналізація;
- в) ліквідація бізнесу;
- г) ?.

25. Що є причинами появи проекту?

- а) незадоволений попит;
- б) інтереси інвесторів;
- в) умови конкуренції;
- г) надлишкові ресурси.

26. Що є складовою частиною принципової схеми системного подання проекту?

- а) початкові умови;
- б) кінцеві результати;
- в) фактори зовнішнього впливу;
- г) фактори внутрішнього впливу.

27. Яку інформацію містить така частина бізнес-плану, як аналіз стану справ у галузі?

- а) поточна ситуація та тенденції розвитку галузі;
- б) потенційні конкуренти;
- в) напрями та завдання проекту;
- г) потенційні споживачі результатів.

28. Яким принципам повинне відповідати будь-яке вкладення фінансових коштів?

- а) повне відшкодування вкладеної суми;
- б) надлишкове відшкодування вкладеної суми;
- в) отримання такої величини прибутку від вкладених грошових коштів, яка може компенсувати втрати, пов'язані з тимчасовою відмовою від їх використання за іншим призначенням;
- г) отримання максимальної величини прибутку.

29. Коли оцінка «згори-вниз» є найнадійнішою?

- а) попередні проекти не схожі за формою та змістом;
- б) попередні проекти схожі не тільки за формою, а й за змістом;
- в) коли особи (група осіб), що виконують цю роботу, мають необхідний досвід;
- г) коли особи (група осіб), що виконують цю роботу, не мають необхідний досвід.

30. Що включає контроль вартості?

- а) відстеження вартісного виконання для виявлення відхилень від плану;
- б) інформування зацікавлених осіб про затверджені зміни;
- в) запобігання включенню до вартісної основи неправильних змін;



г) гарантування того, що всі зміни точно відображені у вартісній основі.

31. Які ризики належать до виробничих?

- а) порушення технології;
- б) затримка поставок сировини;
- в) зупинки та переривання виробництва;
- г) страйки.

32. Які ризики належать до політичних?

- а) адміністративні обмеження;
- б) зміни законодавства;
- в) преференції;
- г) зміни пріоритетів.

33. Які методи можуть використовуватись при кількісному аналізі ризику?

- а) аналітичний;
- б) аналіз доцільності витрат;
- в) статистичний;
- г) метод експертних оцінок.

34. Які види ризиків розрізняють за часом прояву?

- а) невизначеного періоду;
- б) поточного періоду;
- в) ретроспективні;
- г) майбутнього (віддаленого) періоду.

35. Які види ризиків розрізняють за формою впливу?

- а) ризики прямих втрат;
- б) ризики непрямих втрат;
- в) ризики великих втрат;
- г) ризики малих втрат.

36. Які види ризиків розрізняють за видом виробництва?

- а) позавиробничі ризики;
- б) невиробничі ризики;
- в) ризики допоміжних і обслуговуючих виробництв;
- г) ризики основного виробництва.

37. Якими можуть бути підрядні торги?

- а) міжнародні;
- б) регіональні;
- в) змішані;
- г) національні.

38. Хто є основними учасниками підрядних торгів?

- а) організатор торгів;
- б) замовник;
- в) тендерний комітет;
- г) претенденти.

39. Які умови зазначаються контракті?

- а) обов'язкові;
- б) первинні;
- в) додаткові;
- г) вторинні.

**Варіант 5**

*Питання першого рівня (одна правильна відповідь)*

1. За якою класифікаційною ознакою інновації поділяються на продуктові та процесові?

- а) за типом новизни для ринку;
- б) залежно від технологічних параметрів;
- в) за розповсюдженістю;
- г) за місцем у системі.

2. За якою класифікаційною ознакою інновації поділяються на такі, що заміщують, скасовують, повертають, відкривають, ретровведення?

- а) за охопленням очікуваної долі ринку;
- б) за спадковістю;
- в) за розповсюдженістю;
- г) за місцем у системі.

3. Яким етапом інноваційного процесу є освоєння виробництва нової продукції?

- а) четвертим;
- б) третім;
- в) другим;
- г) першим.

4. Яка фаза життєвого циклу продукту характеризується початком «в'янення» системи?

- а) спрощення;
- б) падіння;
- в) вихід;
- г) деструктуризація.

5. Яка фаза життєвого циклу продукту характеризується використанням системи в іншій якості або утилізації за спеціальною технологією?

- а) спрощення;
- б) вихід;
- в) деструктуризація;
- г) падіння.

6. До якої групи процесів управління проектами відноситься формалізація прийняття проекту та доведення його до логічного завершення?

- а) виконання;
- б) здійснення контролю;
- в) планування;
- г) закриття.

7. Яка частина бізнес-плану проекту містить інформацію про потенційних споживачів результатів, потенційних конкурентів, обсяг ринку і подальший його стан, передбачувану долю ринку?

- а) план маркетингу;
- б) аналіз стану справ у галузі;
- в) зміст проекту, що пропонується;

г) аналіз ринку.

8. На якому рівні управління проектом використовуються системи, які надають команді проекту інформацію щодо відхилень?

- а) другому;
- б) першому;
- в) четвертому;
- г) третьому.

9. Який загальний принцип планування забезпечується незмінністю основних цілей і обмежень проекту, його життєздатністю й адаптивністю системи?

- а) цілеспрямованість;
- б) багатофункціональність;
- в) стабільність;
- г) несуперечливість.

10. Який процес управління вартістю проекту полягає у визначенні того, які ресурси та в якій кількості необхідні для виконання робіт проекту?

- а) визначення бюджету;
- б) контроль вартості;
- в) планування ресурсів;
- г) оцінка вартості.

11. Який метод оцінки вартості включає використання властивостей математичної моделі для прогнозу вартості проекту?

- а) оцінка «згори-вниз»;
- б) оцінка «знизу-вгору»;
- в) вартісне моделювання;
- г) параметричне моделювання.

12. Який дисконтний критерій вказує відносну прибутковість проекту?

- а) NPV;
- б) PI;
- в) IRR;
- г) PBP.

13. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на ретроспективні, поточного періоду, майбутнього періоду?

- а) часом прояву;
- б) регулярністю;
- в) ступенем передбачуваності;
- г) рівнем прояву

14. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на ризики прямих і непрямих втрат?

- а) місцем виявлення;
- б) формою впливу;
- в) рівнем прояву;
- г) складністю.

15. За яким критерієм проектні ризики можна поділити на ризики відповідальності учасників проекту та зупинки виробництва?

- а) вагою прояву;
- б) ступенем контролю;

- в) відношеннями стосовно використання цінностей;
- г) видом виробництва.

16. Як називаються підрядні торги за участю oferentів або їх представників у процедурі торгів і з оголошенням їх результатів?

- а) змішані;
- б) гласні;
- в) відкриті;
- г) національні.

17. Як називаються підрядні торги за участю вітчизняних й іноземних oferentів?

- а) гласні;
- б) конкурентні;
- в) змішані;
- г) міжнародні.

18. Як називаються підрядні торги, де беруть участь два oferenti чи більше?

- а) змішані;
- б) відкриті;
- в) конкурентні;
- г) міжнародні.

*Питання другого рівня (декілька правильних відповідей)*

19. Які інновації розрізняють з урахуванням сфери діяльності підприємства?

- а) економічні;
- б) технологічні;
- в) соціальні;
- г) технічні.

20. Які інновації розрізняють за місцем у виробничому циклі?

- а) модифікаційні;
- б) сировинні;
- в) такі, що забезпечують (зв'язують);
- г) продуктові.

21. Хто є основними зацікавленими сторонами проекту?

- а) споживач;
- б) менеджер проекту;
- в) виконавча організація;
- г) інвестор.

22. Які інноваційні стратегії входять до групи продуктових?

- а) пакетні;
- б) портфельні;
- в) підприємницькі;
- г) технологій і послуг.

23. Які цілі розрізняють у стратегічному плануванні?

- а) довготривалі;
- б) середньотривалі;
- в) короткотривалі;
- г) оперативні.

24. Які інноваційні стратегії слід обирати у випадку сильної технологічної позиції?

- а) пошук вигідних сфер застосування технології;
- б) організація ризикового проекту;
- в) інтенсивна НДДКР, технологічне лідерство;
- г) придбання іншою фірмою.

25. Які типи залежностей включає діаграма PDM?

- а) «фініш-старт»;
- б) «фініш-фініш»;
- в) «старт-старт»;
- г) «старт-фініш».

26. Яку інформацію містить така частина бізнес-плану, як виробничий план?

- а) процес виробництва;
- б) субпідрядні організації;
- в) приміщення;
- г) обладнання.

27. Які процеси включає управління часом в інноваційному проекті?

- а) розроблення календарного плану;
- б) оцінка тривалості робіт;
- в) визначення переліку дій;
- г) задання послідовності робіт.

28. Які критерії використовуються для індивідуальної оцінки прийнятності інноваційного проекту?

- а) урахування часової цінності (вартості) грошей;
- б) урахування ризику, пов'язаного зі здійсненням проекту;
- в) урахування можливих змін у параметрах проекту;
- г) правильне та послідовне відображення курсу валют.

29. У яких випадках найнадійнішими є параметричні моделі?

- а) інформація з архіву, яка використовується для розроблення моделі, була досить точною;
- б) модель легко масштабується;
- в) параметри, що використані в моделі, є такими, що чітко вимірюються кількісно;
- г) параметри, що використані в моделі, є такими, що чітко вимірюються якісно.

30. Яким чином може бути розроблений кошторис?

- а) індивідуально;
- б) параметрично;
- в) сумарно;
- г) докладно.

31. Які ризики належать до економічних?

- а) збільшення цін на сировину;
- б) збільшення цін на комплектуючі;
- в) інфляція;
- г) зростання витрат.

32. Які ризики належать до інноваційних?

- а) зростання витрат;
- б) ризики недосягнення очікуваних результатів наукових розроблень;

в) ризики недосягнення очікуваних результатів інженерних розроблень;

г) зменшення обсягів збуту.

33. На яких принципах ґрунтується управління ризиками реалізації інноваційного проекту?

а) можливість керування ризиками;

б) усвідомлення прийняття ризиків;

в) економічність управління ризиками;

г) урахування можливості передачі ризиків.

34. Які види ризиків розрізняють за інтенсивністю проявлення наслідків?

а) ризики, що швидко проявляють наслідки;

б) ризики, що повільно проявляють наслідки;

в) ризики, що не проявляють наслідки;

г) ризики, що помірно проявляють наслідки.

35. Які види ризиків розрізняють за вагою прояву?

а) ризики, що викликають втрати;

б) ризики, що викликають втрачену вигоду;

в) ризики, що викликають шкоду;

г) ризики, що викликають банкрутство.

36. Які види ризиків розрізняють за складністю?

а) системні;

в) часткові;

б) сукупний;

г) структурні.

37. Які існують гарантійні зобов'язання?

а) retention bond;

в) performance bond;

б) payment bond;

г) bid bond.

38. Які види контрактів розрізняють за характером організації процесу?

а) нетрадиційні;

в) традиційні;

б) проектно-будівельні;

г) професійне управління.

39. Які існують документи щодо закупівель?

а) запит на пропозицію;

б) запит на котирування цін;

в) запрошення на переговори;

г) запрошення для участі в торгах.

## ВАРІАНТИ 6–10 ДО ТЕСТУ № 2

### Варіант 6

*Питання першого рівня (одна правильна відповідь)*

1. Як у програмі Microsoft Project називається така форма подання інформації, як таблиця завантаження ресурсів?

- |                    |                    |
|--------------------|--------------------|
| а) Task Usage;     | в) Resource Graph; |
| б) Resource Sheet; | г) Resource Usage. |

2. Як у програмі Microsoft Project називається така форма подання інформації, як таблиця даних щодо завантаження ресурсів із розбивкою між роботами?

- |                    |                    |
|--------------------|--------------------|
| а) Task Usage;     | в) Resource Graph; |
| б) Resource Usage; | г) Resource Sheet. |

3. Як у програмі Microsoft Project при форматуванні називається такий текстовий елемент екрана, як роботи, що не лежать на критичному шляху?

- |                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| а) Noncritical Tasks; | в) Summary Tasks;  |
| б) Marked Tasks;      | г) Critical Tasks. |

4. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є підсумкові роботи найвищого рівня?

- |                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| а) Top Level Tasks; | в) Completed Tasks; |
| б) Summary Tasks;   | г) Milestones.      |

5. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є роботи, що використовують певну групу ресурсів?

- |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|
| а) Incomplete Tasks;  | в) Using Resource...; |
| б) Resource Group...; | г) Completed Tasks.   |

6. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є роботи, що виконуються, але не закінчені?

- |                      |                       |
|----------------------|-----------------------|
| а) Summary Tasks;    | в) Date Range...;     |
| б) Incomplete Tasks; | г) In Progress Tasks. |

7. У якому звіті програми Microsoft Project відображається таблиця вартісних показників робіт у комбінації з фільтром щодо робіт, витрати на які перевищують визначені в базовому плані?

- |                   |                         |
|-------------------|-------------------------|
| а) Budget;        | в) Overbudget Tasks;    |
| б) Earned Values; | г) Overbudget Resource. |

8. Який показник у програмі Microsoft Project відображає величину фактичних витрат, обчислену для поточної дати на підставі значень обсягу виконаних робіт, встановлених значень тарифів, а також фіксованих витрат?

- a) CV (Cost Variance);
- б) BCWS (Budget Cost of Work Scheduled);
- в) BCWP (Budget Cost of Work Performed);
- г) ACWP (Actual Cost of Work Performed).

9. Яка складова показника повної суми витрат на реалізацію проекту ProjectCost у програмі Microsoft Project відображає потребу в фінансових ресурсах для виконання  $i$ -ї роботи?

- a)  $Cost_i/Use_j$ ;
- б)  $Units_{ij}$ ;
- в)  $Cost_i$ ;
- г)  $FixedCost_i$ .

10. Яка комп'ютерна програма призначена для управління зобов'язаннями під час виконання проекту?

- a) Primavera Expedition;
- б) Primavera Enterprise;
- в) PrimeContract;
- г) Sure Trak Project Management.

11. Яка комп'ютерна програма є системою управління бюджетом проектів?

- a) Project Expert;
- б) Open Plan;
- в) Cobra;
- г) WelcomHome.

12. Недоліком якої комп'ютерної програми є ігнорування можливих обмежень у використанні ресурсів?

- a) Spider Project Professional;
- б) WelcomHome;
- в) PrimeContract;
- г) Project Expert.

*Питання другого рівня (декілька правильних відповідей)*

13. Що відноситься до основних елементів проекту?

- a) призначення ресурсів на конкретну роботу;
- б) ресурс;
- в) проект;
- г) робота.

14. Які основні показники містить така група показників, як опис проекту?

- a) дата закінчення проекту;
- б) найменування проекту;
- в) дата початку проекту;
- г) сумарні витрати на проект.

15. Які основні показники містить така група показників, як взаємозв'язок робіт?



- а) тип зв'язку попередньої роботи з поточною;
- б) ідентифікаційні номери робіт, які безпосередньо передують даній;
- в) зсуви часу поточної роботи стосовно попередніх робіт;
- г) ієрархічний рівень.

16. На підставі яких складових обчислюється такий показник, як ACWP (Actual Cost of Work Performed)?

- а) Actual Work;
- б) Overtime Rate;
- в) Standard Rate;
- г) Fixed Cost.

17. Що належить до групи звітів Cost?

- а) Overbudget Resource;
- б) Overbudget Tasks;
- в) Budget;
- г) Weekly Cash Flow.

18. Для обчислення яких показників використовується така складова, як Baseline Cost?

- а) ACWP;
- б) BCWP;
- в) BCWS;
- г) CV.

19. Для яких завдань менеджер проекту виступає у ролі відповідального?

- а) бюджет проекту;
- б) затвердження плану;
- в) побудова плану за віхами;
- г) погодження цілей.

20. Хто бере участь у побудові плану за віхами?

- а) менеджер проекту;
- б) адміністратор проекту;
- в) фінансист;
- г) комерсант.

21. Хто у проекті може виступати у ролі консультанта?

- а) менеджер проекту;
- б) адміністратор проекту;
- в) фінансист;
- г) комерсант.

**Варіант 7**

*Питання першого рівня (одна правильна відповідь)*

1. Як у програмі Microsoft Project називається така форма подання інформації, як діаграма завантаження ресурсів?

- |                    |                    |
|--------------------|--------------------|
| a) Resource Graph; | в) Resource Sheet; |
| б) Resource Usage; | г) Task Usage.     |

2. Як у програмі Microsoft Project називається така форма подання інформації, як календарний розпис?

- |                    |                    |
|--------------------|--------------------|
| a) Resource Usage; | в) Task Usage;     |
| б) Calendar;       | г) Resource Graph. |

3. Як у програмі Microsoft Project при форматуванні називається такий текстовий елемент екрана, як складені роботи?

- |                     |                          |
|---------------------|--------------------------|
| a) Milestone Tasks; | в) Summary Tasks;        |
| б) Marked Tasks;    | г) Project Summary Task. |

4. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є роботи, для яких визначені будь-які призначення ресурсів?

- |                     |                            |
|---------------------|----------------------------|
| a) Completed Tasks; | в) Incomplete Tasks;       |
| б) Top Level Tasks; | г) Tasks with Attachments. |

5. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є роботи, котрі повинні розпочатися протягом деякого визначеного користувачем діапазону часу?

- |                            |                        |
|----------------------------|------------------------|
| a) Milestones;             | в) In Progress Tasks;  |
| б) Tasks with Fixed Dates; | г) Should Start By.... |

6. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є роботи із перевитратою коштів?

- |                       |                     |
|-----------------------|---------------------|
| a) Resource Group...; | в) Work Overbudget; |
| б) Using Resource...; | г) Cost Overbudget. |

7. У якому звіті програми Microsoft Project відображається таблиця розподілу витрат за інтервалами часу із розбивкою між роботами?

- |                      |                      |
|----------------------|----------------------|
| a) Earned Values;    | в) Budget;           |
| б) Weekly Cash Flow; | г) Overbudget Tasks. |

8. Який показник у програмі Microsoft Project відображає оцінку планової величини витрат стосовно конкретної роботи або графіка в цілому на заданий момент часу?

- |  |
|--|
| a) BCWP (Budget Cost of Work Performed); |
| б) ACWP (Actual Cost of Work Performed); |
| в) BCWS (Budget Cost of Work Scheduled); |

г) CV (Cost Variance).

9. Яка складова показника повної суми витрат на реалізацію проекту ProjectCost у програмі Microsoft Project відображає прямі витрати на виконання  $i$ -ї роботи?

- |                    |                     |
|--------------------|---------------------|
| а) $Cost_i$ ;      | в) $Units_{ij}$ ;   |
| б) $FixedCost_i$ ; | г) $Cost_i/Use_j$ . |

10. Яка комп'ютерна програма призначена для корпоративного управління проектами?

- а) PrimeContract;
- б) Primavera Expedition;
- в) Sure Trak Project Management;
- г) Primavera Enterprise.

11. До складу якої комп'ютерної програми входить модуль «Директор управління проектами»?

- |                    |                |
|--------------------|----------------|
| а) Cobra;          | в) Open Plan;  |
| б) Project Expert; | г) WelcomHome. |

12. В якій комп'ютерній програмі відсутній блок вирівнювання ресурсів?

- а) Sure Trak Project Management;
- б) Primavera Enterprise;
- в) Project Expert;
- г) Cobra.

*Питання другого рівня (декілька правильних відповідей)*

13. Які групи показників містить такий елемент проекту, як проект?

- |                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| а) загальні дані проекту; | в) календар проекту; |
| б) опис проекту;          | г) ресурси проекту.  |

14. Які основні показники містить така група показників, як календар проекту?

- а) дата початку проекту;
- б) таблиця робочих і вихідних днів;
- в) дата закінчення проекту;
- г) розрахункова тривалість робочого дня.

15. Які основні показники містить така група показників, як опис ресурсу?

- а) сумарні витрати фінансових ресурсів;
- б) максимальна кількість одиниць ресурсу;
- в) найменування ресурсу;
- г) зарезервовані показники.

16. На підставі яких складових обчислюється такий показник, як BCWP (Budget Cost of Work Performed)?

- |                   |                      |
|-------------------|----------------------|
| а) Fixed Cost;    | в) Percent Complete; |
| б) Standard Rate; | г) Baseline Cost.    |

17. На кого слід орієнтувати попередній графік робіт?

- а) керівництво своєї фірми;
- б) інвестора;
- в) керівника проекту;
- г) консультанта.

18. Для обчислення яких показників використовується така складова, як BCWP?

- |          |          |
|----------|----------|
| а) ACWP; | в) SV;   |
| б) CV;   | г) BCWS. |

19. Для яких завдань адміністратор проекту виступає у ролі виконавця?

- а) погодження цілей;
- б) побудова плану за віхами;
- в) бюджет проекту;
- г) план проекту.

20. Хто бере участь у бюджеті проекту?

- |                           |               |
|---------------------------|---------------|
| а) менеджер проекту;      | в) фінансист; |
| б) адміністратор проекту; | г) комерсант. |

21. Які величини резервів можна визначити для кожної з робіт?

- |              |              |
|--------------|--------------|
| а) повний;   | в) вільний;  |
| б) середній; | г) сумарний. |

**Варіант 8**

*Питання першого рівня (одна правильна відповідь)*

1. Як у програмі Microsoft Project називається така форма подання інформації, як сітьова діаграма?

- |                    |                 |
|--------------------|-----------------|
| a) Resource Graph; | в) PERT Chart;  |
| б) Tracking Gantt; | г) Gantt Chart. |

2. Як у програмі Microsoft Project називається така форма подання інформації, як лінійна діаграма?

- |                    |                    |
|--------------------|--------------------|
| a) PERT Chart;     | в) Resource Graph; |
| б) Tracking Gantt; | г) Gantt Chart.    |

3. Як у програмі Microsoft Project при форматуванні називається такий текстовий елемент екрана, як віхи (події)?

- |                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| a) Project Summary Task; | в) Marked Tasks;  |
| б) Milestone Tasks;      | г) Summary Tasks. |

4. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є роботи, дати початку та/або закінчення котрих обмежені?

- |                            |                            |
|----------------------------|----------------------------|
| a) Incomplete Tasks;       | в) Should Start By...;     |
| б) Tasks with Attachments; | г) Tasks with Fixed Dates. |

5. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є незакінчені роботи?

- |                      |                            |
|----------------------|----------------------------|
| a) Incomplete Tasks; | в) Unstarted Tasks;        |
| б) Critical;         | г) Tasks with Attachments. |

6. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є роботи критичного шляху?

- |                     |                   |
|---------------------|-------------------|
| a) Milestones;      | в) Critical;      |
| б) Cost Overbudget; | г) Summary Tasks. |

7. У якому звіті програми Microsoft Project відображається таблиця вартісних показників робіт?

- |                         |                     |
|-------------------------|---------------------|
| a) Budget;              | в) Earned Values;   |
| б) Overbudget Resource; | г) Overbudget Task. |

8. Який показник у програмі Microsoft Project відображає оцінку планової величини витрат стосовно конкретної роботи або графіка в цілому на заданий момент часу на підставі передбаченої базовим планом готовності роботи?

- |  |
|--|
| a) ACWP (Actual Cost of Work Performed); |
| б) BCWP (Budget Cost of Work Performed); |
| в) BCWS (Budget Cost of Work Scheduled); |
| г) SV (Schedule Variance).               |

9. Яка складова показника повної суми витрат на реалізацію проекту ProjectCost у програмі Microsoft Project відображає витрати на разове використання  $j$ -го ресурсу при виконанні  $i$ -ї роботи?

- |                    |                     |
|--------------------|---------------------|
| а) $Cost_i$ ;      | в) $Units_{ij}$ ;   |
| б) $FixedCost_i$ ; | г) $Cost_i/Use_j$ . |

10. Яка комп'ютерна програма призначена для календарно-мережевого планування й управління окремим проектом або їх групою?

- а) Primavera Enterprise;
- б) Primavera Expedition;
- в) Sure Trak Project Management;
- г) PrimeContract.

11. Яка комп'ютерна програма є web-орієнтованим інструментом для створення віртуального офісу проекту, що дозволяє значно підвищити якість комунікацій між членами команди менеджера проекту?

- |                    |                |
|--------------------|----------------|
| а) Project Expert; | в) Cobra;      |
| б) Open Plan;      | г) WelcomHome. |

12. Недоліком якої комп'ютерної програми є ігнорування кількості призначених ресурсів на виконання операцій проекту?

- а) PrimeContract;
- б) WelcomHome;
- в) Spider Project Professional;
- г) Project Expert.

*Питання другого рівня (декілька правильних відповідей)*

13. Які групи показників містить такий елемент проекту, як робота?

- |                    |                              |
|--------------------|------------------------------|
| а) опис роботи;    | в) взаємозв'язок робіт;      |
| б) календар робіт; | г) загальні дані щодо робіт. |

14. Які основні показники містить така група показників, як опис роботи?

- а) цикл виконання роботи;
- б) ідентифікаційний номер;
- в) найменування роботи;
- г) дата початку та закінчення.

15. Які основні показники містить така група показників, як календар ресурсу?

- а) таблиця робочих і вихідних днів;
- б) розрахункова тривалість робочого дня;

- в) початок інтервалу часу;
- г) тривалість інтервалу часу.

16. На підставі яких складових обчислюється такий показник, як BCWS (Budget Cost of Work Scheduled)?

- а) Baseline Percent Complete;
- б) Baseline Cost;
- в) Fixed Cost;
- г) Overtime Rate.

17. Що є специфічним для управління проектами?

- а) попередня оцінка фінансової спроможності проекту;
- б) управління фінансовими ресурсами;
- в) управління трудовими ресурсами;
- г) управління матеріальними ресурсами.

18. Що слід визначити для робіт укрупненого графіка проекту?

- а) основних учасників;
- б) додаткових учасників;
- в) тривалість;
- г) взаємозв'язок.

19. Для яких завдань фінансист виступає у ролі консультанта?

- а) план проекту;
- б) погодження цілей;
- в) бюджет проекту;
- г) затвердження плану.

20. Хто бере участь у плані проекту?

- а) менеджер проекту;
- б) адміністратор проекту;
- в) фінансист;
- г) комерсант.

21. Які існують способи розрахунку розкладу?

- а) вперед;
- б) назад;
- в) вліво;
- г) вправо.

**Варіант 9**

*Питання першого рівня (одна правильна відповідь)*

1. Як у програмі Microsoft Project називається така форма подання інформації, як таблиця зведених даних щодо завантаження ресурсів?
 

а) Resource Graph;	в) Resource Usage;
б) Resource Sheet;	г) Task Usage.
2. Як у програмі Microsoft Project називається така форма подання інформації, як діаграма Гантта?
 

а) Resource Graph;	в) Tracking Gantt;
б) Gantt Chart;	г) PERT Chart.
3. Як у програмі Microsoft Project при форматуванні називається такий текстовий елемент екрана, як позначені роботи?
 

а) Milestone Tasks;	в) Project Summary Task;
б) Marked Tasks;	г) Summary Tasks.
4. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є підсумкові роботи?
 

а) Summary Tasks;	в) Top Level Tasks;
б) Completed Tasks;	г) Milestones.
5. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є роботи-віхи, що визначають ключові події?
 

а) Critical;	в) Tasks with Fixed Dates;
б) Tasks with Attachments;	г) Milestones.
6. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є всі роботи?
 

а) Completed Tasks;	в) Tasks with Attachments;
б) Summary Tasks;	г) All Tasks.
7. У якому звіті програми Microsoft Project відображається таблиця зіставлення планових вартісних показників робіт із поточними звітними даними?
 

а) Overbudget Resource;	в) Earned Values;
б) Overbudget Tasks;	г) Budget.
8. Який показник у програмі Microsoft Project визначає величину відхилення фактичних витрат за певною роботою або графіком у цілому від планових показників?
 

а) SV (Schedule Variance);	в) CV (Cost Variance);
б) ACWP (Actual Cost of Work Performed);	г) BCWP (Budget Cost of Work Performed).



9. Яка складова показника повної суми витрат на реалізацію проекту ProjectCost у програмі Microsoft Project відображає тарифну годинну ставку для ресурсів  $j$ -го виду?

- а)  $Cost_i/Use_j$ ;
- б) MaxUnits $_j$ ;
- в) StandardRate $_j$ ;
- г) OvertimeRate $_j$ .

10. Яка комп'ютерна програма призначена для забезпечення постачань ресурсів за проектом?

- а) Primavera Enterprise;
- б) PrimeContract;
- в) Sure Trak Project Management;
- г) Primavera Expedition.

11. Яка комп'ютерна програма надає користувачам можливість застосування в проектах необмеженої кількості компонентів вартості?

- а) Spider Project Professional;
- б) PrimeContract;
- в) Sure Trak Project Management;
- г) Open Plan.

12. Яку комп'ютерну програму доцільно використовувати для зовсім малих проектів?

- а) Primavera Expedition;
- б) Project Expert;
- в) Open Plan;
- г) PrimeContract.

*Питання другого рівня (декілька правильних відповідей)*

13. Які групи показників містить такий елемент проекту, як ресурс?

- а) календар ресурсу;
- б) взаємозв'язок ресурсів;
- в) загальні дані щодо ресурсів;
- г) опис ресурсу.

14. Які основні показники містить така група показників, як опис роботи?

- а) показник пріоритетності роботи;
- б) ієрархічний рівень;
- в) процент виконання роботи;
- г) трудомісткість роботи.

15. Які основні показники містить така група показників, як загальні дані щодо призначення ресурсів на поточну роботу?

- а) затримка початку робіт даного ресурсу щодо початку роботи;
- б) кількість одиниць ресурсу;
- в) найменування ресурсу;

г) загальна трудомісткість робіт ресурсу стосовно даної роботи.

16. На підставі яких складових обчислюється такий показник, як CV (Cost Variance)?

- а) BCWP;
- б) ACWP;
- в) BCWS;
- г) SV.

17. Що враховується при оцінці фінансових ресурсів?

- а) непрямі витрати, пов'язані з виконанням робіт;
- б) прямі витрати, пов'язані з виконанням робіт;
- в) витрати, пов'язані з використанням ресурсів;
- г) витрати, непов'язані з використанням ресурсів.

18. Що повинен віддзеркалювати попередній графік проекту?

- а) номенклатуру додаткових витрат;
- б) номенклатуру основних витрат;
- в) прогнозований обсяг отриманого прибутку;
- г) терміни.

19. Для яких завдань комерсант виступає у ролі консультанта?

- а) бюджет проекту;
- б) погодження цілей;
- в) побудова плану за віхами;
- г) затвердження плану.

20. Хто бере участь у затвердженні плану?

- а) менеджер проекту;
- б) адміністратор проекту;
- в) фінансист;
- г) комерсант.

21. Які існують методи «стиснення тривалості»?

- а) швидке відстежування;
- б) паралельне відстежування;
- в) стиснення на злам;
- г) послідовне відстежування.

**Варіант 10**

*Питання першого рівня (одна правильна відповідь)*

1. Як у програмі Microsoft Project називається така форма подання інформації, як лінійна діаграма ходу робіт?

- |                    |                    |
|--------------------|--------------------|
| a) PERT Chart;     | в) Gantt Chart;    |
| б) Resource Graph; | г) Tracking Gantt. |

2. Як у програмі Microsoft Project при форматуванні називається такий текстовий елемент екрана, як роботи, що лежать на критичному шляху?

- |                    |                       |
|--------------------|-----------------------|
| a) Critical Tasks; | в) Noncritical Tasks; |
| б) Summary Tasks;  | г) Marked Tasks.      |

3. Як у програмі Microsoft Project при форматуванні називається такий текстовий елемент екрана, як складена робота – заголовок проекту?

- |                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| a) Project Summary Task; | в) Marked Tasks;    |
| б) Summary Tasks;        | г) Milestone Tasks. |

4. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є роботи, ідентифікаційні номери яких належать до заданого користувачем діапазону?

- |                            |                    |
|----------------------------|--------------------|
| a) Summary Tasks;          | в) Tasks Range...; |
| б) Tasks with Attachments; | г) Date Range... . |

5. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є роботи, що відносяться до заданого користувачем діапазону дат?

- |                        |                            |
|------------------------|----------------------------|
| a) Should Start By...; | в) Tasks with Attachments; |
| б) Date Range...;      | г) Tasks with Fixed Dates. |

6. Як у програмі Microsoft Project називається фільтр, умовою формування якого є закінчені роботи?

- |                            |                            |
|----------------------------|----------------------------|
| a) Tasks with Attachments; | в) Summary Tasks;          |
| б) Completed Tasks;        | г) Tasks with Fixed Dates. |

7. У якому звіті програми Microsoft Project відображається таблиця вартісних показників ресурсів у комбінації із фільтром щодо ресурсів, обсяг витрат на які перевищує визначений у базовому плані?

- |                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| a) Overbudget Tasks;    | в) Budget;        |
| б) Overbudget Resource; | г) Earned Values. |

8. Який показник у програмі Microsoft Project визначає різницю між запланованим і досягнутим рівнями витрат в аналогічних показниках?

- a) BCWP (Budget Cost of Work Performed);
- б) CV (Cost Variance);
- в) BCWS (Budget Cost of Work Scheduled);
- г) SV (Schedule Variance).

9. Яка складова показника повної суми витрат на реалізацію проекту ProjectCost у програмі Microsoft Project відображає кількість одиниць ресурсу  $j$ -го виду, призначених для  $i$ -ї роботи?

- a)  $Cost_i/Use_j$ ;
- б) MaxUnits $_j$ ;
- в) FixedCost $_i$ ;
- г) Units $_{ij}$ .

10. Яка комп'ютерна програма є системою календарного планування та контролю, що призначена для управління реалізацією як окремих проектів, так і складних проектних програм?

- a) Open Plan;
- б) Cobra;
- в) WelcomHome;
- г) Project Expert.

11. Яка комп'ютерна програма призначена для розробки ділового плану?

- a) Sure Trak Project Management;
- б) Primavera Enterprise;
- в) Project Expert;
- г) Cobra.

12. В якій комп'ютерній програмі відсутній блок стиснення тривалості?

- a) Project Expert;
- б) WelcomHome;
- в) Sure Trak Project Management;
- г) Spider Project Professional.

*Питання другого рівня (декілька правильних відповідей)*

13. Які групи показників містить такий елемент проекту, як призначення ресурсів на конкретну роботу?

- a) опис ресурсу;
- б) відомості щодо призначення ресурсів у даному інтервалі часу;
- в) загальні дані щодо призначення ресурсів на поточну роботу;
- г) календар ресурсу.

14. Які основні показники містить така група показників, як опис роботи?

- a) резерв часу роботи;
- б) повні витрати на роботу;
- в) поточний обсяг витрат на роботу;
- г) зарезервовані показники.

15. Які основні показники містить така група показників, як відомості щодо призначення ресурсів у даному інтервалі часу?

- а) тривалість інтервалу часу;
- б) обсяг робіт, виконаний у заданому інтервалі часу;
- в) початок інтервалу часу;
- г) реальний обсяг робіт, виконаний у заданому інтервалі часу.

16. На підставі яких складових обчислюється такий показник, як SV (Schedule Variance)?

- а) ACWS;
- б) ACWP;
- в) BCWS;
- г) BCWP.

17. Які екранні форми можна використати для виведення інформації про потребу в ресурсах?

- а) Resource Graph;
- б) Resource Usage;
- в) Task Graph;
- г) Task Usage.

18. Які складові містить показник ProjectCost?

- а) OvertameRate<sub>j</sub>;
- б) StandartdRate<sub>j</sub>;
- в) PercentComplete<sub>j</sub>;
- г) BaselineCost<sub>j</sub>.

19. Хто бере участь у погодженні цілей?

- а) менеджер проекту;
- б) адміністратор проекту;
- в) фінансист;
- г) комерсант.

20. Хто у проекті може виступати у ролі відповідального?

- а) менеджер проекту;
- б) адміністратор проекту;
- в) фінансист;
- г) комерсант.

21. Які розрізняють дати початку та завершення проектних робіт?

- а) середні;
- б) ранні;
- в) пізні;
- г) резервні.





Навчально-методичне видання

**Тоцька Олеся Леонтіївна**

**ПРИКЛАДНЕ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

*Збірник тестів*

Друкується в авторській редакції

Формат 60×84<sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Обсяг 2,79 ум. друк. арк., 2,63 обл.-вид. арк.  
Наклад 50 пр. Зам. 199. Видавець і виготовлювач – Вежа-Друк  
(м. Луцьк, вул. Шопена, 12, тел. (0332) 29-90-65).  
Свідоцтво Держ. комітету телебачення та радіомовлення України  
ДК № 4607 від 30.08.2013 р.